

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 178 (2012)

**Heft:** 1-2

**Artikel:** Die sicherheitsrelevante Technologie- und Industriebasis in der  
Schweiz

**Autor:** Rose, Iris

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-309528>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 02.04.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die sicherheitsrelevante Technologie- und Industriebasis in der Schweiz

Mit der neuen Rüstungspolitik ist die Bedeutung der einheimischen Industriebasis für die Verfügbarkeit von Verteidigungsmaterial erstmals als wesentliches Element beschrieben. Für armasuisse geht es darum, die benötigten wissenschaftlich-technischen Kernkompetenzen im Rahmen von Beschaffungen und Kooperationen sicherzustellen.

Iris Rose

Die abnehmenden Verteidigungsausgaben der Schweiz stellen nicht nur die Armee vor die Herausforderung, ein breites Spektrum an Fähigkeiten zu beherrschen und mit neuen technologischen Entwicklungen Schritt zu halten. Auch bei der einheimischen Industrie wird es angesichts von rückläufigen Aufträgen aus dem VBS immer schwieriger, Kompetenzen im Bereich von Verteidigungsmaterial zu erhalten oder gar aufzubauen. Dazu kommt eine zunehmende Globalisierung und Konzentration der Rüstungsindustrie, welche eine autonome Versorgung mit Gütern erschwert. In diesem Umfeld wird mit der Rüstungspolitik («Grundsätze des Bundesrates für die Rüstungspolitik des VBS» vom 30. Juni 2010) festgehalten, wie die Bedürfnisse der Armee nach Material, Infrastrukturen, Dienstleistungen und Fachwissen langfristig und verlässlich erfüllt werden sollen. Während grundsätzlich das Wirtschaftlichkeitsprinzip gilt, wird ein besonderes Augenmerk auf die

Stärkung der sicherheitsrelevanten Technologie- und Industriebasis (STIB) der Schweiz gerichtet.

Zur Umsetzung der Zielvorgaben bezüglich der STIB braucht es zuerst einmal eine möglichst umfassende und systematische Erfassung des aktuellen Zustands. Weiter müssen die als wesentlich erachteten Kernkompetenzen explizit festgelegt werden. Ein Soll-Ist-Vergleich zeigt anschliessend den Handlungsbedarf bezüglich Technologieförderung auf. Hierzu sollen bestehende Instrumente gezielt genutzt werden. Diese liegen im Rahmen von Beschaffungen, Kooperationen, Industriebeteiligungen und Forschungsprojekten.

## Eine Webplattform zum gegenseitigen Nutzen

Im Jahr 2010 wurde mit der Bestandsaufnahme der STIB begonnen. Der Begriff «sicherheitsrelevant» wird dabei bewusst sehr weit gefasst. In der Tat ist die Abgrenzung zwischen militärischen und zivilen Technologien heute nicht mehr scharf. Eine Vielzahl von Unternehmen

### Wie kommt man zur Webplattform STIB?

Vertreten Sie eine Firma oder Forschungseinrichtung mit Sitz in der Schweiz? Dann melden Sie Ihr Interesse an [stib@armasuisse.ch](mailto:stib@armasuisse.ch)

Sie werden einen Link zur Plattform erhalten, wo Sie sich registrieren und Ihre Firmendaten eingeben können. Nach Verifikation durch das Projektteam haben Sie in der Regel innerhalb von 24 Stunden Zugriff auf die weiteren Funktionalitäten. Bei Problemen oder Fragen steht eine Hotline zur Verfügung.

kann somit über sicherheitsrelevante Fähigkeiten verfügen. Angesichts der erwarteten Fülle von Daten, vor allem aber auch um Aktualisierungen durch die Firmen selbst zu ermöglichen, wurde eine webbasierte Lösung mit hinterlegter Datenbank erstellt.

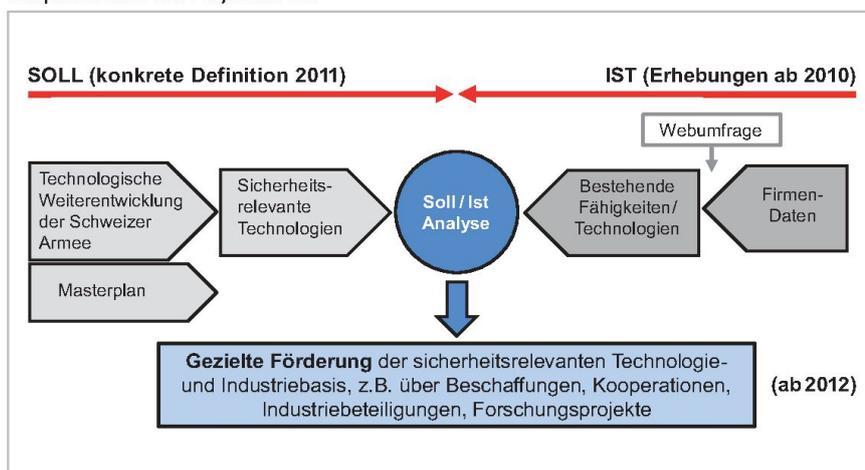
Kernelement der Plattform ist die Datenerfassung der Firmen. Erfragt werden:

- Allgemeine Firmenangaben (Kontaktdaten, Anzahl der Mitarbeiter, Umsatz etc.)
- Technologien mit Art der Beherrschung durch die Firmen
- Referenzen (zum Beispiel Grossprojekte, Auszeichnungen)

Die Technologien sind gemäss einer erweiterten Taxonomie der Europäischen Verteidigungsagentur mehrstufig klassiert. So kann eine Firma ihre Kompetenzen schrittweise präzisieren, ohne alle knapp 300 Kategorien durchsuchen zu müssen. Die Art der Beherrschung wird auf einer Skala angegeben, die von Verkauf über Produktion bis zu Forschung reicht.

Mit Abschluss der Eingabe erhält jedes Unternehmen sein eigenes Fact Sheet, das

Hauptelemente des Projekts STIB.



aus den Angaben erstellt wird. Darüber hinaus hat es nach einer Verifizierung seitens armasuisse Zugriff auf die weiteren Ebenen der Plattform. Dazu gehört eine Suchfunktion nach Firmen mit ihren Kontaktdaten, Branchen und Technologien sowie ein Zugriff auf zusätzliche Informationen. Somit hat ein teilnehmendes Unternehmen nicht nur den Vorteil bei armasuisse als sicherheitsrelevant registriert zu sein, sondern kann die Plattform auch zur gegenseitigen Vernetzung mit Partnerfirmen nutzen.

### Die sicherheitsrelevante Industrielandchaft heute

Die erste Umfrage bei Schweizer Unternehmen und Forschungseinrichtungen wurde im zweiten Halbjahr 2010 durchgeführt. Fast 200 Firmen haben sich damals eingetragen. Dies ist bereits eine deutlich repräsentativere Anzahl, als bei allen früheren Untersuchungen des Marktes verwendet wurde.

Rund 60 Prozent der teilnehmenden Firmen sind KMUs mit nicht mehr als 50 Mitarbeitern. Gerade bei ihnen liegt ein Mehrwert der Datenbank. Sie haben nicht den Bekanntheitsgrad von grösseren Unternehmen und es fehlen ihnen oft die Ressourcen, um sich bei potenziellen Kunden zu präsentieren. Im Gegensatz zu den Grossen bieten sie eher Komponenten als Gesamtsysteme. Deshalb können sie von einer besseren Vernetzung besonders profitieren. Insgesamt ist ein breites Spektrum an Technologien vertreten.

Dreizehn Firmen wurden erfasst, welche einen Umsatz von mehr als 100 Mio. CHF im sicherheitsrelevanten Bereich generieren (die Divisionen der RUAG wurden hierbei einzeln betrachtet). Diese Grossunternehmen sind deutlich auf den Sicherheitsmarkt fokussiert, indem sie

Webseite mit Suchfunktion. Bilder: armasuisse

dort etwa zwei Drittel ihres Umsatzes generieren. Demgegenüber liegt bei den übrigen Firmen der Umsatz im sicherheitsrelevanten Bereich nur noch bei rund 30 Prozent.

Im Zusammenhang mit der Rüstungspolitik interessieren auch die Eigentumsverhältnisse. Ein Grossteil, nämlich 80 Prozent, der Firmen befinden sich mehrheitlich oder vollständig in Schweizer Hand. Dieser hohe Anteil ist vor allem auf die Besitzverhältnisse bei den kleineren Firmen zurückzuführen. Betrachtet man nur die 13 Grossunternehmen, zeigt sich ein anderes Bild. Hier befindet sich etwa die Hälfte in ausländischem Besitz. Analysiert man weiter die ausländischen Besitzanteile aller erfassten Firmen, zeigt sich eine deutliche Orientierung nach Europa, wobei mehr als die Hälfte in Deutschland oder Frankreich zu finden sind.

### Wie geht es weiter?

Die Firmenumfrage wird zur Aktualisierung der Daten jährlich wiederholt. Bei der im Herbst 2011 lancierten Befragung haben mehr als 300 Firmen teilge-

nommen, was eine deutliche Steigerung gegenüber 2010 bedeutet. Neue Auswertungen können gegen Ende des Jahres erwartet werden.

Weiter wird die Soll-Definition der STIB mit den förderungswürdigen Kompetenzen erarbeitet. Die Schwergewichte orientieren sich primär an den langfristigen Bedürfnissen der Armee, welche im Rahmen der Masterplanung festgelegt werden.

Ab 2012 können die Resultate zur gezielten Förderung der STIB im Rahmen von Beschaffungsprozessen genutzt werden. Trotz beschränkter Mittel und Möglichkeiten soll so die Verfügbarkeit von Verteidigungsmaterial auch bei einer sich verschärfenden sicherheitspolitischen Lage gewährleistet werden. ■



Iris Rose  
Dr. phil. nat.  
armasuisse  
3003 Bern

Miliz+  
JArmee  
www.gruppe-giardino.ch

Milice+  
OUlarmée  
www.gruppe-giardino.ch

Esercito+  
SIdimilizia  
www.gruppe-giardino.ch

Armada+  
GIEdamilissa  
www.gruppe-giardino.ch

Einladung zum öffentlichen Anlass  
**Samstag, 3. März 2012, 11:20\***  
Militärkaserne der Berner Truppen, Bern; Auditorium

- Es referieren:
1. Frau Dr. Judith Barben: „Spin doctors im Bundeshaus“ –  
„Gefährdung der direkten Demokratie durch Manipulation und Propaganda“
  2. Herr Heinz Häsler, ehemaliger Generalstabschef:  
„Wehrmodell Miliz- und Wehrpflichtarmee“

(\*Eintreffen bitte ab 11:00. Beginn der Referate um 11:20. Anschliessend Apéro riche. Unkostenbeitrag pro Person Fr 20.--/Inkasso vor Ort. Die Militärkaserne ist per Tram Nr 9, Richtung Guisanplatz (Haltestelle Breitenrain) und von da wenige hundert Meter zu Fuss gut erreichbar. Der Anlass wird gegen 1330 Uhr abgeschlossen).

Eine Anmeldung ist notwendig und kann über:

<http://gruppe-giardino.ch/GV2012> oder per Post bis 17. Februar 2012 erfolgen an: Gruppe-Giardino, Postfach 3112, 6002 Luzern