

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 168 (2002)

**Heft:** 9

**Vereinsnachrichten:** Die Seite des SOG-Zentralvorstandes : Seminar für junge Offiziere :  
Herausforderungen an die zivile und militärische Führung in Zeiten  
des Wandels

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 02.04.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Seminar für junge Offiziere



## Herausforderungen an die zivile und militärische Führung in Zeiten des Wandels

Der Mensch ist ein Gewohnheitstier, steht Veränderungen skeptisch gegenüber, wehrt sich zunächst einmal gegen das Neue. Diese Reaktion lässt sich auch bei der Armee reform beobachten. Ziel des Seminars ist zu zeigen, wie führende Persönlichkeiten aus der Wirtschaft, den Medien und dem Militär mit dem Druck des Wandels umgehen, und den jungen Offizieren Gelegenheit zu geben, sich gemeinsam mit den Fachleuten über das Change Management Gedanken zu machen.

### 8./9. November 2002, Armeeausbildungszentrum Luzern

#### Freitag, 8. November

Ab 15.00	Administratives, Zimmerbezug; Kaffee und Gipfeli	
16.00	Eröffnung des Seminars, Ziele	
16.15 – 16.55	Technologie und Wirtschaft im Wandel; Diskussion	
17.00 – 17.40	Menschliche Ressourcen in Zeiten des Wandels; Diskussion	
17.45 – 18.25	Kommunikation und Wandel; Diskussion	
18.30 – 19.15	Dienstformen, Führung und Kaderausbildung im Wandel; Diskussion	

#### 19.20 **Nachtessen**

20.30 – 22.00	Workshops:	
	– Menschliche Ressourcen und Wandel <b>1★</b>	
	– Kommunikation und Wandel <b>2★</b>	
	– Neue Technologien und Wandel <b>3★</b>	
	– Erfolgskriterien in Zeiten des Wandels für die Schweizer Armee von morgen <b>4★</b>	

OG Luzern, GS SOG, AAL  
 Roberto Fisch, Vizepräsident SOG,  
 Oberst i Gst, dipl. Math. ETH  
 Konrad Peter, dipl. Ing. ETH,  
 CEO Zellweger Luwa AG  
 René A. Lichtsteiner, lic. iur., RA,  
 Geschäftsführer DMS Consulting AG  
 Peter Forster, Dr. phil., Publizist, Oberst  
 Marco Bezzola, Oberstlt i Gst, Projekt-  
 mitarbeiter «Führungsschule Einheit»

Leitung:  
 David-André Beeler, Oberstlt,  
 Betriebsökonom HWV  
 Daniel A. Furrer, Oberst,  
 eidg. dipl. PR-Berater  
 Markus Blass, Major, dipl. Ing. ETH  
 Thomas Kaiser, Oberstlt i Gst, Berufsof  
 Hansruedi Strasser, Oberstlt, Bankkaufmann

#### Samstag, 9. November

8.00 – 8.45	Sicherheitspolitik im Wandel; Diskussion	
8.50 – 9.45	Präsentation der Workshopsresultate; Diskussion	
9.45 – 10.15	Pause	
10.20 – 12.00	<b>Die Bewältigung des Wandels aus militärischer und ziviler Sicht:</b> Teilnehmer: Myriam Dunn, lic. phil. I, Karl W. Haltiner, Prof. Dr. rer. pol, Urs Hürlimann, Polizeikdt Zug, Br Christian Schlapbach, Div, Stv C Heer	
12.00 – 12.15	Schlussfolgerungen	

Ulrich Siegrist, Nationalrat, Oberst i Gst  
 Workshopsleiter

Leitung: Iwan Rickenbacher, Prof. Dr. phil.  
 Kommunikationsberater, Oberst i Gst

Ulrich Siegrist, Zentralpräsident SOG

**Hinweise:** Teilnehmer/-innen: Offiziere im Alter ab Jahrgang 1972 und jünger aus der Deutschschweiz und dem Tessin  
 Ort: Armeeausbildungszentrum Luzern. Kosten: Das Seminar ist unentgeltlich. Tenue zivil.  
 Auskünfte: Generalsekretariat der SOG, Telefon 01 350 49 94, office@sog.ch

#### Anmeldung

Grad, Name, Vorname, Adresse

Tel. P \_\_\_\_\_ Tel. G \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Einteilung \_\_\_\_\_

Ich benötige eine Unterkunft: ja  nein  Ich nehme am Frühstück (9. November) teil: ja  nein

Ich wirke mit im Workshop: 1★ 2★ 3★ 4★ \*bitte zwei Varianten ankreuzen

Datum: \_\_\_\_\_

Unterschrift: \_\_\_\_\_

Anmeldung bis spätestens **11. Oktober** an: Generalsekretariat SOG, Postfach, 8042 Zürich, Fax 01 350 44 32, E-Mail office@sog.ch