

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 170 (2004)

**Heft:** 4

  

**Artikel:** Österreichs Luftwaffe mietet zwölf schweizerische F-5E "Tiger"

**Autor:** Läubli, Rudolf

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-69193>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 19.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Österreichs Luftwaffe mietet zwölf schweizerische F-5E «Tiger»

Um eine lückenlose Luftraumüberwachung bis zum Eintreffen der Eurofighter-Flotte zu gewährleisten, mietet die österreichische Luftwaffe von der Schweiz zwölf F-5E «Tiger». Der Vertrag läuft über vier Jahre und kostet Österreich rund 14 Millionen Euro pro Jahr. Der österreichische Verteidigungsminister Günther Platter erklärte an einer Medienkonferenz in Wien, der Vertrag biete das beste Preis-Leistungs-Verhältnis aller geprüften Varianten. VBS-Chef Samuel Schmid zeigte sich befriedigt. Die rasche Abwicklung des Geschäfts zeige, wie gut die Beziehungen zwischen den beiden Verteidigungsministerien seien.

Der Mietvertrag zwischen Österreich und der Schweiz umfasst neben den zwölf F-5E die Logistik für eine Einsatz- und für eine Ausweichbasis und regelt Unterhalts- und Ausbildungsfragen. Die Einweisung des Betriebspersonals, die Lieferung der Logistik und die Umschulung der ersten vier öster-

reichischen Piloten soll bis Ende Juni 2004 abgeschlossen sein. Am 1. Juli 2004 sollen die ersten vier «Tiger» mit österreichischen Hoheitszeichen abgeliefert sein.

Vor den Medien wies Verteidigungsminister Platter darauf hin, dass die Draken-Flotte bis Ende 2005 stillgelegt werden müsse. Um eine sichere und lückenlose Überwachung des österreichischen Luftraumes bis zum Eintreffen der Eurofighter 2007 zu gewährleisten, habe er eine Übergangslösung suchen müssen. Mit dem F-5E-Paket habe er jene Lösung gefunden, die mit Abstand das beste Preis-Leistungs-Verhältnis aller geprüften Varianten biete. Die geografische Nähe zur Schweiz biete grosse Vorteile in der logistischen Unterstützung. Überdies mache die einfache Konzeption des amerikanischen Flugzeuges einen raschen Umstieg der österreichischen Piloten möglich. LÄ

her «professionalisierte» Ausbildung der Armee XXI wird es schwierig haben, wie bisher das wertvolle zivile Know-how zu nutzen und innovativ die erwarteten Leistungen zu erbringen.

### Inwiefern ist nach Einführung der Armee XXI eine berufliche Karriere mit der militärischen Ausbildung in Einklang zu bringen?

Die Anforderungen an die Führungsqualitäten des Kadres werden in der Wirtschaft und in der Armee in Zukunft immer höher. In dem Sinne ist auch heute die Führungserfahrung, die in der Wirtschaft auf allen Führungsstufen gewonnen werden kann, für die Armee sehr wertvoll und umgekehrt.

### Wie sehen sie die Chancen, dass sich in Zukunft fähige junge Leute für die Weiterausbildung in der Armee zur Verfügung stellen?

Das hängt nicht in erster Linie von der Wirtschaft, sondern von der Attraktivität der militärischen Ausbildung, den persönlichen Zukunftsperspektiven in der Armee, aber auch von den laufenden persönlichen Erfahrungen im Militärdienst selber ab. Gelingt es nicht, fähige junge Menschen im Militärdienst selbst zu motivieren, wird es sehr schnell am notwendigen Kadernachwuchs für die Armee fehlen. Die Frage, ob sich die militärische Ausbildung mit der beruflichen Karriere vereinbaren lässt, wird obsolet. Die Gefahr einer breiten Demotivation beim Kader ist zurzeit recht gross. Schon der problematische Übergang zur Armee XXI verursacht auf allen Stufen grosse Unsicherheit. Der Freiraum der Einheitskommandanten ist momentan entscheidend eingeschränkt. Auch auf Stufe Bat/Abt bleibt für die Wiederholungskurse

kaum Entscheidungs- und Gestaltungsspielraum. Viel Zeit geht mit frustrierenden Koordinationsrapporten verloren. Kommt dazu, dass durch kurzfristige Umdispositionen zu Gunsten des Assistenzdienstes wertvolle Vorbereitungen für die Ausbildung zunichte gemacht werden.

### Wie beurteilen Sie den Einsatz der Armee im Assistenzdienst?

Dieser Einsatz der Armee ist in der Bundesverfassung ausdrücklich vorgesehen, doch soll er die Ausnahme bilden. Die Aufgaben, die der Armee übertragen werden, müssen den Fähigkeiten und der Ausbildung ihrer Angehörigen entsprechen. Mit dem Übergang auf den einjährigen Dienst-rhythmus sollte vor allem dem berechtigten Anliegen der technischen Truppen nach intensiver Schulung an den immer anspruchsvolleren Waffensystemen Rechnung getragen werden. An diesen Waffensystemen wurden die Soldaten und die Kader in der Grundschulung ausgebildet. Dieses Können weiter zu vertiefen und zu schulen und die notwendige Sicherheit im Umgang mit den Waffensystemen zu erreichen, dazu dienen die Wiederholungskurse. Und es kann ja nicht sein, dass diese Spezialisten künftig jedes zweite Jahr dazu missbraucht werden, so quasi in der Rolle einer privaten Bewachungsgesellschaft drei Wochen lang «Beobachten und Melden» zu üben. Die Vorgesetzten koordinieren in diesen Diensten nur noch nebensächliche Aufgaben, statt die Truppe zu führen. Technische Spezialisten werden für Aufgaben eingesetzt, für die sie weder geschult, noch geeignet, noch motiviert sind.

Für die Wirtschaft wird es dann unzumutbar, für drei bis vier Wochen im Jahr auf wertvolle Mitarbeiter zu verzichten, wenn diese – wie anlässlich der Publikation der

Ergebnisse der Usis kürzlich angekündigt – künftig dauerhaft zur Bewachung von Botschaften eingesetzt werden sollen. Es ist Sache von Bund und Kantonen, diese permanenten Bewachungsaufgaben durch Einstellung von geeignetem Personal zu lösen.

### Sie wirken sehr skeptisch zum Thema Armee XXI. Woran misst sich denn nach Ihrer Ansicht die erfolgreiche Umsetzung?

Die Schweiz als Staat braucht eine starke und überzeugende Armee, die von ihren Angehörigen und vom Schweizervolk motiviert unterstützt wird. Die Schweizer Wirtschaft kann ohne Unterstützung durch die Armee kurzfristig problemlos leben, die Schweizer Armee aber ohne Unterstützung durch geeignete Führungskräfte aus der Wirtschaft kaum. Schon die Armee 95 war wenig durchdacht und hatte entscheidende Fehler. Die Armee XXI hat zwar eine sehr sinnvolle Zielsetzung, war aber in der Planungsphase und zu Beginn der Umsetzung schlecht geführt. Auch wenn sich die sicherheitspolitischen Randbedingungen und deren Beurteilung schnell verändern, braucht die Armee jetzt eine Phase der Konsolidierung.

Die laufende Kommunikation von weiteren, geplanten Veränderungsschritten, die bisher meist kommuniziert wurden, bevor sie durchdacht waren, muss aufhören. Die guten Grundideen der Armee XXI sind nun umzusetzen, und die Armeeführung muss aus den bisherigen Fehlern rasch lernen. Die vielen kleineren und grösseren Unzulänglichkeiten sind schrittweise zu beheben, sodass das Gros der Armee wieder einsieht, wozu der Militärdienst geleistet wird.

Persönliche Motivation ist die beste Voraussetzung dazu, dass sich auch künftig die besten zivilen Führungskräfte für die Armee zur Verfügung stellen. Daran wird sich messen lassen, ob die Umsetzung der Armee XXI ein Erfolg ist oder nicht. An der aktiven Unterstützung durch die Wirtschaft wird es dabei sicher nicht fehlen. ■



Martin Huber, Oberst a D, zuletzt Art C F Div 6, Präsident VR Georg Fischer AG, VR-Mitglied SIG Holding AG, Vorstandsmitglied economiesuisse, 8200 Schaffhausen