

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 169 (2003)  
**Heft:** 7-8

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 19.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Aus dem Inhalt

Christophe Keckeis	Kaderausbildung für die Besten	1
Jean-Pierre Badet	Die militärische Kaderausbildung im Wandel	2
Walter Troxler	■ Von den eidgenössischen Central-Militärschulen 1819 zur HKA 2004	4
André Blattmann	■ Kommando Zentralschule stellt sich vor	6
Josef Dittli	■ Der neue Führungslehrgang II (FLG II)	7
Fabrizio Cianferoni	■ Der neue Stabslehrgang I (SLG I)	9
Ernst Bucher	■ Technische Lehrgänge für Adjutanten und Nachrichtenoffiziere (TLG Adj/Not)	11
Walter Frey	■ Die neue Führungsschule Einheit	13
Marcel Fantoni	■ Die Ausbildung zum Generalstabsoffizier	15
Rudolf Steiger	■ Die Militärakademie an der ETH Zürich (MILAK/ETHZ)	17
Urs Ehrbar	■ Die Berufsunteroffiziersschule (BUSA), Homebase der Berufsunteroffiziere	21
Hanspeter Schenk	■ Das Taktische Trainingszentrum (TTZ)	26
Urs Lingg	Führungsprozesse XXI	30
Christian Haltner	Militärische Führungsausbildung – Nutzen für Wirtschaft?	32
Pietro Donzelli	Business Excellence an einer Kaderschule	34
Roberto Bracchi	Leadership-Ausbildung am Armee-Ausbildungszentrum Luzern	35
Michael Arnold	TRANSFER: Kurse für zivile Führungskräfte	37
Hans Peter Ruch	Zertifizierung in der Höheren Kaderausbildung HKA	39
Eric Fumeaux	Militärische Kaderausbildung – Sicht der Berufsbildung	40
Pierre Triponez	Militärische Kaderausbildung – Sicht des Gewerbes	41

### **Titelbild:**

#### **Ausbildung der höheren Kader der Armee**

##### *Hintergrund:*

Ausbildung im Gelände hat wieder höheren Stellenwert

##### *Obere Reihe von links:*

Gruppenunterricht als eine Ausbildungsform;

Ausbildung von Stäben im

Taktischen Trainingszentrum (TTZ)

##### *Untere Reihe von links:*

Vorbereitung einer Präsentation;

TRANSFER: Module auch für zivile

Führungskräfte;

Lehrkörperausbildung

Bilder: AAL

### **Umschlag Seite 4:**

#### **Standorte der Höheren Kaderausbildung der Armee**

Bilder: AAL (2), Armeefilmdienst, BUSA, TTZ

Schweizer Karte reproduziert mit Bewilligung von swisstopo (BA035456).

Wir danken den Autoren für ihre Beiträge. Der Abdruck mit Quellenangabe ist gestattet.

Zur besseren Lesbarkeit wurden hauptsächlich männliche Formen verwendet. Wir bitten um Verständnis.

##### Koordination:

Michael Arnold, Chef Sektion Lehre und Grundlagen, AAL

Hans-Ulrich Bigler, Redaktor ASMZ

Heinz Leuenberger, Informationschef AAL

##### Herausgeber:

Huber & Co. AG, Grafische Unternehmung und Verlag, 8501 Frauenfeld

##### Druck:

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld