

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendant pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 96 (2023)

**Heft:** 9-10

**Rubrik:** Armee

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 16.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## «Sicherheit Schweiz 2023»: Der Nachrichtendienst des Bundes publiziert seinen neuen Lagebericht

Der Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine beeinflusst weiterhin die nationale und internationale Sicherheitspolitik. Das sicherheitspolitische Umfeld der Schweiz bleibt wesentlich durch die wachsende Konkurrenz der Grossmächte geprägt. In diesem Kontext sind die Fähigkeiten der Antizipation und Führung des Nachrichtendienstes des Bundes (NDB) zentral. Es gilt Bedrohungen und relevante Veränderungen im strategischen Umfeld der Schweiz rechtzeitig zu identifizieren und zu beurteilen und anschliessend die notwendigen präventiven Massnahmen zu ergreifen. Der neue Lagebericht «Sicherheit Schweiz 2023» des NDB stellt die wichtigsten Lageentwicklungen aus nachrichtendienstlicher Sicht vor.

Russland hat die regelbasierte Friedensordnung in Europa zerstört. Internationale Foren zur Gewährleistung von Frieden und Sicherheit wie die UNO oder OSZE haben weiter an Wirkung verloren; eine stabile neue Weltordnung ist nicht absehbar. Die Rivalität der Grossmächte drückt der gegenwärtigen Übergangszeit den Stempel auf. Der Trend geht in Richtung einer bipolaren, von der Systemrivalität der USA und Chins geprägten Weltordnung. Der Krieg Russlands gegen die Ukraine bleibt vorerst der Fokus im sicherheitspolitischen Umfeld der Schweiz.

### Eine zunehmend bipolare Welt

Der Krieg stärkt den Trend in Richtung einer künftig wieder stärker bipolaren Welt: Europa bleibt strategisch von den USA abhängig. China ist daran, sich unter den gegen den sogenannten Westen eingestellten Staaten als Pol zu etablieren. Russland spielt in den chinesisch-russischen Beziehungen eine immer schwächere Rolle.

In den USA könnte eine neue Präsidentschaft Donald Trumps oder eines anderen isolationistisch eingestellten Kandidaten 2025 wieder

Unsicherheiten bezüglich des Engagements für Europa schüren.

China und Russland wollen den Status quo der bestehenden Institutionen, Regeln und Normen umgestalten. Regionalmächte wie die Türkei, Indien oder Saudi-Arabien versuchen, ihren Handlungsspielraum auszudehnen. Im indopazifischen Raum definiert Japan China als «grösste strategische Herausforderung seiner Geschichte». In Afrika intensiviert sich das Ringen um Einfluss zwischen den westlichen Staaten und Russland beziehungsweise China.

Taiwan wird weiterhin im Mittelpunkt der geostrategischen Spannungen zwischen China und den USA stehen. Es ist sehr unwahrscheinlich, dass China 2023 einen bewaffneten Konflikt mit Taiwan auslöst.

### Die Bedrohung der Schweiz durch verbotenen Nachrichtendienst bleibt hoch

Die Bedrohung der Schweiz durch ausländische, hauptsächlich russische und chinesische Spionage, bleibt hoch. Europaweit gehört die Schweiz unter anderem aufgrund ihrer Rolle als Gaststaat internationaler Organisationen zu den Staaten, in denen am meisten russische Nachrichtenangehörige unter diplomatischer Tarnung eingesetzt werden.

Mit der Einsitznahme im UNO-Sicherheitsrat akzentuiert sich die Spionagebedrohung für Schweizer Personen, die die Dossiers und Themen des UNO-Sicherheitsrats betreuen, zur Entscheidungsfindung beitragen und diese Entscheide in den Gremien und gegen aussen vertreten.

Bezüglich Proliferation steht Russland im Fokus. Der NDB will die Weitergabe von Gütern an Russland verhindern, die es zugunsten einer sanktionierten militärischen Verwendung einsetzen könnte. Weil Russland für die Beschaffung Firmen in der Eurasischen Wirt-

schaftsunion sowie in der Türkei und Indien nutzt, muss die Kontrolltätigkeit auf Regionen ausgeweitet werden, die zuvor kaum bearbeitet worden sind.

### Gewalttätiger Extremismus und Terrorismus weiterhin aktuell

Die gesellschaftliche Polarisierung und Fragmentierung gehen mit dem Risiko von gewalttätigem Extremismus einher. Rechtsextremistisch motivierte Terroranschläge wie jene 2019 in Christchurch (Neuseeland) und Halle (Deutschland) oder 2020 in Hanau (Deutschland) könnten sich in Europa häufen.

Der gewalttätige Linksextremismus wird sich besonders beim Antifaschismus und in der Kurdenfrage engagieren. Es ist auch mit der Zunahme direkter Gewalt gegen Menschen, namentlich gegen als dem Rechtsextremismus zugehörig angesehene Personen und gegen Sicherheitskräfte, zu rechnen.

Die Terrorbedrohung in der Schweiz bleibt erhöht. Die Bedrohung wird primär von der dschihadistischen Bewegung geprägt, insbesondere durch Sympathisanten des «Islamischen Staats» und Personen, die von dschihadistischer Propaganda inspiriert werden. Der «Islamische Staat» und die al-Quaida sind die wichtigsten Exponenten der dschihadistischen Bewegung in Europa und damit auch für die Terrorbedrohung der Schweiz massgeblich. Die Bedrohung wird aber stetig diffuser, da sie seit 2020 in Europa zunehmend von autonom agierenden Individuen ausgeht, die keinen direkten Bezug zum «Islamischen Staat» oder zur al-Quaida aufweisen. Zunehmend spielen psychische Probleme oder persönliche Krisen beim Schritt zur Gewaltanwendung eine erhebliche Rolle.

Quelle: Medienmitteilung Bundesrat, Bern,  
26.06.2023

Roland Haudenschild

## Sicherheit Schweiz

Leider ist die Welt nicht so, wie wir sie gerne hätten. Nach dem Ende des Kalten Krieges wurde der Frieden selbstverständlich. Jetzt findet auf unserem Kontinent ein Angriffskrieg statt. Wir erleben eine epochale Wende: Eine solche

Aggression hat es in Europa seit dem Zweiten Weltkrieg nicht mehr gegeben.

Es herrscht Krieg in und um Europa. Die Konsequenzen sind global. Das sicherheitspolitische Umfeld der Schweiz hat sich fundamental und

nachhaltig negativ verändert. Die vertrauens- und kooperationsbasierte Sicherheitsarchitektur in Europa, so unvollkommen sie schon vor dem Februar 2022 war, ist zerstört worden. Die Beziehungen der westlichen Staaten zu einem



Russland mit imperialen Ambitionen und reaktionären Ordnungsvorstellungen werden während Jahren oder gar Jahrzehnten konfrontativ bleiben. Die internationalen Beziehungen sind

generell geprägt von Grossmächtespannungen und Blockbildung statt kooperativem, multilateralem Geist.

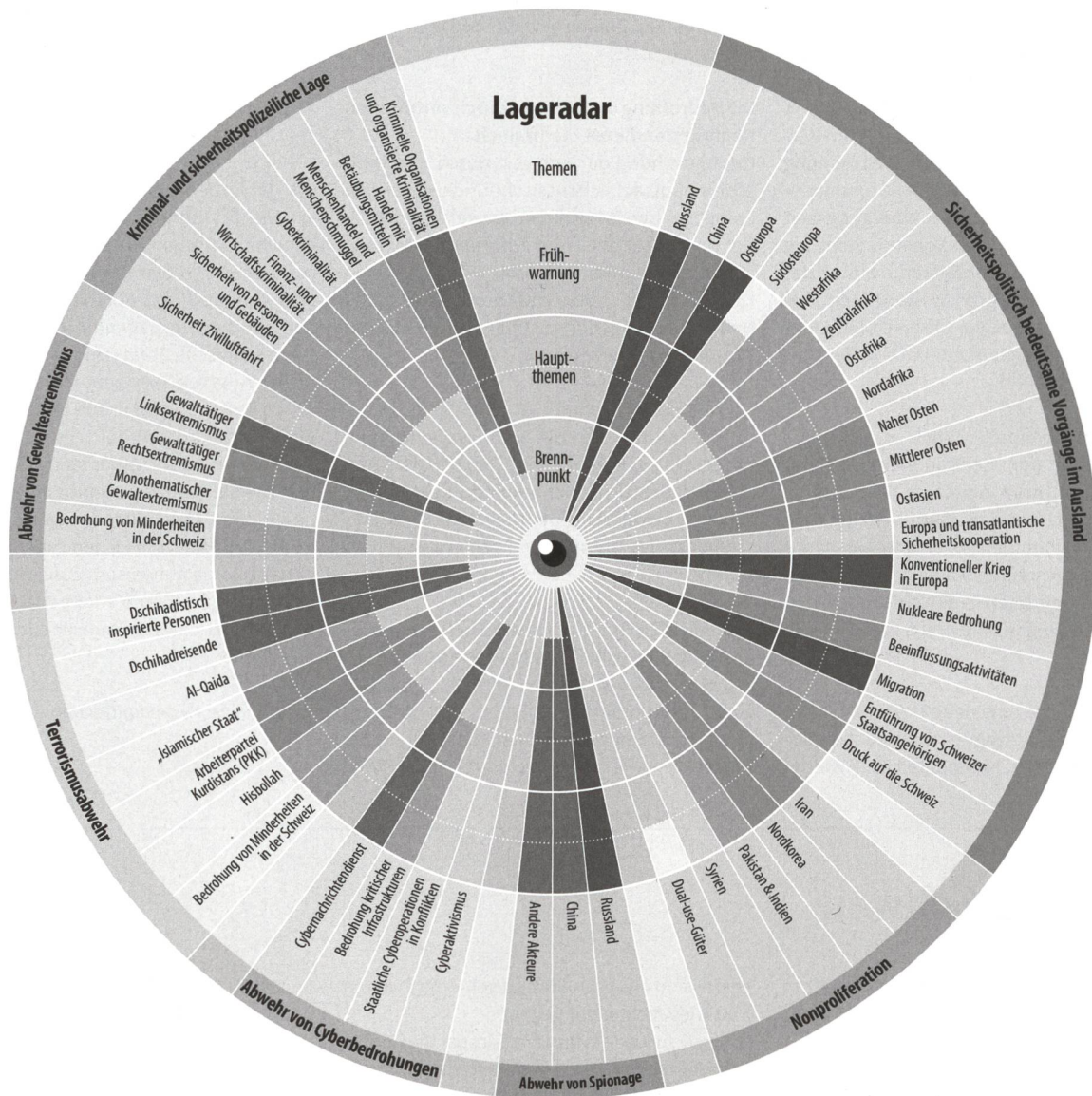
Auch die Schweiz muss sich auf die neuen Realitäten ausrichten. Wie tiefgreifend der laufende Umbruch auf unser Neutralitätsverständnis und die Schweizer Sicherheitspolitik einwirken werden, lässt sich derzeit noch nicht sagen. Unter Wahrung der Neutralität wollen wir jedenfalls die Kooperation mit der EU und Nato vertiefen, weil wir zur Sicherheit Europas beitragen wollen und das auch in unserem Sicherheitsinteresse liegt.

Der NDB befasst sich ständig mit dem Ukrainekrieg und anderen Krisenherden und Konflikten. Die Sicherheitslage in unserem Umfeld ist insgesamt instabiler, unübersichtlicher und unberechenbarer geworden.

Terrorismus, gewalttätiger Extremismus, Cyberangriffe, Spionage und Proliferation bleiben aktuelle, teils akute Bedrohungen, die anhaltend nachrichtendienstliche Aufklärung und sicherheitspolitische Aufmerksamkeit verlangen.

**Der Lagerbericht in Kürze**

Der NDB benützt für die Darstellung der für die Schweiz relevanten Bedrohungen das Instrument Lageradar. In einer vereinfachten Version ohne vertrauliche Daten ist der Lageradar auch Bestandteil des vorliegenden Berichts. Diese öffentliche Version führt die Bedrohungen auf, die im Arbeitsgebiet des NDB und des Bundesamtes für Polizei liegen. Auf Themen anderer Bundesstellen wird im Bericht nicht eingegangen, sondern auf deren Berichterstattung verwiesen.



# Zukunft der Armeelogistik

+

## Moderne Bedrohungen

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

2

+

### Ukrainekrieg: erste Erkenntnisse

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

3

+

### Herausforderung: Alimentierung

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

4

+

### Herausforderung: Ausrüstung

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

5

+

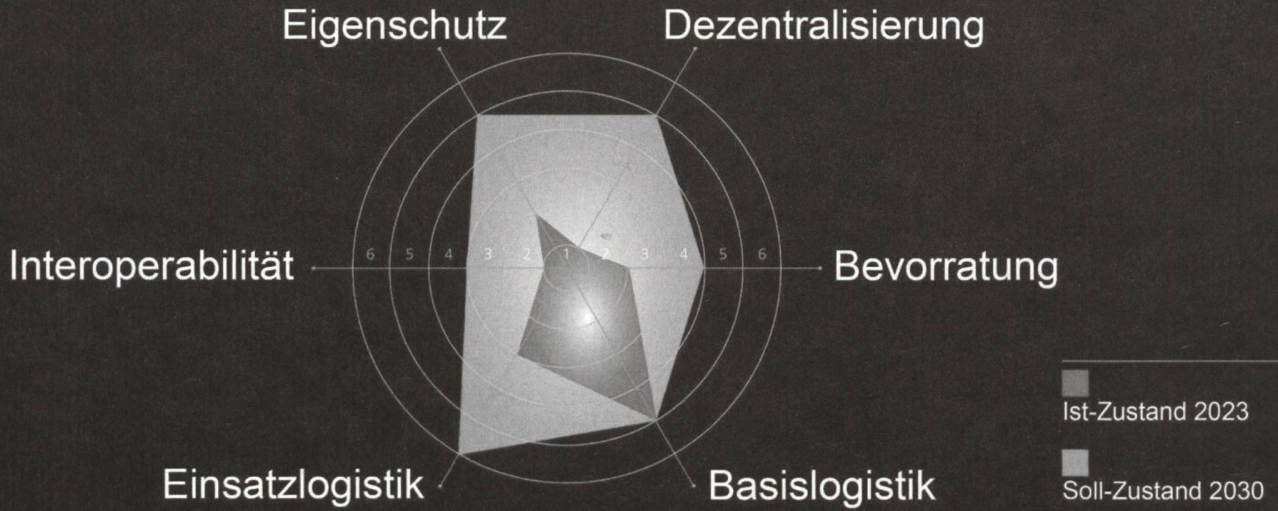
### Herausforderung: Ausbildung

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

6



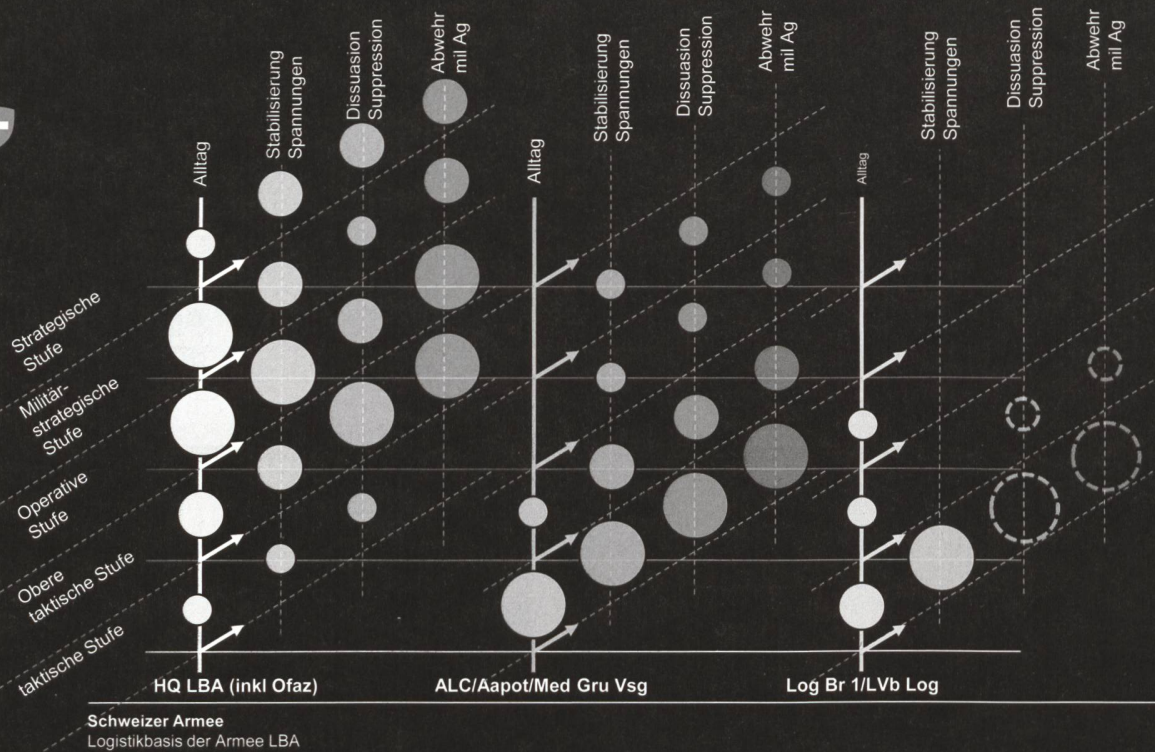
# Leistungen der LBA



Schweizer Armee  
 Logistikbasis der Armee LBA

7


## Wirkungsräume der Armeelogistik




Schweizer Armee  
 Logistikbasis der Armee LBA

8

# L'avenir de la logistique de l'armée




## Menaces modernes



Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA


2



### Ukraine: Premiers enseignements

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA


3



### Défi: Alimentation personnelle

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA


4



### Défi: Equipement

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

5



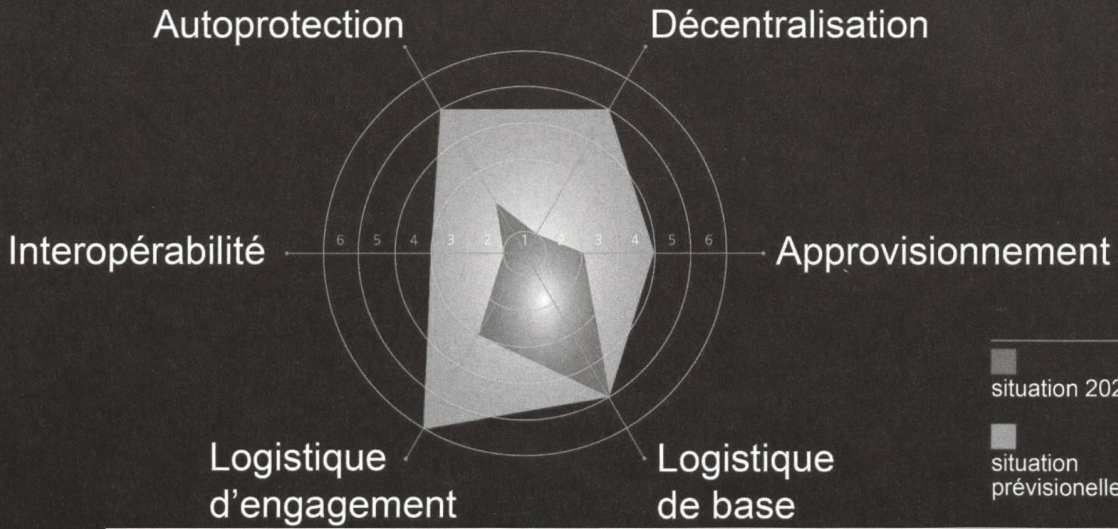
### Défi: Instruction

Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

6



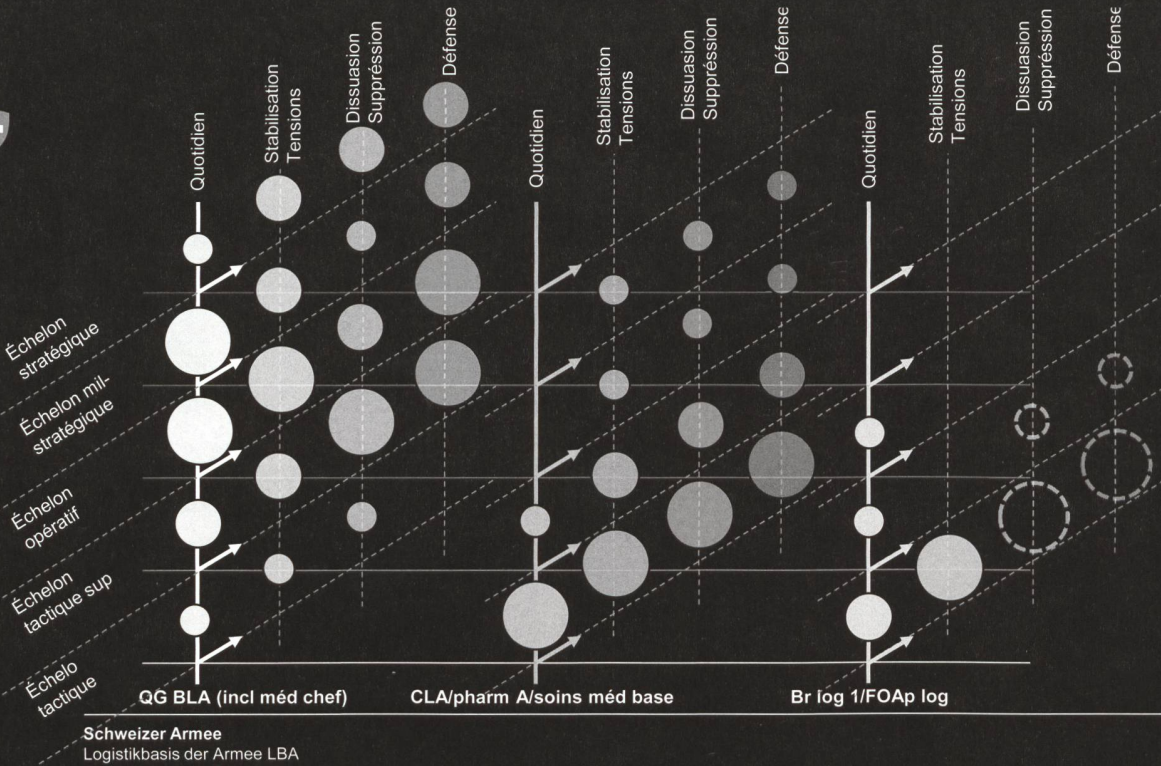
# Prestations de la BLA



Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

7

## Champs d'action de la logistique de l'armée



8

# Haus der Logistik

### Annahmen für 2030ff (Auszug aus insgesamt 31 Annahmen) Kapitel 2.3

<b>Lage / Bedrohung</b> Kriegerische Ereignisse in Mitteleuropa können nicht ausgeschlossen werden.	<b>Ressourcen</b> Die LBA verfügt über eine grosse Milizkomponente.
<b>Schweizer Armee</b> Durch den technologischen Fortschritt steigen die Anforderungen an die Ausbildung und Qualifikation der Mitarbeitenden, die Milizangehörigen und die Infrastruktur.	<b>Technologie</b> Die industrielle/technologische Entwicklung geht inskünftig noch schneller voran als die Entwicklung in der Armee, wobei die Digitalisierung [...] die Prozesse weiter beschleunigen wird und die zu bewältigende Datenmenge anwachsen lässt.
<b>Tätigkeiten der LBA</b> Der Spardruck insbesondere auf die Betriebskosten bleibt hoch.	<b>Technologie</b> Systeme werden nicht zeitgleich oder flächendeckend ausser Dienst gestellt, sondern schrittweise abgelöst und modernisiert.

Schweizer Armee Logistikkreis der Armee LBA      Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA      5

### Wie wir es machen Unsere strategischen Grundsätze

- Reaktionsfähigkeit: Dienstleistungserbringung auf Anhieb**  
Die LBA stellt die Mobilmachung der Armee logistisch sicher. Sie erbringt ihre Dienstleistung rasch, d.h. bei Bedarf innert weniger Stunden und ohne Vorbereitungen.
- Robustheit und Resilienz: in allen Lagen zuverlässig**  
Die LBA erbringt ihre Leistungen im gesamten Spektrum der Bedrohungen bedarfsgerecht, damit die Armee ihren Auftrag erfüllen kann. Die Leistungserbringung der LBA verkraftet interne und externe Störungen und kann auch bei schweren Schäden die zentralen Funktionen aufrechterhalten bzw. rasch wieder aufbauen.
- Durchhaltefähigkeit: stark auf längere Zeit**  
Die LBA stellt sicher, dass jeder Einsatz der Armee auf Dauer logistisch sichergestellt werden kann. Sie erbringt ihre Leistungen bei Bedarf ohne Unterbrechung rund um die Uhr.
- Agilität: anpassungsfähig auf veränderte Umstände**  
Im Alltag sind nach dem Prinzip der Wirtschaftlichkeit unsere Ressourcen effektiv und hinsichtlich eines günstigen Verhältnisses von Aufwand und Ertrag einzusetzen. Damit Leistungen erfolgreich erbracht werden können, sind einfaches Handeln und standardisierte Prozesse für Mitarbeitende und Leistungsbereitgeber zu definieren. Auch zu Zeiten erhöhter Spannungen und bewaffneter Konflikte wird Effizienz angestrebt, wobei dann die Auftragsbefreiung an sich priorisiert wird.
- Kundenorientierung: auf die Truppe ausgerichtet**  
Im Zentrum stehen die Leistungsbezüger und ihre logistischen Bedürfnisse. Die Milizarmee hat spezifische Anforderungen und besondere Erwartungen an die LBA. Es gilt, diesen Beachtung zu schenken, diese zu verstehen und prioritär zu berücksichtigen.
- Effizienz: wirksam und ressourcenschonend**  
Im Alltag sind nach dem Prinzip der Wirtschaftlichkeit unsere Ressourcen effektiv und hinsichtlich eines günstigen Verhältnisses von Aufwand und Ertrag einzusetzen. Damit Leistungen erfolgreich erbracht werden können, sind einfaches Handeln und standardisierte Prozesse für Mitarbeitende und Leistungsbereitgeber zu definieren. Auch zu Zeiten erhöhter Spannungen und bewaffneter Konflikte wird Effizienz angestrebt, wobei dann die Auftragsbefreiung an sich priorisiert wird.

Schweizer Armee Logistikkreis der Armee LBA      Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA      6

### Wie wir es machen Unsere strategischen Stossrichtungen

- Wir fokussieren unsere Eigenleistungen auf die Kernaufgaben.**
  - Unsere Leistungen sind prioritär auf die Leistungserbringung zu Gunsten der Armee ausgerichtet.
  - Mit dem zur Verfügung stehenden Personalkörper werden in erster Priorität die Kernaufgaben in Eigenleistung bewältigt, in zweiter Priorität kernnahe Aufgaben und in dritter Priorität Nebenaufgaben.
  - Um den Ressourcenaufbau zu Gunsten von Kernleistungen zu ermöglichen, können Nebenaufgaben und fallweise auch kernnahe Aufgaben an externe Leistungserbringer übertragen werden, sofern dies wirtschaftlich möglich ist. Die Verantwortung verbleibt in jedem Fall bei der LBA.
  - Die Zusammenarbeit mit der Industrie ist über alle Lagen optimiert.
- Wir erbringen unsere Leistungen lagerechert.**
  - Wir sind eine Einsatzorganisation der Armee.
  - Die Prozesse führen wir über die gesamte Organisation und über alle Lagen gleich und einheitlich.
  - Logistische Leistungen erbringen wir unter Einbezug aller logistischen Leistungserbringer gemeinsam.
  - Die Robustheit unserer Leistungen stellen wir durch vorbereitete Massnahmen sicher.
- Wir nutzen die technologischen Trends massvoll.**
  - Der Einsatz von neuen Technologien unterstützt die Robustheit der Leistungserbringung und ermöglicht die Steigerung der Effizienz.
  - Der Einfluss der technologischen Entwicklung auf die LBA verfolgen wir permanent.
  - Wir orientieren uns am technologischen Standard und Niveau der zivilen Logistikindustrie und adaptieren diese auf unsere Robustheitsanforderungen.
  - Die logistische Supply Chain funktioniert durchgängig von der Industrie bis zur Truppe und umgekehrt.
- Wir sind ein attraktiver Arbeitgeber und nutzen den gesellschaftlichen Wandel.**
  - Wir entwickeln unsere Organisations- und Führungskonzepte laufend weiter. Dies mit dem Ziel, motivierte und gut qualifizierte Mitarbeiter zu gewinnen und langfristig an uns zu binden.
  - Wir fördern die Flexibilisierung von Arbeitsverhältnissen und Arbeitseinsatz.
  - Wir bieten für unsere Mitarbeitenden fortschrittliche Arbeitsumgebungen an.
  - Wir sichern den Fortbestand des benötigten Fachwissens und entwickeln entsprechende Werkzeuge dafür.

Schweizer Armee Logistikkreis der Armee LBA      Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA      7

### Strategische Initiative Logistik 2030ff V2.0 auf einen Blick – Grundstrategie

**Grundlagendokument**  
Strategische Initiative Logistik 2030ff (V2.0)

**Identifizierte Herausforderungen**

- langfristige Unternehmensstrategie, welche sowohl Bedrohung (VUCA) als auch den gesellschaftlichen Kontext berücksichtigt
- Technologie / Digitalisierung
- Pensionierungswelle
- Verbesserung Leistungserbringung zu Gunsten der Truppe

**Die Mission**

**"mission statement"**  
Wir erbringen die logistischen Basisleistungen für die Armee; wir planen, entwickeln und führen die Logistikprozesse und sind für den Lebenszyklus aller Armeesysteme verantwortlich.

**"purpose statement"**  
"Wir setzen uns für die Sicherheit und das Wohlergehen der Schweizer Bevölkerung ein, indem wir den dauerhaften Erfolg der Armee logistisch ermöglichen".

**Unsere Werte**

- Auftragsorientierung
- Verantwortung
- Zuverlässigkeit
- Vertrauen

**Unser Motto**  
"Wir sind für die Truppe da!"

**Unsere strategischen Grundsätze**  
Diese werden als Bewertungs- bzw. Entscheidungskriterien für Variantenentscheide verwendet.

- Reaktionsfähigkeit
- Agilität
- Robustheit und Resilienz
- Kundenorientierung
- Durchhaltefähigkeit
- Effizienz

**Unsere strategischen Stossrichtungen**

- Wir fokussieren unsere Eigenleistungen auf die Kernaufgaben.
- Wir erbringen unsere Leistungen lagerechert.
- Wir nutzen die technologischen Trends massvoll.
- Wir sind ein attraktiver Arbeitgeber und nutzen den gesellschaftlichen Wandel.

**Geschäftsmodell "DYNAMISCH"**  
Durch Instrumente wird sichergestellt, dass innerhalb des gegebenen Personalbestandes eine flexible Ressourcenverschiebung innerhalb und zwischen den verschiedenen logistischen Leistungen stattfinden kann.

**Funktional- und Teilstrategien**  
Die Grundstrategie gilt als Vorgabe für die Teil- und Funktionalstrategien, in welchen die prozessspezifischen strategischen Leitlinien festgelegt und die Konzepte ausgearbeitet werden.

Die Teilstrategien orientieren sich angepasst an den "Prozessen der Logistik" (Logistikprozess "Sanität" verfügt über eine eigene SI). Über die Funktionalstrategien werden die Querschnittsbelange abgedeckt.

Der Ausfluss aus den Teil- und Funktionalstrategien sind die konkreten Konzepte (Lieferobjekte).

	Start	Initialisierung	Studie	Variantenentscheide	Konzepte	Umsetzung
TS Nachschub & Transport						
TS Instandhaltung						
TS Bereitstellung + Betrieb						
TS Infrastruktur						
FS Supply Chain Mgmt						
FS Kunden						
FS Humankapital						
FS Ressourcen						
FS Digitalisierung / Technologie						

**Unsere strategischen Ziele**

- S1: Kundenorientierung fördern
- S2: Organisationsmarketing fokussieren
- S3: Umweltbewusst denken und handeln
- S4: Effektivität der LBA und deren Mitarbeitende erhöhen
- P1: Anwenderfreundlichkeit der digitalen Systeme erhöhen
- P2: Prozessmanagement etablieren
- P3: Mittels erfolgskritischen Leistungskennzahlen steuern
- R1: Digitalisierung gezielt nutzen
- R2: Ressourcennutzung flexibilisieren
- R3: Ressourcen gemäss der Aufgabenkategorisierung einsetzen
- R4: Kompetenzmanagement-System etablieren
- R5: Mitarbeiterorientierte Arbeitsbedingungen weiterentwickeln
- R6: Innovationskultur leben





# 1. Gesamtkonzeption Armeelogistik

## Einflussfaktoren



Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

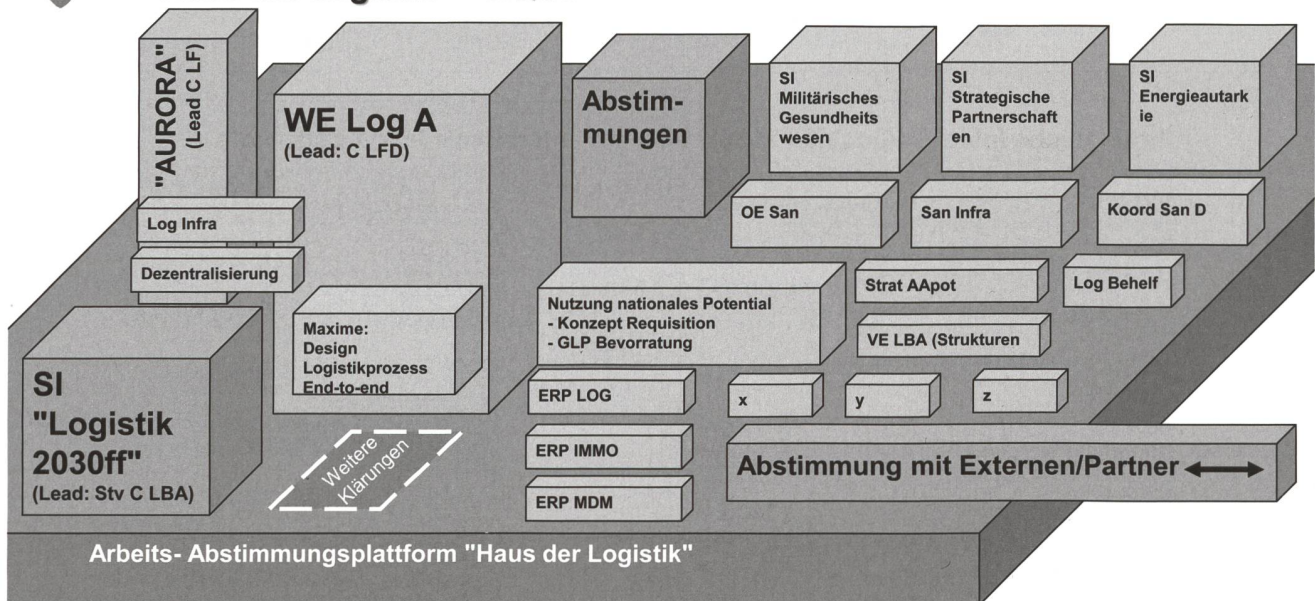
Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA

10



## "Haus der Logistik" – DQS?

INTERN



Schweizer Armee / LBA

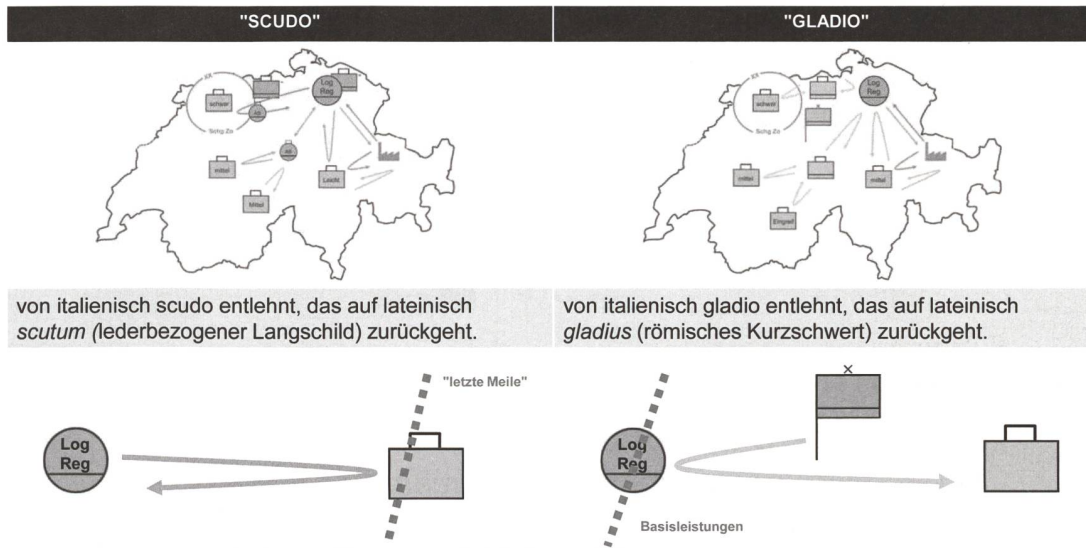
Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA

11



# Varianten logistische Leistungserbringung

## Übersicht der Unterschiede



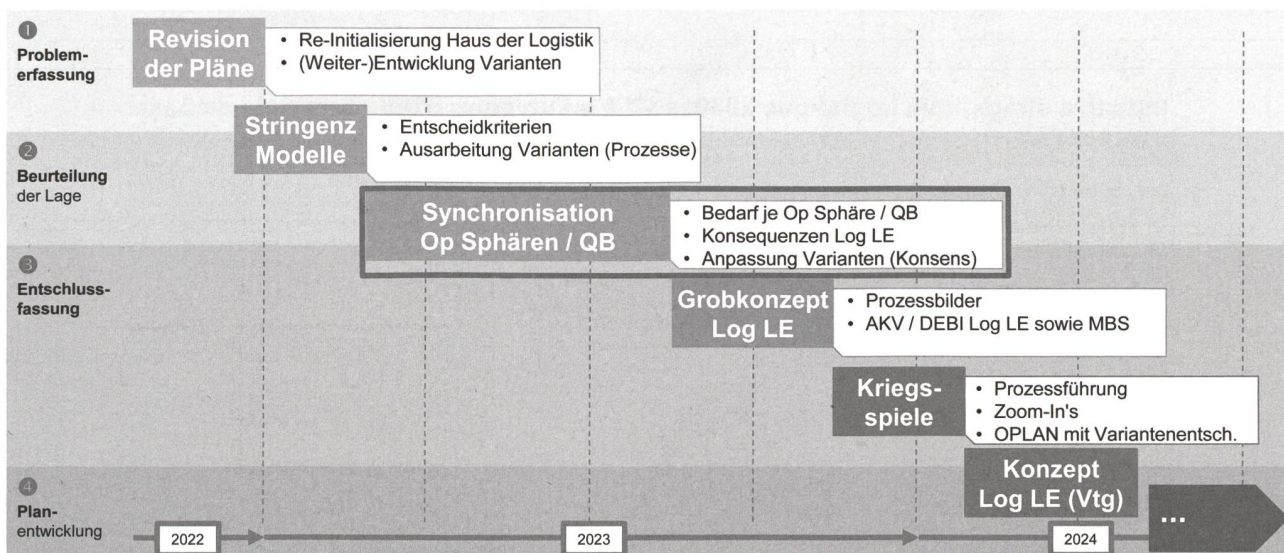
Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA

18



# Zeitplan Weiterentwicklung Logistik der Armee



Schweizer Armee  
Logistikbasis der Armee LBA

Treffen Milizverbände LBA – 29.06.2023 – Michael Nussli, Stv C LBA



19

# Maison de la logistique

### Hypothèses pour 2030ss (extrait de 31 hypothèses au total) Chapitre 2.3

**Situation / Menace**  
Des **conflits armés** en Europe centrale ne peuvent pas être exclus.

**Ressources**  
La BLA dispose d'une grande **composante de milice**.

**Armée suisse**  
Les progrès technologiques augmentent les **exigences** en matière de **formation** et de **qualification** du **personnel**, des militaires de milice et de l'infrastructure.

**Technologie**  
L'**évolution industrielle/technologique** sera à l'**avenir encore plus rapide** que l'évolution de l'Armée, la **digitalisation** [...] accélérant encore les processus et **augmentant la quantité de données** à gérer.

**Activités de la BLA**  
La **pression pour réaliser des économies**, notamment sur les frais d'exploitation, reste élevée.

**Technologie**  
Les systèmes ne sont pas mis hors service en même temps ou sur l'ensemble du territoire, mais **remplacés et modernisés progressivement**.

Armée suisse Base logistique de l'armée BLA Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA 5

### Notre marche à suivre Nos principes stratégiques

- Réactivité : fourniture de prestations au pied levé**  
La BLA assure la mobilisation de l'armée sur le plan logistique. Elle fournit ses prestations rapidement, c'est-à-dire en quelques heures si nécessaire et sans préparation.
- Robustesse et résilience : fiable dans toutes les situations**  
La BLA fournit ses prestations dans tout éventail des menaces, en fonction des besoins, afin que l'armée puisse remplir sa mission. La fourniture de prestations de la BLA supporte des perturbations internes et externes et peut maintenir ou rétablir rapidement les fonctions centrales, même en cas de dommages graves.
- Capacité à durer : forte à long terme**  
La BLA garantit que chaque engagement de l'armée puisse être assuré durablement sur le plan logistique. En cas de besoin, elle fournit ses prestations sans interruption, 24 heures sur 24.
- Agilité : apte à s'adapter aux circonstances changeantes**  
La vitesse à laquelle les circonstances changent est un défi. Afin de pouvoir (ré)agir à temps, la BLA exige, outre les normes définies, la capacité d'adaptation comme principe là où elle est nécessaire. En ce qui concerne les processus, les ressources, les structures et l'acquisition, la flexibilité est augmentée dans la mesure du nécessaire.
- Orientation client : axée sur la troupe**  
Les bénéficiaires de prestations et leurs besoins logistiques sont au centre des préoccupations. L'armée de milice a des exigences spécifiques et des attentes particulières envers la BLA. Il convient d'y prêter attention, de les comprendre et d'en tenir compte en priorité.
- Efficacité : efficace et respectueuse des ressources**  
Au quotidien, nos ressources doivent être utilisées de manière efficace, selon le principe de la rentabilité, et en tenant compte d'un rapport favorable entre les dépenses et les recettes. Pour que les prestations puissent être fournies avec succès, il convient de définir des actions simples et des processus standardisés pour le personnel et les bénéficiaires des prestations. L'efficacité est également recherchée en période de tensions accrues et de conflits armés. L'accomplissement de la mission en soi étant alors prioritaire.

Armée suisse Base logistique de l'armée BLA Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA 6

### Notre marche à suivre Nos orientations stratégiques

- Nous concentrons nos propres prestations sur les tâches essentielles**
  - Nos prestations sont axées en priorité sur la fourniture de prestations en faveur de l'armée.
  - Les tâches principales sont accomplies en priorité avec le personnel à disposition, les tâches de base en deuxième priorité et les tâches annexes en troisième priorité.
  - Afin de permettre la redistribution des ressources en faveur des prestations essentielles, les tâches annexes et, au cas par cas, les tâches de base, peuvent être confiées à des prestataires externes, dans la mesure où cela est économiquement possible. La responsabilité reste dans tous les cas du ressort de la BLA.
  - La collaboration avec l'industrie est optimisée dans toutes les situations.
- Nous fournissons nos prestations en fonction de la situation**
  - Nous sommes une organisation d'engagement de l'armée.
  - Nous gérons les processus de manière identique et uniforme dans toute l'organisation et dans toutes les situations.
  - Nous fournissons les prestations en intégrant tous les fournisseurs logistiques.
  - Nous garantissons la robustesse de nos prestations par des mesures préparées à l'avance.
- Nous tirons profit avec modération des tendances technologiques**
  - L'utilisation de nouvelles technologies soutient la robustesse de la fourniture de prestations et permet d'augmenter l'efficacité.
  - Nous suivons en permanence l'influence de l'évolution technologique sur la BLA.
  - Nous nous basons sur les standards et le niveau technologiques de l'industrie logistique civile et les adaptons à nos exigences de robustesse.
  - La chaîne d'approvisionnement logistique fonctionne de bout en bout, de l'industrie à la troupe et inversement.
- Nous sommes un employeur attractif et profitons des changements sociétaux**
  - Nous développons en permanence nos concepts d'organisation et de conduite. Ceci dans le but d'attirer du personnel motivé ainsi que qualifié et de le fidéliser à long terme.
  - Nous encourageons la flexibilité des rapports de travail et de l'emploi.
  - Nous offrons à notre personnel des environnements de travail progressistes.
  - Nous assurons la pérennité des connaissances spécialisées nécessaires et développons des outils appropriés.

Armée suisse Base logistique de l'armée BLA Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA 7

### Initiative stratégique Logistique 2030ss V2.0 en un coup d'œil - Stratégie de base

**Document de base**  
Initiative stratégique Logistique 2030ss (V2.0)

**Défis identifiés**

- Stratégie entrepreneuriale à long terme qui tient compte à la fois des menaces (VUCA) et du contexte social
- Technologie / digitalisation
- Vague de départs à la retraite
- Amélioration de la fourniture de prestations en faveur de la troupe

**La mission**

**«mission statement»**  
«Nous fournissons les prestations logistiques de base pour l'armée ; nous planifions, développons et gérons les processus logistiques et sommes responsables du cycle de vie de tous les systèmes de l'armée.»

**«purpose statement»**  
« Nous nous engageons pour la sécurité et le bien-être de la population suisse en rendant possible le succès durable de l'armée sur le plan logistique. »

**Nos valeurs**

- Orientation vers la mission à accomplir
- Responsabilité
- Confiance
- Fiabilité

**Notre devise**  
« Nous sommes là pour la troupe ! »

**Nos principes stratégiques**  
Ils sont utilisés comme critères d'évaluation ou de décision pour les décisions relatives aux variantes.

- Réactivité
- Robustesse et résilience
- Capacité à durer
- Agilité
- Orientation client
- Efficacité

**Nos orientations stratégiques**

- Nous concentrons nos propres prestations sur les tâches essentielles.
- Nous fournissons nos prestations en fonction de la situation.
- Nous tirons profit avec modération des tendances technologiques.
- Nous sommes un employeur attractif et profitons des changements sociétaux.

**Modèle d'entreprise «DYNAMIQUE»**

Des instruments permettent de garantir qu'un transfert flexible des ressources au sein des différentes prestations logistiques et entre elles puisse avoir lieu dans le cadre de l'effectif en personnel donné.

**Stratégies sectorielles et fonctionnelles**

La stratégie de base sert de directive pour les stratégies sectorielles et fonctionnelles dans lesquelles les lignes directrices stratégiques spécifiques aux processus sont définies et les concepts élaborés. Les stratégies sectorielles s'orientent de manière adaptée aux « processus logistiques » (le processus logistique « Affaires sanitaires » dispose de sa propre IS).

Les questions transversales sont couvertes par le biais des stratégies fonctionnelles. Les concepts concrets (objets à livrer) sont l'émanation des stratégies sectorielles et fonctionnelles.

	Start Initiierung	Studie	Validierung/entscheide	Konzepte	Umsetzung
TS Ravitaillement & Transport					
TS Maintenance					
TS Préparation + Exploitation					
TS Infrastructure					
FS Gestion chaîne approv					
FS Clients					
FS Capital humain					
FS Ressources					
FS Digitalisation / technologie					

**Nos objectifs stratégiques**

S1: Promouvoir l'orientation client  
S2: Focaliser sur le marketing organisationnel  
S3: Penser et agir dans le respect de l'environnement  
S4: Accroître l'efficacité de la BLA et de son personnel

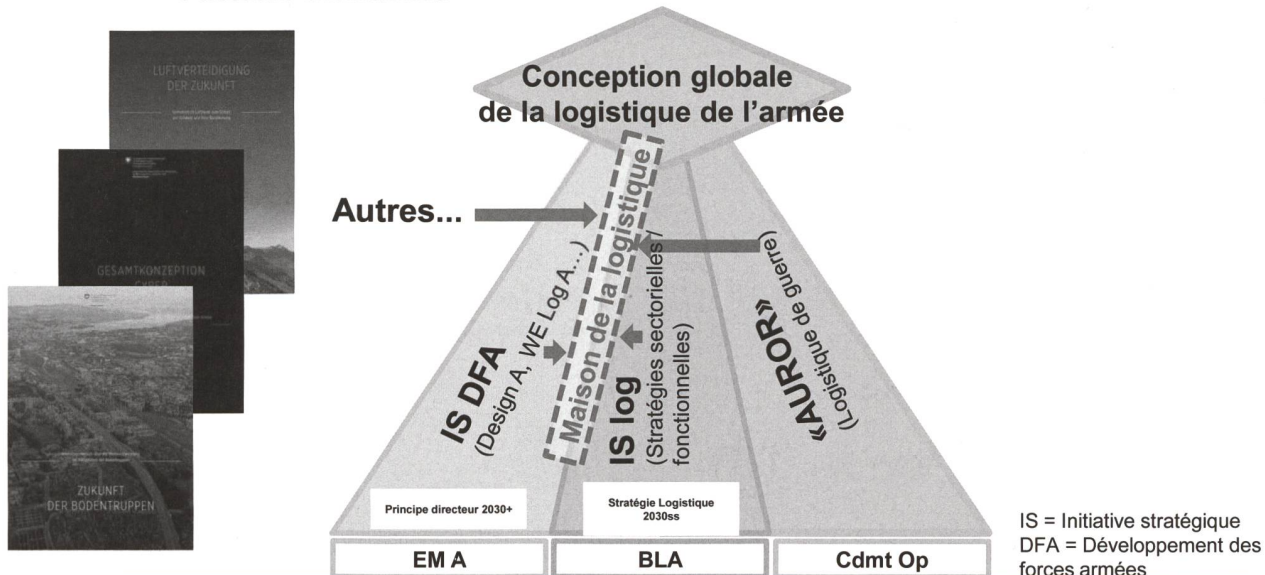
P1: Augmenter la convivialité des systèmes numériques  
P2: Établir une gestion des processus  
P3: Gérer au moyen d'indicateurs de performance critiques pour le succès

R1: Utiliser la digitalisation de manière ciblée  
R2: Flexibiliser l'utilisation des ressources  
R3: Utiliser les ressources en fonction de la catégorisation des tâches  
R4: Mettre en place un système de gestion des compétences  
R5: Développer des conditions de travail orientées vers le personnel  
R6: Vivre la culture de l'innovation



# 1. Conception globale de la logistique de l'armée

## Facteurs d'influence



Armée suisse  
Base logistique de l'armée BLA

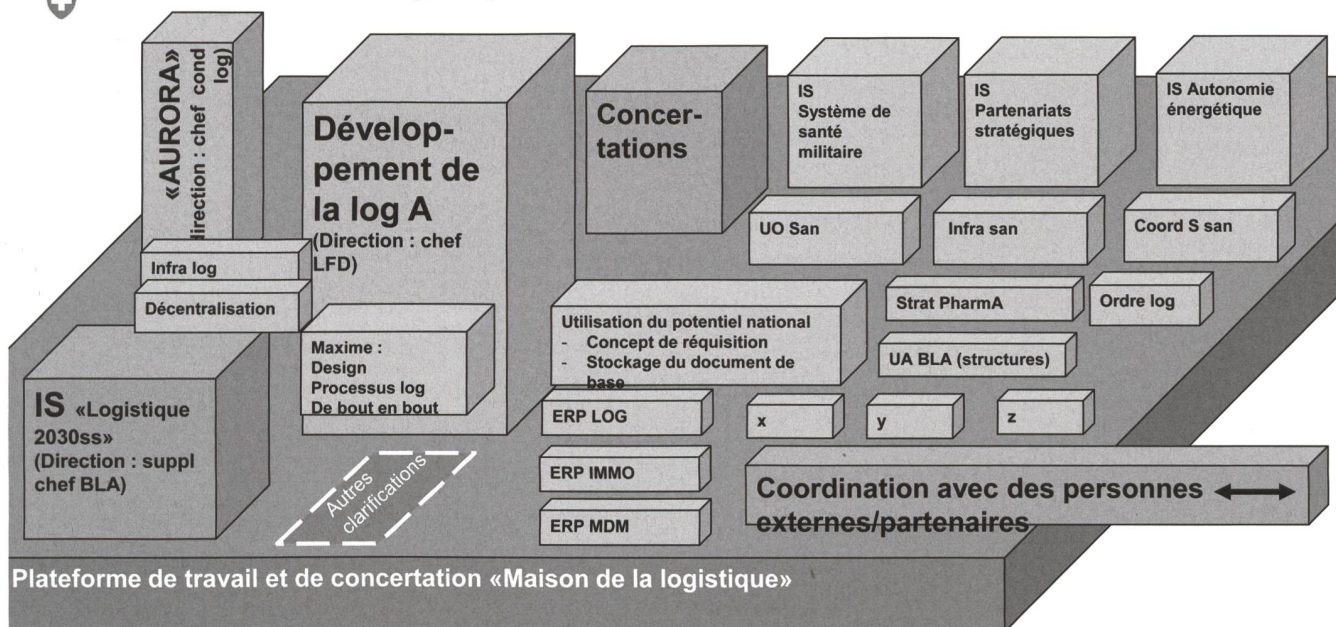
Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA

10



## «Maison de la logistique» – DQS ?

INTERNE



Armée suisse / BLA

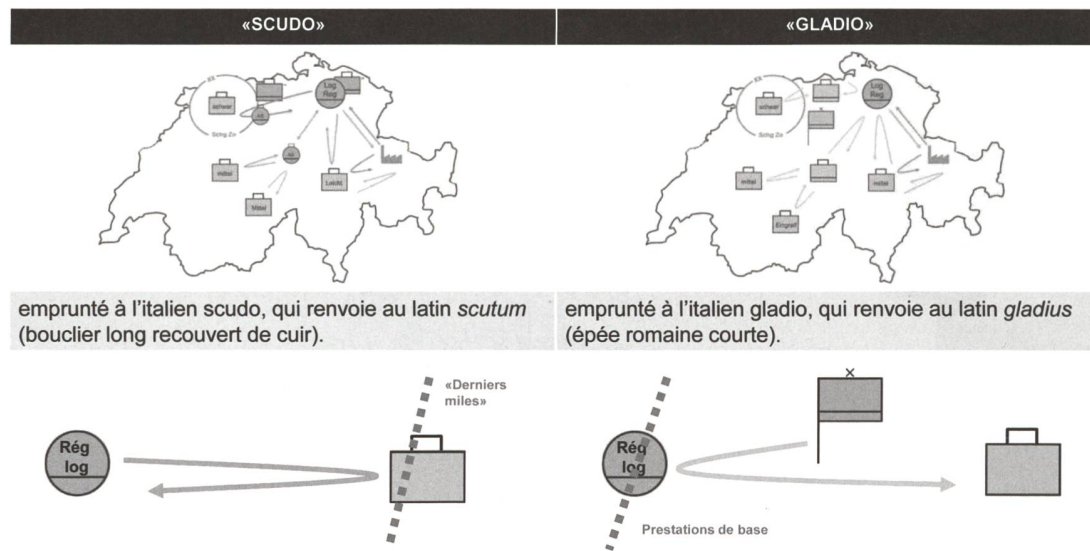
Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA

11



## Variantes de fourniture de prestations logistiques

Aperçu des différences



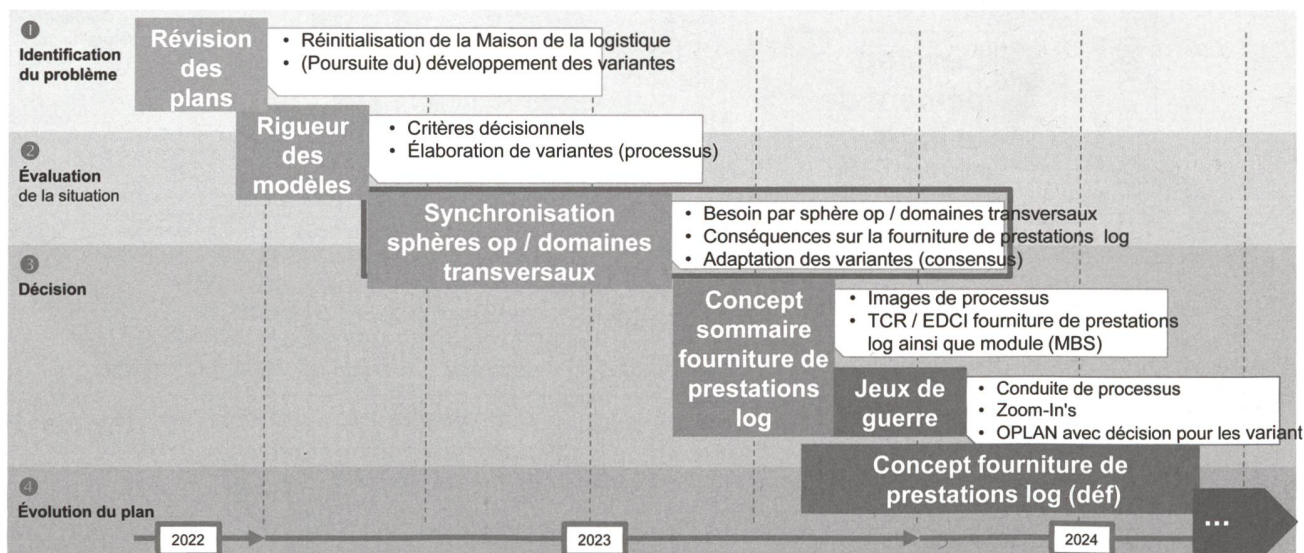
Armée suisse  
Base logistique de l'armée BLA

Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA

18



## Calendrier du développement de la logistique de l'armée



Armée suisse  
Base logistique de l'armée BLA

Réunion des formations de milice de la BLA – 29.06.2023 – Michael Nussli, suppl chef BLA



19

# VMG Tag der Miliz 2023



## 1. Wieso «Tag der Miliz» 2023?

### 175 Jahre Bundesstaat und Zweckartikel!

#### Artikel 2 VMG-Statuten:

**Föderalistische** Vereinigung der **ausserdienstlich** tätigen, **militärischen** Gesellschaften und Verbände aller **vier** Landesteile.

Gibt der **Miliz** eine **Stimme**.

#### Zweck:

- a) Unterstützung in den **ausserdienstlichen** Tätigkeiten und Förderung gegenseitiger Zusammenarbeit.
- b) Wahrung der Mitglieder-Interessen im Rahmen der schweizerischen **Armee- und Sicherheitspolitik**.
- c) Pflege der **Beziehungen** zu Behörden und Organisationen mit sicherheitspolitischen Zielsetzung

**VMG** Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz

**ASM** Association des sociétés militaires suisses

**ASM** Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

08.07.2023

3

## VMG: Tag der Miliz, MK Bern, 8. Juli 2023

Einführung Oberst i Gst Stefan Holenstein, Präsident VMG / ASM



### Agenda

1. Wieso „Tag der Miliz“?
2. Bedeutung der Milizverbände im Schweizer Jubiläumsjahr 2023
3. Aktuelle sicherheitspolitische Agenda VMG

**VMG** Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz

**ASM** Association des sociétés militaires suisses

**ASM** Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

08.07.2023

2



## 1. Wieso «Tag der Miliz» 2023?

### 175 Jahre Bundesstaat und Zweckartikel!

#### Fokus der VMG-Aktivitäten 2023:

1. Umsetzung der Ziele: Ausserdienstliches, Ausbau Mitgliederstruktur, sipol Einflussnahme und Kommunikation/Medien
2. Stärkung Milizlandschaft Schweiz → Deutungshoheit, Stimme Miliz und Dialogfähigkeit («Momentum nutzen»).
3. Gute und koordinierte Zusammenarbeit mit und zwischen den **Akteuren**:  
*Allianz Sicherheit Schweiz*  
*Schweizerische Offiziersgesellschaft (SOG)*  
*Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz (VMG)*  
*Schweizerischer Schützenverband (SSV) / Swissshooting*
4. Von der „Sommerkonferenz 2022“ zu einem permanenten, nationalen *VMG-Miliztag*.

**VMG** Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz

**ASM** Association des sociétés militaires suisses

**ASM** Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

08.07.2023

4

## 2. Bedeutung der Milizverbände im Jahr 2023



### 175-Jahr-Jubiläum und eidg. Wahlen Herbst 2023

#### Ukraine-Krieg seit 24.02.2022:

- Schafft neue Fakten und Dimensionen.
- Sicherheit und Freiheit in Europa sind keine Selbstverständlichkeiten.
- Sicherheit, Freiheit und Verantwortung **müssen** wieder **1. Priorität** in Gesellschaft und Politik haben.
- Dauernde bewaffnete Neutralität als Grundprinzip hochhalten: bündnisfrei, keine direkten Waffenlieferungen; trotzdem Beitrag an europäischer Sicherheitsarchitektur

**VMG** Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz

**ASM** Association des sociétés militaires suisses

**ASM** Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

08.07.2023

5



## 2. Bedeutung der Milizverbände im Jahr 2023

### 175-Jahr-Jubiläum und eidg. Wahlen Herbst 2023

#### Ukraine-Krieg seit 24.02.2022 – Konsequenzen für Armee und Milizverbände:

- **Gestiegene Bedeutung der Armee** als strategische Reserve des Bundes (Schlüsseldepartement VBS)
- Entwicklung zur **Multikrise**: Krieg in Europa, Migration, Energie, Klima
- **Handlungsbedarf** Schweizer Armee:  
Friedensdividende aufgebraucht, Durchhaltefähigkeit nur sehr bedingt (Fähigkeitslücken),  
Kernauftrag Verteidigung im Zentrum;  
Bundesausgaben Armee seit 2001: +/- 0% (Bildung: +86%; Wohlfahrt: +63%)
- **Handlungsbedarf** militärische Gesellschaften und Milizverbände:  
Unterstützung betr. Modernisierung und Revitalisierung Armee; Gesamtsystem Armee;  
Stärkung des Fundaments *Wehrpflicht und Milizprinzip!*  
*Stimme der Miliz!*

VMG Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz  
ASH Association des sociétés militaires suisses  
ASH Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

08.07.2023

6

## 3. Aktuelle sicherheitspolitische Agenda VMG

### Bedrohungsbild 2023: Konsequenzen für die Schweiz

#### 1. VMG kämpft für Verteidigungsfähigkeit der Schweizer Armee:

- CdA: „Aufwuchs beginnt jetzt!“
- Ablösung von **24 Hauptsystemen** – am Ende des Lebensweges angelangt  
→ koordinierte, „vernünftige“ Ablösung der Systeme als Herausforderung
- **Agiler Beschaffungsprozess** durch Armee und Armasuisse, d. h.:  
nicht schrittweise, sondern gesamtheitlich und kohärent (1/3, 1/3 und 1/3)
- **Logistische** Voraussetzungen schaffen („Kriegslogistik“): z. B. Dezentralisation, Munitionslager
- Politische Grundlage schaffen für den erhöhten **Finanzbedarf**

VMG Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz  
ASH Association des sociétés militaires suisses  
ASH Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

## 3. Aktuelle sicherheitspolitische Agenda VMG

### Bedrohungsbild 2023: Konsequenzen für die Schweiz

#### 3. VMG kämpft für Alimentierung von Armee und Zivildienst:

- **Dysbalance** von Armee – Zivildienst – Zivildienst
- Effektivbestand **Armee** bis 2030: minus 25'000, auf deutlich unter 120'000!
- **Zivildienst**: statt 6000 nur noch rd. 2800 jährlich rekrutiert
- **Zivildienst**: ungebremstes Wachstum in Richtung „Schattenarmee“ (> 55'000)
- Bundesamt für ZIVI, 16.02.2023: **6635** Zulassungen 2022 (+7.9%) – Wehrdiensttaugliche!
- **Wichtig**: System wieder ins Lot bringen (nicht: Kampf gegen ZIVI) – mit Modell **Sicherheitsdienstpflicht**, kombiniert mit **obligatorischem Orientierungstag** für Frauen!

VMG Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz  
ASH Association des sociétés militaires suisses  
ASH Associazione delle società militari svizzere

VMG / ASM: Tag der Miliz, MK Bern

## 3. Aktuelle sicherheitspolitische Agenda VMG

### Bedrohungsbild 2023: Konsequenzen für die Schweiz

#### 2. VMG kämpft für Budgeterhöhung zugunsten der Armee:

- Sicherstellung **Verteidigungsfähigkeit** der neutralen Schweiz
- Finanzbedarf für Aufwuchs bis ca. 2040: **mind. CHF 50 Mrd.**
- Beschluss Parlament Mai 2022: Erhöhung Armeebudget ab 2023 **bis 2030** schrittweise von heute rund 0.7% auf **mindestens 1% des BIP**
- „Reiche“ Schweiz im europäischen Vergleich: sehr, sehr bescheiden!
- Bundesrat 25.01.2023: kurzfristige Sparmassnahmen von CHF 1.6 Mrd.  
→ Erhöhung 1% bis 2035!  
→ **falsches** Signal und **schadet** der Armee!





## Armee trainiert Interoperabilität mit Führungs- und Einsatzsystemen

Bern, 27.06.2023 – Die Schweizer Armee hat an der multinationalen NATO-Übung CWIX 23 teilgenommen und ihre Fähigkeiten in Bezug auf Interoperabilität und Informationsaustausch überprüft. Die Übung mit Führungs- und Einsatzsystemen fand im Juni im NATO Joint Force Training Centre in Polen statt. Insgesamt haben 35 Nationen teilgenommen.

Ein Detachement bestehend aus Mitarbeitenden von Armee, armasuisse und RUAG nahm an der diesjährigen multinationalen Übung CWIX 23 teil. Diese fand im Juni im NATO Joint Force Training Centre (JFTC) in Bydgoszcz in Polen statt. CWIX steht für Coalition Warrior Interoperability eXploration, eXperimentation, eXamination eXercise. Im Zentrum der CWIX steht die Interoperabilität von Führungs- und Einsatzsystemen mit anderen Armeen.

CWIX ermöglicht den direkten Zugang und Austausch zu Partnern und Fachexperten, welche wertvolle Einblicke und Wissen bei der Umsetzung von Federated Mission Networking (FMN) bieten. FMN soll nationale IKT-Infrastrukturen im multinationalen Umfeld zusammenführen. Unter anderem konnte die Schweizer Delegation erfolgreich IKT-Leistungen in einem internationalen Umfeld erbringen und dabei Erkenntnisse für die Neue Digitalisierungsplattform (NDP) sammeln.

### Interoperabilität – Einsatz von Systemen im Verbund

Die Schweizer Armee nimmt regelmässig an der CWIX teil. Sie profitiert dabei einerseits von den durchgeführten Systemtests, aber insbesondere auch vom Austausch mit internationalen Fachexperten im Bereich der Interoperabilität.

Diese steht für die nahtlose und effiziente Einsetzbarkeit militärischer Systeme im Verbund, speziell im Bereich des Informationsaustausches. Das betrifft zum einen Technologien und Prozesse und zum andern auch die Personen, welche diese umsetzen.

Das trifft bei Führungssystemen wie auch bei Systemen der Cyber-Defence zu. Im Cyber-, elektromagnetischen- und vor allem im Informationsraum können Operationen schnell mehrere Fähigkeiten betreffen, welche von verschiedenen Partnern sichergestellt werden. Es ist zentral, dass dabei der Informationsbedarf und das Informationsangebot koordiniert werden. So kann ein gemeinsames Lagebild koordiniert werden.

Herausgeber

Gruppe Verteidigung / Generalsekretariat VBS

## Studienkommission Sicherheitspolitik: Zusammensetzung ist festgelegt

Bern, 26.06.2023 – Das Eidg. Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport VBS hat eine Studienkommission eingesetzt, die Impulse für die Sicherheitspolitik der kommenden Jahre geben soll. Nun steht fest, wer in der Studienkommission unter Vorsitz des abtretenden Arbeitgeberpräsidenten Valentin Vogt mitarbeiten wird.

Damit die Studienkommission auf einer tragfähigen Grundlage bezüglich Recht, Geschichte und den sicherheits-, aussen-, wirtschafts- und gesellschaftspolitischen Realitäten arbeiten kann, wird sie breit zusammengesetzt. Sie besteht aus folgenden Personen:

### Vorsitz

- Valentin Vogt, noch bis Ende Juni 2023 Präsident des Arbeitgeberverbandes.

Für die Erstellung des Berichtes zuständig und Mitglied der Kommission:

- Christian Catrina, ehemaliger Chef Sicherheitspolitik VBS

Vertretungen der Fraktionen im Parlament (alphabetisch):

- Thierry Burkart, Ständerat
- Pierre-Alain Fridez, Nationalrat
- Ida Glanzmann, Nationalrätin
- Thomas Hurter, Nationalrat
- François Pointet, Nationalrat
- Marionna Schlatter, Nationalrätin

Weitere Expertinnen und Experten (alphabetisch):

- Joachim Adler, Stellvertretender Chef Sicherheitspolitik VBS
- Samantha Besson, Professorin für Völkerrecht und Europarecht
- Elisa Cadelli, Präsidentin foraus
- Peter Gehler, Vorstandsmitglied economie-suisse
- Katja Gentinetta, politische Philosophin
- Laurent Goetschel, Professor für Politikwissenschaft
- Wolfgang Ischinger, ehemaliger Staatssekretär und Botschafter, Deutschland
- Marco Jorio, Historiker
- Karin Kayser-Frutschi, Co-Präsidentin der Konferenz der Kantonalen Justiz- und Polizeidirektorinnen und -direktoren
- Dominik Knill, Präsident der Schweizerischen Offiziersgesellschaft

- Michael Leupold, Kommandant der Kantonspolizei Aargau
- Daniel Möckli, Chef Policy Planning EDA
- Philippe Rebord, ehemaliger Chef der Armee
- Jakob Signer, Präsident der Regierungskonferenz Militär, Zivilschutz und Feuerwehr

Die Fraktionen im Parlament konnten ihre Vertretung selber bestimmen; die weitere Zusammensetzung wurde von Bundesrätin Viola Amherd als Auftraggeberin der Kommission festgelegt. Wolfgang Ischinger, bis 2022 Vorsitzender der renommierten Münchner Sicherheitskonferenz, wurde eingeladen, um eine Aussensicht auf die Schweizer Sicherheitspolitik einzubringen. Zusätzliche Expertinnen und Experten können für Anhörungen hinzugezogen werden.

### Grundsätzliche Ausrichtung der Sicherheitspolitik der Schweiz

Die Studienkommission nimmt Anfang Juli 2023 ihre Arbeiten auf und soll diese nach rund einem Jahr mit einem Bericht abschliessen. Sie wird sich mit der grundsätzlichen Ausrichtung der Sicherheitspolitik der Schweiz angesichts der längerfristig veränderten Sicherheitslage, der laufenden Diskussion im

Innern und der Perzeption der Schweiz im Ausland befassen.

Sie soll insbesondere darlegen, wie eine zukunftstaugliche – das heisst: den Bedrohungen und Gefahren angemessene, den Ressourcen entsprechende, im Inland breit abgestützte und im Ausland geachtete – Schweizer Sicherheitspolitik ausgestaltet werden könnte.

#### Impulse für weitere sicherheitspolitische Arbeiten

Der Bericht der Studienkommission soll in erster Linie Impulse für die öffentliche und parlamentarische Diskussion liefern und als Input für den nächsten sicherheitspolitischen Bericht dienen, der für 2025 vorgesehen ist. Zudem sollen die Resultate Impulse für weitere

konzeptionelle Grundlagen im VBS geben, die in den kommenden Jahren anstehen.

Herausgeber

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,  
Bevölkerungsschutz und Sport / Gruppe Ver-  
teidigung

## CONNECTED: Die grösste Armeeausstellung seit Jahren

**Bern, 09.08.2023 – Vom 16. bis 20. August 2023 veranstaltet die Schweizer Armee auf dem Waffenplatz Kloten-Bülach den Top-Event CONNECTED. Der Anlass CONNECTED fokussiert auf die Themen Cyber und Digitalisierung und macht diese erlebbar. Während am 16. und 17. August geschlossene Anlässe stattfinden, ist die Ausstellung vom 18. bis 20. August für die Bevölkerung geöffnet. CONNECTED bietet ein vielfältiges, spannendes Programm, bei dem für alle etwas dabei ist.**

Rund 50 militärische und zivile Ausstellende präsentieren vom 16. bis 20. August auf dem Waffenplatz Kloten-Bülach ihre Fähigkeiten und Mittel, wie beispielsweise in den Bereichen Robotik, Künstlicher Intelligenz, Drohnen und Ausbildung. Wie es der Name des Events sagt, möchte die Armee mit der Bevölkerung in den Dialog treten, sich verbinden und zeigen, was unsere Bürgerinnen und Bürger in Uniform spe-

zielles leisten und mit welchen Mitteln sie dies heute und in Zukunft tun.

#### Die ARENA, einer der Höhepunkte des Anlasses

Die ARENA-Show bildet einen der Höhepunkte des Anlasses. Die Digitalisierung hat sich längst in jedem Aspekt unseres Lebens integriert und ist Normalität geworden. Doch was, wenn diese vertraute Gewissheit ins Wanken gerät? Besuchende erleben in der ARENA, wie die Armee mit Hilfe digitaler Innovationen verbunden wird und welche Rolle das Kommando Cyber als digitale Wirbelsäule der Armee dabei spielt. An CONNECTED wird in der ARENA eine rund 35-minütige interaktive Show gezeigt, welche das Leistungsspektrum des künftigen Kommando Cyber aufzeigt. Die Besucherinnen und Besucher sind Teil der Show und erhalten einen Einblick in die Fähigkeiten der Armee, aus einzelnen Informationen und Daten von unter-

schiedlichen Sensoren ein konsolidiertes Lagebild zu erstellen.

#### Vielfältiges Programm für Gross und Klein

Dazu kommen weitere Höhepunkte: Flugshows der Patrouille Suisse, Vorführungen der Diensthunde, eine Kinderseilbahn, ein Familienbiwak, ein Sonntagsbrunch, Drohnenshows, eine Kletterwand, ein Feldgottesdienst, Konzerte des Militärspiels, Auftritte des Top Secret Drum Corps. Für Gross und Klein werden diverse Aktivitäten und spannende Ausstellungen geboten. Der Eintritt zu CONNECTED ist kostenlos. Die Anreise mit den öffentlichen Verkehrsmitteln wird dringend empfohlen, es stehen nur wenige Parkplätze zur Verfügung. Alle Informationen rund um den Event sind unter [www.connected23.ch](http://www.connected23.ch) zu finden.

Herausgeber

Gruppe Verteidigung / Generalsekretariat VBS

## Schadenzentrum VBS: Schadenfälle 2022 geringfügig unter dem Durchschnitt

**Bern, 20.07.2023 – Im Jahr 2022 regulierte das Schadenzentrum VBS 6739 Schadenfälle, 264 Fälle weniger als im Schnitt der vorangegangenen fünf Jahre. Auch die Kosten von 12,99 Millionen Franken lagen unter dem Schnitt.**

Der Bund ist Eigenversicherer. Er trägt die Risiken für Schäden an seinen Vermögenswerten und für die haftpflichtrechtlichen Folgen seiner Tätigkeit selbst. Für die Abwicklung von Unfällen und Schadeneignissen in den Bereichen Bundesverwaltungsfahrzeuge, Armeefahrzeuge sowie Drittschäden der Armee ist das Schadenzentrum VBS zuständig.

Im Jahr 2022 verzeichnete das Schadenzentrum VBS 6739 Schadenfälle. Das waren 424 Schadenfälle weniger als im Vorjahr und

264 weniger als im Schnitt der vorangegangenen fünf Jahre (2017 bis 2021). Im Pandemiejahr 2020 waren mit 5710 Fällen aussergewöhnlich wenig Fälle verzeichnet worden. Die Bewältigung der Schäden kostete im Jahr 2022 12,99 Millionen Franken. Das entspricht einem Rückgang von 2,5 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahr und liegt gut 82 000 Franken unter dem Schnitt der vorangegangenen fünf Jahre. Im Einzelnen schlugen Schäden an Bundesfahrzeugen mit 9,36 und die Schäden an Drittfahrzeugen mit 1,37 Millionen Franken zu Buche. 1,62 Millionen Franken wurde für die Regulierung von Land- und Sachschäden der Armee aufgewendet. Für Personenschäden Dritter wurden rund 650 000 Franken bezahlt. Auf der Einnahmenseite standen Regresse und

Schadensbeteiligungen von 589 776 Franken. Die Schäden der Verbandsübung PILUM 22 im Spätherbst 2022 mit 5000 Armeeingehörigern und einer Vielzahl von Panzerverschiebungen beschränken sich auf 184 000 Franken, hauptsächlich Strassen- und Platzschäden. Die meisten dieser Schäden wurden im Frühling 2023 beglichen und werden darum erst in der Finanzstatistik fürs 2023 aufgenommen werden.

Herausgeber

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,  
Bevölkerungsschutz und Sport /  
Gruppe Verteidigung