

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** 34 (1997)  
**Heft:** 1319

**Artikel:** La concurrence va favoriser les économies d'énergie  
**Autor:** Delley, Jean-Daniel  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1015285>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 30.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# La concurrence va favoriser le

***La libéralisation du marché va bouleverser les pratiques des sociétés d'électricité (DP 1318).***

***Face à la concurrence, ces dernières devront miser d'abord sur la qualité de leur produit et sur les services qui répondent aux besoins des usagers. Dans cette perspective, le souci d'économiser l'énergie devient partie intégrante de la politique d'entreprise.***

**L**ES SOCIÉTÉS D'ÉLECTRICITÉ n'ont jamais vu d'un bon œil les efforts des collectivités publiques visant à freiner la croissance de la demande énergétique, voire à stabiliser la consommation. En effet, leur politique d'investissement s'appuyait sur des scénarios de croissance continue et, pour amortir ces sommes, il fallait que la croissance perdure. Déjà la stagnation de la demande au cours des dernières années a provoqué des difficultés financières pour plusieurs d'entre elles. L'ouverture à la concurrence, c'est-à-dire la possibilité pour le consommateur de choisir le fournisseur le plus avantageux, va encore amplifier ces difficultés.

Pour survivre dans cet environnement nouveau, les sociétés locales d'électricité devront abandonner leurs ambitions quantitatives et se préoccuper en priorité des services offerts aux consommateurs. En effet, les nouvelles techniques de communication et l'informatique ouvrent de nombreuses possibilités de différencier les produits offerts et de répondre aux vœux des usagers.

## **Passer du kwh à l'information**

Les Services industriels garantissent en tout temps la fourniture de courant. C'est dire qu'ils sont équipés pour répondre aux pointes de la demande. Ce dimensionnement du réseau en fonction de situations extrêmes coûte cher et résulte d'une absence de communication entre distributeur et consommateurs. En modulant le prix de l'énergie en fonction de la demande, il est possible d'améliorer l'efficacité du réseau. Grâce à un système de transmission bidirectionnelle de données entre la compagnie d'électricité et le consommateur – par exemple par un câble à fibres optiques installé le long des lignes de transport –, le distributeur peut assurer le suivi et le contrôle du réseau électrique jusqu'au niveau de chaque appareil ménager. L'utilisateur reçoit des informations en temps réel sur le tarif appliqué et programme la mise en circuit ou hors circuit de ses appareils. Cet échange d'information permet de réduire les pointes de consommation, améliore donc l'efficacité du réseau tout en conduisant à des économies pour l'utilisateur. Les projets réalisés

aux États-Unis depuis 1994 confirment l'intérêt de cette solution. On évite ainsi pour chaque ménage l'installation d'une puissance supplémentaire de 1,5 kW, soit une économie nette de 350\$.

Électricité de France (EDF) prépare un projet plus ambitieux encore, «l'interface clientèle communicante» (ICC). L'optimisation des différentes formes d'énergie fournies (électricité, gaz, chaleur) est rendue possible par un système complexe de comptage et de transmission de données (tarifs, habitudes et besoins de l'abonné). Ainsi il est possible d'établir un diagnostic et de proposer une meilleure gestion de l'énergie.

## **Économies d'énergie et développement technologique**

Un système plus innovateur encore – le «contracting» –, devrait intéresser les Services industriels. Sous ce vocable quelque peu barbare se cache un principe simple. L'entreprise, la coopérative d'habitation, le propriétaire d'un

## **Le choix du kwh solaire**

**D**EPUIS UN AN, les abonnés du Service de l'électricité de la Ville de Zurich (EWZ) ont la possibilité d'acheter du courant d'origine solaire au prix de 1 fr. 20 le kwh, soit sept fois le tarif normal. L'EWZ ne produit pas lui-même ce courant mais conclut des contrats avec des producteurs en fonction de la demande. Huit installations photovoltaïques sont actuellement reliées au réseau et fournissent annuellement 150 000 kwh. Cette production est insuffisante pour répondre à la demande puisque 4125 abonnés ont manifesté leur intérêt pour plus de 460 000 kwh d'électricité solaire.

L'EWZ garantit aux producteurs des contrats de 15 à 20 ans, une durée nécessaire pour amortir les installations. Cette action des Services industriels de Zurich devrait stimuler le marché des énergies renouvelables et contribuer à terme à en diminuer le coût.

# Économies d'énergie

immeuble locatif ou d'une maison individuelle n'achètent plus de l'électricité, du gaz ou du mazout mais de la chaleur, de la lumière et de la force. Ils s'adressent à un «contracteur» qui se charge de la planification, du financement, de la construction et de l'installation des équipements tout comme de l'exploitation et de l'entretien. L'intérêt du «contracteur» consiste à minimiser la consommation d'énergie puisqu'il fait payer l'usage et non les agents énergétiques consommés. Ce système favorise aussi bien les économies d'énergie que le développement technologique.

Ce modèle, bien connu en Allemagne, est encore peu répandu en Suisse – une cinquantaine d'entreprises pour environ cent-cinquante projets –. L'Office des constructions fédérales a déjà conclu quelques contrats de ce type et le Service de l'électricité de la Ville de Zurich offre cette prestation à

ses abonnés.

Le «contracting» figure dans les priorités du programme «Énergie 2000» de la Confédération; il est également soutenu par le programme d'impulsion actuellement en cours et devrait trouver place dans la future loi sur l'énergie.

## Une large autonomie aux SI

Le point le plus délicat du système reste le financement: à l'exception de la Banque alternative qui s'en est fait une spécialité, les autres instituts financiers se montrent réservés face aux risques techniques, à la durée d'amortissement – jusqu'à 30 ans – et à la durée de vie de bureaux d'ingénieurs qui se présentent sur le marché comme «contracteurs».

Moins de livraison d'énergie et plus de fourniture de services énergétiques.

Telle semble être la voie d'avenir des Services industriels qui pourront faire valoir leur avantage de proximité. Mais, en plus de services proprement énergétiques, on imagine que ces sociétés complètent leur gamme de prestations par des services plus larges tels que normes et mesures visant à améliorer la qualité de l'habitat, à économiser l'eau, à réduire la quantité de déchets ou les nuisances sonores. Par ailleurs la gestion énergétique à distance n'impliquera de loin pas toute la capacité des câbles à fibres optiques qui pourra être exploitée ou louée pour le transport d'informations.

Ce changement radical d'avec la mission traditionnellement assignée aux Services industriels implique bien sûr que ces derniers disposent d'une large autonomie et d'un statut nouveau qui leur permettent de réagir rapidement et efficacement aux besoins des usagers. *jd*

## CONSEIL FÉDÉRAL

## Fonds en déshérence: la mémoire occultée

ANDREAS GROSS a posé une question ordinaire au Conseil fédéral: les lenteurs dans les réactions ou les maladresses dans l'information qu'a révélées l'affaire des fonds en déshérence ne devraient-elles pas être analysées pour permettre à l'avenir des interventions plus efficaces?

### Une réponse partielle

Le Conseil fédéral répond en exposant les mesures concrètes d'organisation qu'il a prises. Il commence sa réponse en ces termes:

«Il est vrai que l'importance de la question des avoirs en déshérence liés à la Deuxième Guerre mondiale a été trop longtemps sous-estimée. Ce constat ne vise pas seulement le Conseil fédéral mais aussi le Parlement et bien sûr celles qui sont concernées au premier chef, les banques, sans oublier l'économie, les médias et la population.»

Tous coupables, donc. Mais le Conseil fédéral oublie les interventions parlementaires qui ont précédé son

message et son arrêté de 1962, le débat large qui s'est instauré à l'époque, la volonté sincère des autorités d'en finir avec ce problème pouvant ternir l'image de la Suisse. L'échec pratique de cet arrêté eut pour cause la désinvolture des banques et des assurances. En occultant, officiellement, l'arrêté de 1962, le Conseil fédéral libère les banques d'une accusation de faute grave dans l'application de la volonté claire du parlement.

### Des trous de mémoire helvétiques

À relever que l'ambassadeur suisse auprès du Royaume-Uni Nordmann, qui a adressé un mémoire à l'organe responsable des plaintes où il stigmatisait la partialité du documentaire diffusé par la BBC, s'est vu débouté sur tous les points soulevés, sauf un. Le documentaire aurait dû citer les efforts faits par le Conseil fédéral et le Parlement en 1962 pour régler le problème des fonds en déshérence.

Connu à Londres, ignoré à Berne. *ag*

## MÉDIAS

## Tout sur la fusion JdG-NQ: à voir sans tarder sur Internet

P OUR SUIVRE AU jour le jour les péripéties de la fusion entre le *Journal de Genève* et le *Nouveau Quotidien*, consulter le site Innocent (<http://www.geocities.com/Broadway/Stage/4954/>). Basé en Californie, ce site dispose néanmoins des meilleures sources locales d'information. Innocent propose une chronologie très détaillée des événements, des informations originales que le lecteur ne trouve pas dans la presse romande, toujours très discrète sur ses propres affaires. Un courrier permet aux internautes d'exprimer leur point de vue et, depuis début novembre, dispose d'un invité qui répondra aux questions que chacun se pose sur la fusion. Premier de la liste, Claude Monnier, rédacteur en chef du *Temps stratégique*.

Innocent estime que le *JdG* et le *NQ* doivent rapidement fusionner pour donner naissance à une publication digne de son public. Innocent observe d'un œil amusé les réticences des journalistes, les maladresses des éditeurs et le juridisme circonspect de la commission de la concurrence. *jd*