

Zeitschrift: Schweizer Hotel-Revue = Revue suisse des hotels
Herausgeber: Schweizer Hotelier-Verein
Band: 24 (1915)
Heft: 12

Heft

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 02.04.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



No. 12
BASEL
20. März
1915

No. 12
BASEL
20. März
1915

Vierundzwanzigster Jahrgang
Erscheint jeden Samstag

Organ und Eigentum des
Schweizer Hotelier-Vereins

Vingt-quatrième Année
Paraît tous les Samedis

Organe et Propriété de la
Société Suisse des Hôtelières

Die Vereinsmitglieder erhalten das Blatt gratis. Les Sociétaires reçoivent l'organe gratuitement.

ALLEINIGE INSERTATEN-ANNAHME: RUDOLF MOSSE, Annoncen-Expedition, Zürich, Basel, Aarau, Biel, Bern, Chur, Glarus, St. Gallen, Schaffhausen, Solothurn, Berlin, Breslau, Dresden, Düsseldorf, Frankfurt a. M., Hamburg, Köln a. Rh., Leipzig, Magdeburg, Mannheim, München, Nürnberg, Prag, Strassburg i. Els., Stuttgart, Wien
LES ANNONCES sont uniquement reçues par RUDOLF MOSSE, Agence de Publicité
INSERTIONS: Pro 7 gespaltene Petitzeile oder deren Raum 25 Cts., für Anzeigen ausl. Ursprungs 35 Cts., Reklamen
FR. 1.— per Petitzeile, für Reklamen ausl. Ursprungs Fr. 1.25. Vereinsmitglieder 50% Vergünstigung.
so wie durch die Exp. d. Bl. — ainsi que par l'adm. du journal.

ABONNEMENT: SCHWEIZ: Jährl. Fr. 10.—, halbjährl. Fr. 6.—, vierteljährl. Fr. 3.50, 2 Monate Fr. 2.50, 1 Monat Fr. 1.25. AUSLAND
(inkl. Portoschlag): Jährl. Fr. 15.—, halbjährl. Fr. 8.50, vierteljährl. Fr. 4.50, 2 Monate Fr. 3.20, 1 Monat Fr. 1.60.
ABONNEMENTS: SUISSE: 12 mois fr. 10.—, 6 mois fr. 6.—, 3 mois fr. 3.50, 2 mois fr. 2.50, 1 mois fr. 1.25. ÉTRANGER
(frais de port compris): 12 mois fr. 15.—, 6 mois fr. 8.50, 3 mois fr. 4.50, 2 mois fr. 3.20, 1 mois fr. 1.60.

Postcheck- & Giro-Konto No. V, 85 o Redaktion und Expedition: St. Jakobstrasse No. 11, Basel. ■ ■ ■ TÉLÉPHONE No. 2406. ■ ■ ■ Rédaction et Administration: St. Jakobstrasse No. 11, Bâle. ■ ■ ■ Compte de chèques postaux No. V, 85 o
Verantwortlich für Redaktion und Herausgabe: E. Stigeler, Basel. ■ ■ ■ Druck: Schweizerische Verlags-Druckerei G. Böhm, Basel.

Staatshilfe und Kreditgenossenschaften.

Das Ende des Weltkrieges wird wohl von keinem andern Stand mit so tiefer Sehnsucht herbeigewünscht, wie von den Hoteliers. Wohl macht sich auch in andern Erwerbskreisen der unheilvolle Einfluss der wirtschaftlichen Tiefkonjunktur bemerkbar; aber doch nirgends in so ausgeprägtem Sinne, wie in der Hotelindustrie. Den Tiefstand ihres Geschäftsganges haben alle andern Gewerbe fast ausnahmslos hinter sich; nach der Tiefenkurve des letzten August stellte sich fast durchwegs ein allgemeines Erstarren ein; der Bahn-, Post- und Telegraphenverkehr zeigen wieder Betriebsziffern, die fast an die Ergebnisse früherer Jahre heranreichen, und auch in Handel und Industrie hat nach der ersten Erschütterung eine nachhaltige Besserung Platz gegriffen, sodass sie, wenn auch nicht glänzende Geschäfte machen, so doch immerhin den zu Kriegsbeginn drohenden Konsequenzen ein für allemal entzogen sind.

Nur die Hotelindustrie hat an dieser Besserung keinen Teil. Sie, die auf Gedeih und Verderb mit dem Völkerfrieden, mit der Aufrechterhaltung des internationalen Verkehrs verbunden ist, geht wiederum einer mageren Ernte entgegen, nimmher der vierten in gerader Reihenfolge. Vier magerer Jahre, das erinnert nachgerade fast an biblische Epochen, da die Fürsten Kanaans zu den Kornkammern Ägyptens wahrlehren, und es genügt jedenfalls auch in moderner Zeit, um selbst eine vordem blühende Industrie halbwegs zu Grunde zu richten. Vier Jahre fortgesetzt schlechten Geschäftsganges, wie ihn die Schweiz, Hotelier nunmehr erlebt, sind in der Tat eine harte Kraft- und Geduldsprobe und es ist daher nicht verwunderlich, wenn unsere Hoteliers sehnsüchtig nach der ersten Friedensstaube Ausschau halten, die der schwergeprüften Menschheit bessere Zeitalter verhessen soll.

Wenn wird sie aufliegen, diese Friedensstaube? Nichts gewisses weiss man nicht! Da aber noch nirgends auf dem Kriegstheater ein entscheidender Schlag fiel, vielmehr noch hüben und drüben neue Heere aus dem Boden gestampft werden, so kann das erbarmungslose Morden noch viele Monate andauern. Es ist zwar für den Laien unmöglich, sich aus dem Wust der täglichen Kriegsberichte ein annähernd exaktes Urteil darüber zu bilden, wie weit die Kraft des einen oder andern der zähen Kämpen bereits erschüttert sein mag und deshalb wäre es ein töricht Unterfangen, heute das Ende des Krieges auf den oder jenen Zeitpunkt vorherzusagen zu wollen. Worüber man sich aber bei uns keiner Täuschung hingibt — nicht hingeben darf, das ist der Umstand, dass jeder weitere Kriegsmonat für unser Hotelwesen die Verlängerung einer kritischen, ja gefährlichen Wirtschaftsperiode bedeutet, einer Gefahr also, der wir mit aller Kraft zu wehren haben.

Es ist hier bereits in früheren Nummern dargelegt worden, welche Schritte unser Vereinsvorstand zu Beginn des Krieges bei Behörden und Bankinstanzen getan hat, um die Hoteliers in ihrer Notlage einigermassen zu entlasten. Der Erlass der bundesrätlichen Verordnung über Abänderung des Schuldbetriebs- und Konkursgesetzes, die hinsichtlich der Betriebsstundung und Verlängerung der Nachlassstundung wesentliche Erleichterungen schuf, ist zu einem Gutteil auf die persönlichen Vorstellungen unseres Präsidenten zurückzuführen. Desgleichen hat sich die Ver-

einigung schweizerischer Banken nach Rücksprache mit unserem Vorstand dazu verstanden, ihren Mitgliedern und andern am Fremdenverkehr interessierten Bankinstanzen weitgehendes Entgegenkommen gegenüber den Hoteliers zu empfehlen. In frischer Erinnerung dürfte ferner noch die Eingabe des Vorstandes an die Kantonsregierungen sein, in welcher um Ermässigung und bequemere Zahlungsweise der Patentgebühren, Steuern und andern kantonalen Abgaben petitioniert wurde. Und schliesslich ist noch die Bänderische Kreditgenossenschaft zu erwähnen, die, von einsichtigen Hoteliers gegründet, ihre Tätigkeit bereits mit grossem Erfolg aufgenommen hat. Alle diese Errungenschaften waren für die Hotelindustrie sehr segensreich; sie haben ohne allen Zweifel manchen Zusammenbruch verhütet, und wenn auch nicht alle, namentlich schlecht fundierte Häuser, zu retten waren, so genügen die Erleichterungen bisher für die laufenden Verbindlichkeiten. Es war übrigens von den Behörden und Banken billigerweise nicht mehr zu erwarten, weshalb sich die Hotelier vorläufig bei diesen Forderungen wohl über übel bescheiden musste, und zwar umso mehr, als bei alledem die Voraussetzung galt, der Krieg werde nicht länger als höchstens 7—8 Monate dauern. Man hatte sich zuständigen Orts in diesen Optimismus hineingeträumt und glaubte daher, mit den gewährten Erleichterungen allen etwa auftauchenden Wünschen Genüge geleistet zu haben.

Die Schicksalsgöttinnen haben ihre Lose jedoch anders verteilt. Die Hoffnungen auf einen kurzen Krieg zerschellten am Eckstein der Völkergeschichte und mit der Verlängerung der blutigen Tragödie auf den westöstlichen Schlachtfeldern geht auch der Wohlstand der neutralen Völker mehr und mehr in die Brüche. Nicht zum mindesten von allen Staaten wird namentlich die Schweiz in Mitleidenschaft gezogen und hier wiederum in erster Linie die Hotelindustrie. Die Perspektiven auf eine zufriedenstellende Sommersaison sind nichts weniger als glänzend, sie sind vielmehr düster und daraus folgt neuerdings die Notwendigkeit zu verstärkten Schutzmassnahmen für die ohne eigene Schuld mitleidende Hotelier, deren veränderten Bedürfnissen die vorgenannten Erleichterungen nicht mehr genügend Rechnung tragen. Angesichts dieser Sachlage sah sich demnach unser Verein vor die Aufgabe gestellt, abermals nach Mitteln und Wegen zu suchen, der stets intensiver werdenden Krisis wirksam zu begegnen. Der Vorstand hat zu diesem Zwecke, wie hier schon in Nr. 7 mitgeteilt werden konnte, an den Bundesrat eine wohlnotierte Eingabe gerichtet, worin 1. um eine klare Interpretation des Art. 805 Z. G. B. ersucht, 2. die Einführung des «Warrant hôtelier» angeregt, und 3. der Erlass von Ausnahmestimmungen betreffs Stundung von Pacht- und Hypothekenzinsen, sowie über den Aufschub von Amortisationen am Hypothekenzins erbeten wurde. Ferner wurde mit dem Präsidenten des Nationalbank-Direktoriums darüber beraten, in welcher Weise eine finanzielle Hilfsaktion für das Hotelwesen durchgeführt werden könnte. Die Nationalbank hat bekanntlich ihre Mitwirkung sofort zugesichert, unter der Voraussetzung, dass, ähnlich wie in Graubünden, auch in andern Kantonen sogen. Kreditgenossenschaften gebildet würden; unser Vorstand glaubte sich demnach bereits am erstrebten Ziele angelangt und erachtete es als angezeigt, den Aufsichtsrat zu einer ausser-

ordentlichen Sitzung einzuberufen, um die Organisation der Hilfsaktion endgültig zu bereinigen. Da traf in elfter Stunde vom Oberländischen Verkehrsverein eine Eingabe ein, die die Durchführung des Projektes, wenn auch nicht in Frage stellte, so doch immerhin verzögerte. Der Verband glaubt nämlich, dass im Berner Oberland die nötigen Voraussetzungen zur Durchführung eines Notdienstes nach dem Muster Graubündens fehlen und stellt sich daher auf den Standpunkt, die Hilfe müsse auf eidgenössischem Boden gesucht werden, wenn sie alle Teile der schweizerischen Hotelier entlasten solle. Aus diesem Grunde schlägt der Verkehrsverein des Oberlandes recht umfangreiche Ergänzungen des Bundesgesetzes über Schuldbetriebung und Konkurs vor, die darauf abzielen, die Betriebsstundung für alle ohne eigenes Verschulden in Not geratenen Schuldner ganz allgemein zu verlängern, insbesondere aber für die vom Fremdenverkehr abhängigen Schuldner, für die eine Betriebsstundung bis auf sechs Monate nach Schluss der auf den Frieden folgenden Saison verlangt wird. Ferner beantragt der oberländische Verband den Erlass einer bundesrätlichen Verordnung betreffend die Kapitalisierung von zwei vollen Jahreshypothekenzinsen, indem er hervorhebt, dass die gegenwärtige Betriebsstundung dem vom Fremdenverkehr abhängigen Schuldner keine Erleichterung verschaffe, da er für die fälligen Hypothekenzinsen trotz der Nachlassstundung und trotz des Brachliegens seines Geschäftsbetriebes belangt werden könne.

Wie aus dem in der letzten Nummer veröffentlichten Protokoll hervorgeht, hat der Aufsichtsrat unseres Vereins die vom Vorstand getroffenen Massnahmen wie seine auf die Zukunft gerichteten Bestrebungen vollinhaltlich gutgeheissen und ihn ermächtigt, die Eingabe des oberländischen Verkehrsvereins beim Bundesrat zu unterstützen. Immerhin wurde dabei die Erwartung ausgesprochen, dass die Eingabe auch von den Kantonsregierungen, in erster Linie von der Regierung des Kantons Bern befürwortet werde, die einen solchen Schritt bereits im letzten Herbst in Aussicht stellte. Auf Grund dieses Beschlusses hat der Aufsichtsrat für die zunächst in Betracht fallenden Kantone Vertrauensmänner ernannt, die bei den Regierungen hinsichtlich der an den Bundesrat zu richtenden Eingabe vorstellig werden und zugleich das Projekt der Kreditgenossenschaften fördern sollen, von dem Aufsichtsrat und Vorstand nach wie vor die besten Früchte erwarten.

Im Aufsichtsrat ist ausgesprochen worden, und auch wir verhehlen uns nicht, dass der Versuch, für die Hotelier rechtliche Ausnahmestimmungen zu erlangen, beim Bundesrat auf enorme Schwierigkeiten stossen dürfte. Schwierigkeiten sind zwar gemacht, um überwunden zu werden, und da die Lage der Hotelindustrie eine ganz exzeptionelle ist, für die sich keine Vergleiche anführen lassen, und überdies eine Besserung des Geschäftsganges während des Krieges nicht erwartet werden kann, so drängt sich eine besondere Behandlung der Hotelier eigentlich von selbst auf. Die eigenartigen Verhältnisse im Hotelwesen sind derart, dass sich eine Sonderstellung auch vom juristischen Standpunkte aus sehr wohl rechtfertigen liesse, sind doch die Gesetze letzten Endes dafür da, um dem Volkwohl zu dienen. Eine Katastrophe in der Hotelindustrie würde aber nicht nur diese selbst um Jahrzehnte in ihrer Entwicklung

zurückwerfen, sondern in hohem Masse auch andere Kreise in Mitleidenschaft ziehen, wie Banken und Lieferanten, wodurch grosse Werte unwiederbringlich verloren gingen. Diese Werte zu retten, darf man sogar vor einem Präzedenzfall nicht zurückschrecken, so sehr ein solcher auch in die bisherige Rechtssphäre einschneiden mag, denn wo das Wohl weiter Volkskreise auf dem Spiele steht, wäre es volkswirtschaftlich gesprochen, ein Fehler, sich an die Gesetzesparagrafen krampfhaft anklammern zu wollen. Wir hoffen daher zuversichtlich, der Bundesrat werde sich den vereinigten Vorstellungen der Kantonsregierungen, des Schweizer Hotelier-Vereins und des Oberländischen Verkehrsvereins nicht verschliessen.

Inzwischen soll aber das Projekt über Gründung von Kreditgenossenschaften in keiner Weise vernachlässigt werden. Wenn auch die Kapitalisierung der Hypothekenzinsen wie die begehrte Betriebsstundung vom Bundesrat genehmigt werden sollten, so darf man eben nicht vergessen, dass damit sehr wahrscheinlich nicht allen Gläubigern gedient wäre. Gewiss wäre es ja allerliebt, wenn man sich nun bis zur nächsten «fruchtbarsten» Fremdensaison — und noch sechs Monate darüber hinaus — hinter die Betriebsstundung verschänden und die unbequemen Mahner leicht lächelnd heimschicken könnte; aber man sollte dabei doch bedenken, dass auch zahlreiche Gläubiger, namentlich viele Lieferanten auf den regelmässigen Eingang ihrer Gelder angewiesen sind, und dass ihre Existenz vielleicht ernstlich gefährdet würde, wenn die Hoteliers noch für ein Jahr und länger ihre Zahlungen gänzlich einstellen. Die kleinen Gläubiger namentlich sollte man nicht auf eine noch unbestimmte Zukunft verströhen, sondern es sollten alle Anstrengungen gemacht werden, wenigstens den Verbindlichkeiten ihnen gegenüber nachzukommen, da sie genau eben so viel Berücksichtigung verdienen, wie die Hotelier selbst.

Den Hoteliers die hierfür notwendigen Gelder zu beschaffen, wäre nun die eigentliche Aufgabe der Kreditgenossenschaften, an deren Zustandekommen und Lebensfähigkeit gewiss niemand mehr zweifelt, nachdem die Nationalbank ihre Mitwirkung zugesagt. — Es steht zu hoffen, dass die vom Aufsichtsrat designierten Vertrauensmänner auch diese Frage mit Eifer und Geschick verfolgen und bei den kantonalen Behörden, wie bei den Banken das nötige Entgegenkommen finden!

Preisfuscherei,

Von einem Mitglied aus der Südmark unseres Landes geht uns nachstehendes Eingemeldet, das zu unserm Leserkreis ohne jeglichen Kommentar zum gründlichen Nachdenken gerne unterbreiten:

Vor mir liegen eine gedruckte Karte, die Saisonöffnung anzeigend, ein Prospekt und sogar ein Hotelcouvert, aus Lugano, Montreux und Luzern, alle drei mit dem üblichen «Reklametext» und dem «Kriegszusatz», dass man in den betreffenden Hotels «ermässigte, bedeutend ermässigte, und Kriegspreis» bieten könne. Da nun in der Schweiz ein Unterbieten der Preise, besonders der Pensionspreise, an der Tagesordnung ist, und man daher getrost

von einer chronischen Krankheit, wenn nicht vom Grundbel der schweizerischen Hotelindustrie sprechen kann, so finde ich, dass es an der Zeit wäre, endlich mit dieser Art illoyaler Konkurrenz, um nicht zu sagen: Schmutzkonkurrenz aufzuhören.

Bei den heutigen hohen Nahrungsmittelpreisen (namentlich bei Geflügel, Eiern, Butter etc.), und bei den unerhörten Bankzinsen und Steuern ist es einfach ein Verbrechen, noch extra billige Preise anzusetzen zu wollen, wo ohnehin seit vielen Monaten kein Verdienst, höchstens ein Aufrechterhalten des Betriebes, oft noch mit grossen Opfern verbunden, möglich ist.

Dass es leider die grossen Aktiengesellschaften sind, welche sich um Zins oder Dividenden wenig Sorge machen, und bei denen es gewöhnlich im Jahresbericht heisst: «Dieses Jahr wird keine Dividende ausbezahlt», welche die Preise am meisten drücken und sich nicht entblöden, selbst den kleinsten Pensionen «Konkurrenz zu machen», ist ja leider nur zu bekannt.

Sollten sich nun nicht in dieser schweren Zeit, wo es heisst, zusammen zu halten, Mittel und Wege finden lassen, um eine Festsetzung und, wenn nötig, eine Erhöhung der Preise je nach Rang zu ermöglichen? Dieses «zu äussersten Preisen arbeiten» ist der Ruin so manches sonst gut besuchten und gutgehenden Geschäftes, weil eben die Leiter, leider eine allzu grosse Zahl, nicht richtig, nicht kaufmännisch rechnen.

Sollten diese Zeilen Anregung und Aussprache bringen, so ist der Zweck derselben erfüllt; ich meinerseits werde die Herren Kollegen, welche mir ihr Reklamematerial mit «Kriegsermässigung» zuzuschicken, auf alle Fälle nicht empfehlen, sondern das Material dem Papierkorb übergeben.

R. A.

Ueber die Erhöhung der Eisenbahntaxen und diesbezügliche Eindrücke im Ausland.

Von einem befreundeten Gaste aus Amerika, der die Schweiz wiederholt besucht hat, ist mir kürzlich die Befürchtung ausgesprochen worden, dass in der Schweiz infolge des Krieges wohl alles sehr teuer geworden sei.

Der fragliche Gast sagte, er habe in Amerika gelesen, dass die Steuern, Eisenbahntaxen etc. im Lande erhöht worden seien, und folgte demgemäss, dass wohl nun auch die Hotelpreise erhöht worden seien.

Es wäre nun wohl sehr im Interesse unserer Hoteliers, zu hören, ob noch andere Kollegen ähnliche Befürchtungen vom Auslande gehört haben. In jedem Falle scheint mir die Angelegenheit wichtig genug, dass, falls weitere ähnliche Aeusserungen andern Kollegen zu Ohren gekommen sind, dies dem Vorstand des Schweizer Hotelier-Vereins mitgeteilt wird.

Da nun nach Antrag unseres Vorstandes für dieses Jahr, wenn nötig sogar die Minimalpreise während der ganzen Saison angewendet werden dürfen, wir also trotz Krieg effektiv billigere Preise haben wie sonst, so erscheint es dringend angezeigt, dass der Vorstand durch unser Bureau in New-York unverzüglich ein sachdienliches Dementi und nähere Erklärung in möglichst vielen amerikanischen Zeitungen erlässt, damit die unrichtigen Annahmen widerlegt und unsere, sowie so hart darniederliegende Industrie nicht noch mehr geschädigt wird.

Ein Dementi unsres offiziellen Bureaus in New-York, das von den Zeitungen wohl gratis aufgenommen wird, wäre nicht nur zweckdienlich im vorgenannten Sinne, sondern für unser Land zugleich eine ganz akzeptable und billige Reklame.

Die Herren Kollegen sollten daher allfällig gehörte ähnliche Aeusserungen über Teuerung in der Schweiz sofort unserm Vorstand melden und dieser wird sicherlich im Interesse Aller die Sache an die Hand nehmen.

Es wäre ferner noch zu erwägen, ob es nicht angezeigt sei, eine solche Erklärung auch in die Presse anderer Länder zu lancieren, und zweifle ich nicht, dass der Vorstand auch hierin das Richtige treffen und sogleich anordnen wird.

C. G.

Reform-Menus.

Im Anschluss an unsere Mitteilung in der letzten Nummer, wonach unser Blatt eine ständige Rubrik: **Reform-Menus** führen soll, machen wir die Vereinsmitglieder darauf aufmerksam, dass wir dieser Aufgabe natürlich nicht ohne ihre Mitarbeit in vollem Masse nachzukommen vermögen. Bis zur Stunde ging uns jedoch nur ein einziger Beitrag zu, weshalb wir die Mitglieder nochmals auffordern, unsere Menu-Sammlung durch weitere Einsendungen zu bereichern, ansonst wir genötigt wären, die Rubrik mangels Stoffes wieder eingehen zu lassen. Es wäre aber bedauerlich, wenn der gewiss gesunde Gedanke, eine möglichst gleichartige und den heutigen Verhältnissen angepasste Verpflegung der Hotelgäste anzubahnen, an der Gleichgültigkeit der Hoteliers selbst scheitern sollte.

Im Nachstehenden bringen wir die Fortsetzung der begonnenen Serie und hoffen, die Mitarbeit unserer Mitglieder setze uns in die Lage, bald weitere Beiträge veröffentlichen zu können.

Menus vom 1. bis 4. März 1915.

	Lunch	à Fr. 4.—
1. März.	Ramequins au parmesan Côte de bœuf à la Bordelaise Céleri en branches Pommes frites Marmelade de reinettes Pâtisserie Fromage et Beurre	
2. März.	Salmi de perdreaux à la choucroute Mignons de veau glacés Salade Tartelettes aux abricots Fromage et Beurre	
3. März.	Foie de veau à la hôtelière Pommes Mairé Carré de mouton rôti Choux verts braisés Meringues à la Chantilly Fromage et Beurre	
4. März.	Mayonnaise de poisson Rumpsteak grillé à la Vert-pré Salsifis au velouté Pommes au riz à la Châtelaine Fromage et Beurre	

Dinner

	Dinner	à Fr. 6.—
1. März.	Consommé Xavier Gigot de mouton à l'Anglaise Sauce câpres Volaille à la broche Salade Bordure Diplomate Fruits et Dessert	
2. März.	Potage Andalouse Suprême de Bar à la Duchesse Roastbeef à la Romaine Salade Timbale à la Nesselrode Fruits et Dessert	
3. März.	Consommé Mirelle Fricandeau de veau à la Cultivateur Pintades en Cocotte Salade Ponding à l'Indienne Sauce caramel Fruits et Dessert	
4. März.	Crème Bragration Dindonneau poêlé à la Lyonnaise Noix de Pailiac rôtie Salade Mousse à la Marie-Louise Pâtisserie Fruits et Dessert	

Menus vom 3. bis 5. Januar 1915.

	Lunch	à Fr. 3.—
3. Januar.	Potage crème d'asperges Rougets de Zoug, herbes fondu Pommes nature Roastbeef garni, salade Fromage et beurre, fruits.	
4. Januar.	Consommé Xavier Grenadins de veau aux petits pois Porc salé et choucroute Fromage et beurre, fruits.	
5. Januar.	Potage orge perlée Boudelles frites, sauce tartare Bœuf bouilli garni, épinards Fromage et beurre, fruits.	

Souper

	Souper	à Fr. 2.50
3. Januar.	Potage bondé Carré de veau à la Napolitaine, salade Beignets de pommes.	
4. Januar.	Potage Normande Entrecôte garni, salade Bavaroise panachée.	
5. Januar.	Potage semoule lié Veau sauté, garni Risotto à la Milanaise, salade Compote mûle, gaufrettes.	

Wie jeder Hotelier seine Bilanz selbst ziehen kann.

(Korrespondenz.)

I.

So wenig erfreulich auch das letzte Geschäftsjahr gewesen sein mag, so wenig sollten wir daran denken, den Bücherabschluss zu umgehen. Viele Hoteliers überliessen diese Arbeiten jahrein, jahraus den Experten oder den Buchhaltern. In diesem Jahre aber wird der sparsame Hotelier sich selbst seinen Büchern widmen und in dieser Erwartung soll dieser Artikel den Weg der Selbsthilfe weisen, ohne ein bestimmtes System vorzulegen oder neue Belastungen hervorzurufen. Ich denke hierbei vorzugsweise an die kleineren und mittleren Hotels und bringe den Bücherabschluss auf leicht verständliche Art und Weise.

Viele kleinere Häuser entbehren einer exakten kaufmännischen Buchhaltung. Ihre Besitzer haben keine Zeit gehabt, einen Buchführungskurs zu nehmen und in der Saison fanden sie wenig Zeit, sich mit der Buchführung zu beschäftigen. Kommt aber die stille Zeit, so wird das Ergebnis aus den Eintragungen resp. Rechnungen der Gäste, also den Einnahmen, den Ausgaben, den Schulden und

den Lagerbeständen zusammengestellt. Es kommt hierbei nicht auf einen spezifizierten Reingewinn an, sondern um das Gesamtergebnis. Der kleine Hotelier will wissen, ob er verdient hat oder nicht.

Dieses Ergebnis lässt sich verschieden feststellen, je nachdem die Aufzeichnungen einfacher oder zusammengesetzter Art sind. Der Geschäftsgang eines Hotelbetriebes umfasst ordnungsgemäss: 1. den Verkehr mit den Gästen, 2. den Verkehr mit den Lieferanten, 3. die Kontrolle der Wareneingänge und -Ausgänge.

Im Kleinbetriebe wird der Warenkontrolle wenig oder gar keine Beachtung geschenkt, weil sie selbst zu übersehen ist und die einzelnen Wareneingänge und -Ausgänge gewissermassen unter «eigener Regie» stehen.

Als Grundlage für den Verkehr mit den Gästen befinden sich in Kleinbetrieben oft perforierte Rechnungen. Auf beiden Seiten wird dem Datum nach täglich eingetragen, was der einzelne Gast an Logis, Speisen und Getränken schuldet. Wird die Rechnung gefordert oder präsentiert, so wird auf beiden Seiten zusammengezählt, die für den Gast bestimmte rechte Seite des Rechnungsbuches abgetrennt, während die linke Hälfte als Abschrift im Rechnungsbuche verbleibt. Bezahlt der Gast, so kommt auf seine Rechnung die übliche Quittung und im Rechnungsbuche auf die Abschrift der Vermerk «bezahlt». Dieses Rechnungsbuch dient als Ersatz für das Betriebsjournal.

Im Verkehr mit den Lieferanten findet sich in den meisten Fällen ein Kontokorrentbuch nicht vor. Die Rechnungen werden also nicht eingetragen, sondern in zwei Mappen geordnet. In eine Mappe kommen die unbezahlten, in die andere die bezahlten Rechnungen und Quittungen. Etwaige Abzüge, Retouren oder Emballage werden auf der Rechnung vermerkt, zum Abzug gebracht und bei Bezahlung der Vermerk «bezahlt» gemacht.

In dieser Buchführung erscheint das Kassabuch als das eigentliche Hauptbuch. Die Einnahmen und Ausgaben werden dort eingetragen. Den Geldeingängen und Geldausgängen wird offenbar die grösste Aufmerksamkeit geschenkt.

Mit diesen Aufzeichnungen endet zumeist die Buchhaltung und es entsteht die Frage, ob wir darnach eine Bilanz ziehen können. Die Frage ist zu bejahen. Soll aber die Bilanz einwandfrei sein, so bedürfen die Eintragungen, wie überhaupt bei jeder Buchhaltung, einer scharfen Kontrolle. Ich halte jede Bilanz für wertlos, wenn die Richtigkeit mit bestem Gewissen nicht vertreten werden kann.

Zunächst müssten also alle Summen des Rechnungsbuches mit den Eingängen des Kassabuches auf ihre Richtigkeit geprüft werden. Ist die Richtigkeit festgestellt, so hat die Kontrolle über die Ausgaben an Hand der Rechnungen zu erfolgen. Diese Arbeit ist nach der Saison sehr zeitraubend und könnte dadurch erspart werden, wenn sie täglich vorgenommen wird und die Belege ein Kontrollzeichen, sog. Kolationszeichen erhalten. Der praktische Wert ist sehr gross. Wie oft kommt es vor, dass eine Quittung oder Rechnung in der Saison plötzlich herausgenommen und nicht wieder an Ort und Stelle gelegt und von Heizeilmännchen und Genossen «gefressen» wird und wieder zum Vorschein kommt, wenn man gar nicht daran denkt. Sodann wäre ein Auszug der unbezahlten Rechnungen zu machen und das Warenlager aufzunehmen. Eine solche Bilanz erfordert natürlich eine beständige scharfe Kontrolle, weil man ausschliesslich auf die Grundbelege angewiesen ist, wovon dieser oder jener abhanden kommen kann, ohne dass in anderen Büchern eine Abschrift vorhanden ist. Diese Buchführung mag sehr einfach, aber auch sehr gefährdet erscheinen. Das Resultat, welches wir daraus gewinnen, ist natürlich nur ein Bruttoresultat, d. h. es zeigt sich ein summarischer Reingewinn, ohne nähere Angaben.

Jeder Bilanz muss eine Eröffnungsbilanz zugrunde liegen, d. h. ich kann kein Geschäftsergebnis ermitteln, wenn ich nicht mit einem bestimmten Betriebskapital den Anfang nehme. Habe ich 100 Franken und mache damit verschiedene Bezahlungen, so weiss ich nicht, ob der Rest richtig ist, wenn ich die Anfangssumme nicht im Gedächtnis behalte. Bei der Bilanz ist dies ganz dasselbe. Ich muss zunächst wissen, mit welchem Kapital ich beginne. Habe ich dies schriftlich niedergelegt, so habe ich ein geschäftliches Interesse daran, wie hoch sich das Kapital verzinst und ob es mir oder der Familie die persönlichen Dienstleistungen gebührend vergütet. Wie viel dabei als Risiko zu berechnen ist, um in späteren Jahren desto grösseren Gewinn zu halten, der die ersten Verluste überbrückt, hängt einzig und allein von dem fachmännischen Verständnis ab.

Demnach bezweckt die Bilanz die Feststellung desjenigen Kapitals, welches in das Unternehmen hineingelegt wurde. Wir bezeichnen es als Geschäftsvermögen. Haben wir z. B. eine Hotel-Pension gepachtet und mit 10,000 Franken begonnen, so haben wir ein grosses Interesse daran, ob die 10,000 Franken noch vorhanden sind. Ist das Kapital geringer geworden, so haben wir Geld dabei zuzusetzen, also mit Verlust gearbeitet. Hat sich das Kapital vergrössert, dann hat das Unternehmen Gewinn abgeworfen.

So selbstverständlich dies ist, so gibt es doch viele kleinere Hotel-Pensionen, denen die richtige Buchführung fehlt. Dass diese selbst für den kleinsten Betrieb sehr notwendig ist, braucht wohl kaum erörtert zu werden. Ich will deshalb den Beweis erbringen, dass auch eine

passende Buchführung wenig Arbeitszeit in Anspruch nimmt.

Wie ich bereits erwähnte, gibt es in vielen Kleinbetrieben die perforierten Rechnungen und das Kassabuch. Unter der Voraussetzung, dass alle Gäste bezahlt haben und die Summe aller Rechnungen mit den Einnahmen übereinstimmt, wäre diese Arbeit erledigt. Aber dies ist nicht immer der Fall. Wie häufig kommt es vor, dass Passanten zum Essen oder Trinken kommen, dass eine Firma die halbe oder ganze Fracht in bar vergütet, dass geschäftliche Einnahmen durch andere Art entstehen. Da gibt es dann nach der Saison Arbeit über Arbeit. Mit den Ausgaben ist es dasselbe. Die Quintessenz aber aller dieser Arbeit ist ein Gesamtergebnis. Wollte man die Gewinne aus Küche, Keller, Logis etc. einzeln feststellen und die Unkosten einzeln detaillieren, so würde diese Arbeit sehr schwerfällig werden. Man kann wohl für den Klein-, Mittel- und Grossbetrieb ein bestimmtes Schema aufstellen, aber es gibt doch wesentliche Vereinfachungen.

Anfang und Ende der Saison, oder bei einem Jahresbetriebe Anfang und Ende des Jahres, sollten der Inventuraufnahme gewidmet sein. Gerade hierin wird wegen der Arbeit der schriftlichen Aufzeichnung am wenigsten getan, trotzdem die Inventuraufnahme von grösstem Nutzen ist. Im Laufe des Jahres können diese oder jene Gegenstände abhanden kommen, zerschlagen und zerbrochen sein, wie bei Bestecken, Wäsche, Porzellan und Gläsern dies häufig der Fall ist. Mit der Inventuraufnahme ist gleichzeitig die Kontrolle verbunden, so dass man über alle Gegenstände eine gute Uebersicht erhält. Im Kleinbetriebe erfordert diese Arbeit nicht viel Zeitverlust und ist einmal ein Inventar angefertigt, so bietet das alte Inventar im Vergleich zum neuen in bezug der Preisfeststellung wesentliche Hilfe. Das Inventar kann auf losen Blättern geschrieben und dann zusammengeheftet werden.

Wo ein Haus- und Grundbesitz vorhanden ist, wird dieser zunächst zum Ankaufs- oder Anschaffungspreise bewertet. Es folgt dann die Aufnahme der Zimmer der Reihe nach, und zwar Stück für Stück nach den Rechnungsbeträgen oder dem Uebernahmungspreis. Ebenso werden Silber, Essbestecke, Porzellan und Gläser aufgenommen und bewertet. Weiter folgen die Warenbestände des Küchen- und Kellerlagers. Ist dies alles aufgenommen, so werden etwaige Forderungen, Bankguthaben, Kassenbestand, Hypotheken, Lieferanten-schulden etc. notiert und die Bilanz gezogen. Das Schema dazu kann sehr einfach sein:

Inventur und Vermögensbilanz 1914.

Besitz	
1. Kassenbestand	Fr. 150.—
2. Gebäude und Grundstücke	» 60,000.—
3. Bankguthaben	» 3,000.—
4. Mobilien	» 15,000.—
5. Küchenlager	» 300.—
6. Kellerlager	» 600.—
7. Diverse	» 60.—
	Fr. 79,100.—

Schulden	
1. Hypotheken	Fr. 40,000.—
2. Darlehen	» 20,000.—
Mithin Geschäftsvermögen	Fr. 19,100.—

Basel, den 31. Dezember 1914.

G. Schuler.

Welchen Wert eine solche Inventur hat, geht schon daraus hervor, dass, wenn man jedes Jahr ein solches Inventar aufstellt, ein Vergleich mit dem früheren Inventar den Vermögenszuwachs oder die Vermögensverminderung leicht feststellen kann. Es ist daraus ersichtlich, dass man die Vermögenslage ohne Buchführung und nur durch Inventare feststellen kann.

Allerdings ist das Resultat insofern negativ, weil man hierbei keine Einsicht in den Geschäftsgang hat. Dies ist meines Erachtens aber für den Fortbestand eines Betriebes die Hauptsache. Es muss mir also darauf ankommen, wie gross meine Rendite an Logis, Küche und Keller ist und in welchem Verhältnisse diese zu den Aufwendungen steht. Leider stehen viele Kleinbetriebe noch auf dem falschen Standpunkte, dass eine geordnete Buchhaltung zu viel Arbeit und zu wenig Vorteile bringt. Mit Schrecken denken sie an das Bureaupersonal der grossen Hotels und entsetzen sich vor weiteren Ausgaben. Die grossen Häuser haben den Wert der Buchhaltung längst erkannt. Sie gehen weit über den Rahmen der pflichtmässigen Buchhaltung hinaus. Das Buchwerk teilt sich in die Buchhaltung, Kontrolle und Statistik und wird sehr genau durchgeführt.

Soll also im Kleinbetriebe das Ergebnis der einzelnen Betriebszweige ziffermässig dargestellt werden, so ist zunächst eine Teilung in Logis, Küche und Keller nöthig. Bei Pensionspreisen wird man zweckdienlich die Pension in Logis und Küche trennen. Beträgt z. B. der Pensionspreis Fr. 6.—, so würde ich für das Zimmer Fr. 2.50 und für die Küche Fr. 3.50 zum Vorschlag bringen. Allerdings soll damit keine Norm aufgestellt werden, denn jede Hotelpension wird den Durchschnittspreisen zugrunde liegen. Da Getränke in der Pension nicht inbegriffen sind, so ergibt sich hierfür eine glatte Berechnung. In der Trennung zwischen Logis und Küche sollte man recht vorsichtig verfahren. Wird z. B. das Logis zu wenig bewertet, so kommt der am Logis geschmälerte Gewinn zu gunsten der Küche. Diese unvorteilhafte Teilung hätte zur Folge, dass sich die Küche äusserst gewinnreich gestaltet und so die genaue Gewinnkalku-

ESWA

Einkaufszentrale für schweiz. Wäschereibetriebe

Telephon 2808 ZÜRICH Telegr. ESWA

40 Thalackerstrasse 40

empfiehlt sich den Herren Hoteliers zur Lieferung von allen Materialien, die für den Wäschereibetrieb notwendig sind in bestbewährten Qualitäten und zu billigsten Preisen. (100) II

Grosses Sanatorium sucht absolut selbständigen, bilanzsicheren, möglichst erfahrener und vertraglicher

Buchhalter

zum 1. April. Erwünscht Militärfreiheit (event. Kriegsinvaliden) und Abstinenz. — Gefl. Bewerbungen unter Angabe der Gehaltsansprüche bei vollständig freier Station und Referenzangaben unter M. A. 7275 an Rudolf Mosse, München. (146)

Großadlshenheim (Württemberg)

Wirtschaftliche Frauenschule auf dem Land.

1. Einjähr. Ausbildung für junge Damen vom 17. Lebensjahr an, in allen land- und hauswirtschaftlichen Fächern. Eintritt April und Oktober. 2. Zweijähr. Seminar Kurs mit staatlicher Diplom-Prüfung. Eintritt Oktober. Auskunft und Anmeldung bei der Vorsteherin. (119)

NEUCHÂTEL CHÂTENAY

Fondé 1796
HORS CONCOURS — MEMBRE DU JURY
Berne 1914



Schoop & Co., Zürich

Echte Bronze-Figuren
Marmor-Statuetten

Messing-Artikel für Wohnungs-Einrichtungen

Ständer und Töpfe
in Eisen und Messing gehämmert
Teppiche - Vorhänge

Kleine Anzeigen

d. h. Anzeigen, die das tägliche Leben betreffen, wie: Kauf- und Verkauf, Pacht, Miete, Personal, Kapitalgeschäfte und -angebote erzielen nur dann

große Wirkung

wenn sie fachgemäß abgefasst und zweckentsprechend ausgestaltet sind, wenn die Aufmerksamkeit der zu benutzenden Zeitungen auf Grund fachmännischer Erfahrung getroffen wird. Alle diese Bedingungen werden erfüllt ohne irgendwelche Preisermäßigung, ferner wird eine wesentliche Vereinfachung, Zeit- und Arbeitsersparnis erzielt durch Übertragung beratiger Aufträge an die

Annoncen-Expedition Rudolf Mosse

Zürich, Limmatquai 34, Telephon 660
Basel, Reichenvorstadt 50, Telephon 2164



J. BOLLINGER

Dry Extra-Quality



Extra-Quality Brut 106

Ay-Champagne



Die Qualitäts-Merke. Die Marke der Sportsmen
Représentant général: W. H. Elmenhorst, 72 Bahnhofstrasse, Zürich.

Privat-Heilanstalt „Friedenheim“, Zihlschlacht

Eisenbahnstationen: Biehofzell und Amriswil (Kanton Thurgau), in naturschöner Lage, mit grossen Parkanlagen, für **Nerven- und Gemütskranke, sowie Entwöhnungskuren**
Morphinisten inbegriffen. — Sorgfältige Pflege und Beaufsichtigung. — Gegründet 1891. — Zwei Aerzte. Vollständig alkoholfreie Diät. Besitzer und Leiter: Dr. Kraegenbühl.

Eiskastenfabrik Sautter & Imber, Zürich

Begründet 1863
Eisgasse vorm. E. Schneider & Co. Lagerstr. 55
Eisschränke neuester Systeme
Bierausschankanlagen
Kühlanlagen, Isolierungen
Conservatoren, Glacemachines
Erstkl. Referenzen — 2 gold. Medaillen S. L. A. 1914

Persil

Das selbstläufige Waschmittel für Hauswäsche!

Bleichsoda „Henco“

Angenehmer Posten frei

für ehrl. Person, Herr oder Dame, auch älter, in seit Jahren bestehendes Hotel in gr. Stadt im Süden Frankreichs. Reflektiert wird auf seriöse Person mit Fr. 10—12,000 Einlage. Eintritt u. Einzahlung auf Wunsch nach d. Krieg. Gute Zukunft. Offert. unt. Ch. Z. V. 1071 R. Mosse, Zürich.

Hotelbuchführung

Abschlüsse, Nachrichten, Neueinrichtung, Inventuren, Ordnen vernachlässigter Buchhaltungen, besorgen gewissenhaft

Albertine Bär & Emil Hohmann

Bücherexperten
Telephon 6392 Zürich II Steinhaldenstr. 62
Kommen auswärts. Sämtliche Bücher vorrätig.

MAISON FONDÉE EN 1826



MAULER & CIE

an Prieuré St-Pierre MOTIERS-TRAVERS

Junger Kaufmann
tüchtig und strebsam, in der Buchführung bewandert und mit sämtlichen Bureauarbeiten vertraut, sucht Stelle als (153)
Volontär
auf Hotel-Bureau wenn möglich nach der franz. Schweiz, um sich im Hotelfach auszubilden und in der Sprache zu vervollkommen. Gefl. Offerten unter W 5300 Lz an Haasenstein & Vogler, Luzern.

Direktion gesucht.

Schweizer Hotelier, 33 Jahre alt, unverheiratet, Direktor und Mitbesitzer eines grosseren Hotels der ital. Riviera, mit besten Referenzen, sucht

Direktionsposten

in erstklassigem Hause für Sommerod. event. Jahresstelle. Gefl. Offerten unter Chiffre Z. F. 981 an die Annoncen-Exp. Rudolf Mosse, Zürich. (150) Mg.

KOCH

erfahren, kann sich an Hotel- Restaurant beteiligen. Im Zentrum grossen Verkehrs. Verzinsung garantiert. Gefl. Anfragen unter Chiffre Y 123 B an Nuber-Annoucen, Zürich. (119)

R. Frey, Schaffhausen

officiert fr. Ostschweizer- und Tirolerweine. Eigengewächs: Rheinhalder und Hallauer.

Reklame Budget

1915

Mit 6 Fragen ermittelt man die Güte jeder Reklame:
1. Erkenntlich dich Reklame für dein Publikum?
2. Ist die Reklame als die der Konkurrenz?
3. Ist die Reklame?
4. Führt die Reklame auf?
5. Sorgt die Reklame ohne zu lang zu sein?
6. Ist die Reklame die, um den gewünschten Erfolg zu erreichen?

Wenn Sie auf jede Frage mit Ja antworten können, ist Ihre Reklame erfolgreich. Wenn Sie aber auch nur einen Zweifel haben, ist Ihre Reklame ein vergebliches Unternehmen. Ein solches Unternehmen über zehntausend Kunden-Werben mit sich an

DROPPA

Calumantstr. 33, Tel. 5637

Hôtelier,

Suisse français, ayant passé par toutes les branches avec femme du métier, cherche pour de suite ou époque à convenir

Direction ou éven. location

en Suisse ou à l'étranger. Bonnes références. Adresser offres sous chiffre H 211 M à Haasenstein & Vogler, Montraux. (78)

Hotel- & Restaurant-

Buchführung

Amerikanisches System Frisch.

Lehre amerikanische Buchführung nach meinem bewährten System durch Unterrichtsbücher. Handb. von Anerkennungsbescheinigungen für den Erfolg. Verlangen Sie gratis-prospekt. Prima Referenzen. Richte auch selbst in Hotels und Restaurants Buchführung ein. Ordre vernachlässigste Bücher. Gehe auch nach auswärts.

Alle Geschäftsbücher für Hotels auf Lager.

H. Frisch, Zürich I

Bücherexperte (8)

Hôtelier suisse

connaissant à fond toutes les branches de l'hôtellerie, parlant et correspondant couramment les trois langues principales, cherche avec femme du métier, très capable, direction d'un hôtel. Ecrire sous chiffre B. E. 5202 à Rudolf Mosse, Basel.

Zu pachten ev. zu kaufen gesucht

von tüchtigen, soliden Fachleuten ein modern eingerichtetes

Hotel

mit 35 bis 60 Betten, mit Restaurant, Jahresgeschäft an verkehrsreicher Lage. Offerten unter Chiffre Z. W. 1147 an die Annoncen-Expedition Rudolf Mosse, Zürich. (114)

Wer verkauft

Hotel mit Restaurant eventuell grosser Wirtschaft mit Pension? Agenten zwecklos. Offerten unter Chiffre Yc 988 Z an Haasenstein & Vogler, Zürich I, Bahnhofstrasse 51, Mercatorium. (144)

Billard

Marke „Morgenthaler“ gut erhalten, wegen Platzmangel sofort und billig zu verkaufen. (Offerten Postfach 1749 Luzern. Mg. (161))

Hoteldirektor

Geschäftsführer

tüchtiger, sprachkundiger, erfahrener, militärfreier und selbständiger Fachmann mit fachkundiger Frau, sucht entsprechende Anstellung. Bilanz- und kautionsfähig. Prima Referenzen. Ausgehende Begehren. Anträge bescheiden. Gefl. Offerten unter Chiffre Cc 1397 Q an Haasenstein & Vogler, Basel. (147)



NEUCHÂTEL

PERRIER

SAINT-BLAISE

HORS CONCOURS

MEMBRE DU JURY

BERNE 1914.

(1348)

Restaurateur gesucht.

Erstklassiger, kapitalkräftiger Restaurateur zur mietweisen Übernahme eines neu zu eröffnenden Gross-Restaurants an zentralster Lage einer Gross-Stadt gesucht. Nur erste Kraft beliebe sich zu melden unter Chiffre B 877 Z an Haasenstein & Vogler, Zürich I, Bahnhofstrasse 51, Mercatorium. (145)

"KING GEORGE IV"

Scotch Whisky.



The Distillers Company Ltd. EDINBURGH.

Zu haben in allen einschlägigen Geschäften oder im General-Dépot 104 Ausstellungsstrasse, Zürich. Telephon No. 8691. (1377)

Daily Mail

CONTINENTAL EDITION

Gives all the News Many Hours in Advance of any other English Journal circulating on the Continent.

Head Office: 36, Rue du Sentier, PARIS.

Hotel-Pension

am Vierwaldstätter-, Zug- oder Thunersee zu pachten oder zu kaufen gesucht mit 25-40 Betten, elektr. Licht, Zentralheizung, Café-Restaurant, Klientel besserer Kl. Von Familie mit 5 fachkundigen Personen. Anzahlung Fr. 10,000 bis 15,000. Off. mit den nötigen Angaben unt. Chiffre B. O. 2659 an Rudolf Mosse, Basel. (Bl. 2659a)

Autos.

Zu kaufen gesucht zwei in gutem Zustand befindliche, 12—14 plätige Omnibusse mit starkem Motor (ca. 30 HP.) Gefl. Offerten mit allen näheren Angaben und Photographie erbeten unter B. U. 2674 an Rudolf Mosse, Basel. (Bl. 2674a)



MAISON FONDÉE EN 1811

SWISS CHAMPAGNE

BOUVIER FRÈRES

NEUCHÂTEL

(112)

"FIDES"

Treuhand-Vereinigung

Zürich I, Bahnhofstrasse 69

Absolut unabhängiges Institut

Telegramme: "Fides"; Telephon 102, 87

Revisionen

Buchhaltungs- und Betriebsorganisationen

Liquidationen, Sanierungen

Vermögens-Verwaltungen

Konstituierung von Aktien-Gesellschaften

im In- und Auslande (92)

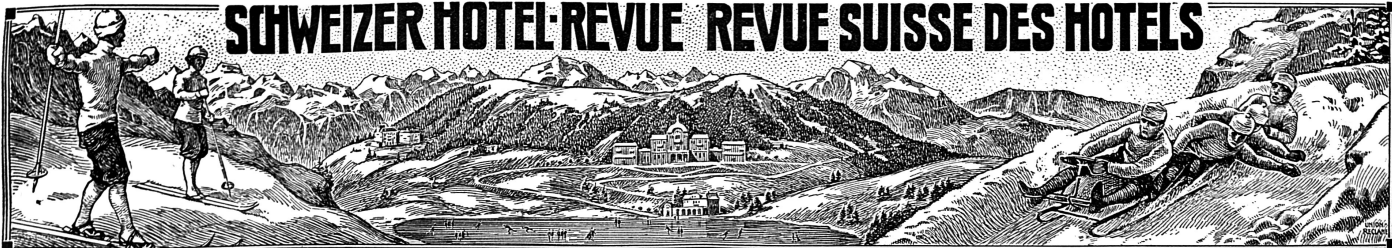
Bildung u. Leitung von Syndikaten

Beratung in Steuer- und Beteiligungs-Angelegenheiten

Hotel zu verpachten

Das Hotel Schweizerhof, Zürich I, gutgelegenes und besteingerichtetes Objekt II. Ranges, mit Restaurants-Lokal, Gesellschafts-Säle, Stallung und Auto-Garage, ist verhältnismässig per 1. April 1915 unter günstigen Bedingungen zu verpachten. — Offerten von solventen Reflektanten sind zu richten an die Hauskommission der Unteroffiziers-Gesellschaft a. W., Zürich (Postfach). (156)

SCHWEIZER HOTEL-REVUE REVUE SUISSE DES HOTELS



Zur Bedrohung unserer Interessen.

Sous ce titre, Monsieur H. Tsch. écrit dans le numéro 10 de notre «Hotel-Revue» un article qu'on ne peut qu'approuver.

En effet, à l'heure actuelle, on ne saurait faire assez attention à ce qu'on dit, et surtout quand on est entouré de personnes que l'on ne connaît pas.

M. H. Tsch. doit sans doute habiter une contrée où la population est plutôt calme et sachant respecter la neutralité, ce que je ne puis malheureusement pas dire de ma contrée.

Des injures, calomnies, etc., sur des nations belligérantes sont choses fréquentes à entendre; mais ce qui est le plus regrettable, c'est d'entendre des hôteliers se prononcer, même en public, d'une manière peu convenable, ce qui nous porterait stérilement préjudice.

A mon avis, il serait nécessaire que notre Société cherche un moyen pour enrayer cette mauvaise réclame; car à quoi bon dépenser des centaines de mille francs, comme le dit M. H. Tsch., par année pour la propagande à l'étranger, si cette réclame est réduite à néant par des «imbécillités» — si j'ose employer cette expression — de quelques-uns de nos membres.

Il incombe aux hôteliers d'observer la plus stricte réserve; nous avons besoin de toutes ces nations et, si ce n'est pas le cas pour tous, ceux qui n'ont que la clientèle de telle nation ne doivent pas dire: «J'ai ceux-ci, je ne veux pas de ceux-là» car son collègue peut avoir justement la clientèle sur laquelle il s'acharne en mauvais propos; ceci ne peut que donner une mauvaise réputation à la station où cela se passe.

Nous avons mieux encore.

Dans le numéro 43 du «Courrier de Vevey» nous lisons:

L'Invasion des... Touristes?...

On mande en effet de Copenhague:

«A cause du grand besoin de vivres, le gouvernement allemand va demander, dit-on, à cinq millions de sujets allemands ayant une certaine fortune, d'aller séjourner en pays neutres comme touristes». Trois millions d'entre eux iraient en pays scandinaves, un million en Hollande et autant en Suisse.

La perspective de ce million de «touristes» affamés qui viendrait envahir nos hôtels, nos pensions, n'est pas faite pour réjouir, croyons-nous, la population de la Suisse, qui n'est déjà pas si riche en provisions et denrées alimentaires. Cette question de blocus menace, en tous cas, de brouiller irrémédiablement l'Allemagne avec tous les neutres.»

Trois jours plus tard nous trouvons dans le numéro 47 de la «Feuille d'Avis de Lausanne» l'article que voici:

La Suisse envahie.

Quelques journaux anglais, écrit-on au National Suisse, signalent que l'Allemagne prendra des mesures pour expédier un certain nombre de ses habitants dans les pays neutres qui l'avoisinent, dès que la famine commencera à se faire sentir; et parlent même de millions de personnes qui seront dirigées sur le Danemark, la Suède, les Pays-Bas et la Suisse.

Il n'y aura certainement pas besoin d'un ordre du gouvernement allemand pour arriver à ce résultat; d'après les dernières informations, l'exode aurait déjà commencé; il s'agit d'une petite mesure. Pourtant, des lettres, toujours plus nombreuses, arrivent, qui s'informent des conditions d'admission et d'existence des étrangers en Suisse. Il serait donc déjà temps de parler au danger de cette prochaine invasion, car il est certain, il y a.

Les effets du blocus ne tarderont pas à se faire sentir chez nos voisins, peut-être même plus vite qu'on ne l'admet chez eux, et l'on peut prévoir que tous ceux qui sont dans une situation relativement aisée chercheront à échapper en quittant leur pays, non pas aux angoisses de la faim, on n'en est pas encore là, mais au renchérissement des denrées de première nécessité et à l'absence totale de tout ce que l'habitude du bien-être avait procuré, une nombreuse classe de la société enrichie depuis peu.

Le gouvernement allemand verra de très bon œil et encouragera même le départ du plus grand nombre de population civile. La Suisse, plus proche voisine et mieux préparée par ses nombreux hôtels à recevoir cette invasion, sera, il est certain, le pays de prédilection de ces touristes malgré eux. (Pour les hôteliers, par exemple, ce sera pain béni.) Il n'existe aucun moyen d'empêcher l'émigration pacifique de notre territoire; mais a-t-on déjà songé à l'énorme renchérissement de tout ce qui produirait le séjour en Suisse d'un million d'étrangers? et ce chiffre n'est pas exagéré, mais plutôt au-dessous des plus sérieuses prévisions.

Il nous semble que l'application de guerre trouvera là sa plus heureuse application, et dès maintenant, nos autorités fédérales doivent y songer. Il est absolument juste et équitable de frapper d'une taxe tous les étrangers qui viennent séjourner en Suisse pendant toute la durée de la guerre, en leur offrant, D'autre part, comme il sera impossible d'obtenir des indications exactes de fortune et de ressources, cette taxe devrait flouter d'un taux fixe, à appliquer par chaque jour de résidence.

L'impôt fédéral de guerre n'a soulevé aucune objection, n'a rencontré aucune opposition dans notre pays. Aussi faut-il bien espérer que notre idée fera son chemin et qu'elle sera adoptée et mise en vigueur sans aucun retard.

L'hôtellerie qui est si gravement atteinte par les événements, voit ainsi le premier stage de reprise des affaires repoussé par nos journaux. Quoique cette nouvelle porte bien le saut d'un de ces nombreux canards qu'on nous sert presque quotidiennement, il suffit que quelques numéros passent la frontière pour faire un mal irréparable.

Notre Comité, si actif et habile dans la crise actuelle, trouvera sûrement un moyen de mettre un terme à ces articles maladroits.

Note de la rédaction. Nous recommandons à nos sociétaires de faire tout leur possible, afin qu'une stricte neutralité soit observée, non seulement par les hôteliers, mais aussi par leurs proches. Il y a des canards, auxquels il faut absolument sabrer les ailes avant qu'elles ne leur aient poussé trop longues. Et celui de l'envahissement de la Suisse par les classes aisées d'Allemagne, fuyant devant la famine parce que peu désireuses — chose qui se comprend — de devoir un jour, à leur tour, manger peut-être du rat, en est un et de taille.

Sachons rester neutres tant que faire se pourra, et veillons au grain qui menace entre nous; tel doit être notre mot d'ordre général!

Il est évident qu'en face de certains agissements incompatibles avec les principes les plus élémentaires de l'honneur et du droit des honnêtes gens, agissements contrôlés et connus du monde entier, même un hôtelier, s'il est citoyen suisse, a le droit et, s'il a le cœur à la bonne place, le devoir de dire à qui veut connaître son opinion, cette opinion, et d'exprimer carrément, poliment et honnêtement, sa réprobation d'honnête homme.

Tout ce qu'on peut donc lui demander, c'est qu'il choisisse ses termes et peut-être aussi son auditoire. Car, sans vouloir, dans l'hôtellerie suisse, museler personne, on peut bien dire à tous que l'intérêt commun exige une certaine retenue. A part cela, évidemment, chacun est libre. Ce n'est pas pour rien que nous sommes en Suisse et chez nous et que nous nous sommes payés le luxe d'un général qu'on dit capable et qui ne demande qu'à faire ses preuves.

La cure de soleil.

Faut-il s'étonner que l'humanité ait attendu l'aurore du 20^{ème} siècle pour découvrir que le soleil possède les propriétés bienfaisantes qu'on lui sait depuis si peu d'années? N'y aurait-il pas là une belle occasion de décocher aux savants quelques traits satiriques plus ou moins acérés pour un tel retard, sachant — comme on l'entend souvent prétendre — que ce n'est pas aujourd'hui qu'on parle du soleil comme moyen thérapeutique?

A la réflexion pourtant, l'heure très récente à laquelle l'astre du jour est devenu un médicament maniable et efficace n'a rien qui surprenne. Il serait au contraire fort étrange que les Grecs, les Romains ou les Germains, étant donnée leur science rudimentaire, fussent arrivés, avec quelque précision, à reconnaître au soleil des vertus thérapeutiques. Tout ce que les érudits ont raconté de tant de peuples anciens pour qui cet astre aurait été un divin grésigneur, ne dépasse guère l'intérêt des ex-voto dédiés à d'innombrables saints ou saintes qui vraisemblablement n'entrèrent jamais dans la pharmacopée au sens où les radiations solaires viennent d'y entrer. Cela est si vrai que le plus grand de ces personnages mythiques, Apollon, qui était étroitement apparenté au dieu de la médecine et confondu avec la personnification du soleil, était aussi le dieu de la mort. En somme, s'il fut parfois considéré comme une divinité puissante et par suite capable de guérir certains maux, le soleil pouvait, comme toute divinité, mettre à mal les ennemis de ses adorateurs. Son attribut était donc la puissance en général beaucoup plus que la puissance particulière de guérir.

En réalité, ce qui, de tous temps, a dû frapper les observateurs, ce sont les propriétés brutales et nocives du soleil lorsqu'il provoque des coups de soleil ou des coups de chaleur, ou même lorsqu'il dessèche les jardins; ses propriétés bienfaisantes étaient trop difficiles à mettre en évidence. Aussi des tâtonnements de quelques chercheurs qui se sont succédé à partir du 18^{ème} siècle, et dont l'idée était de trouver au soleil des vertus thérapeutiques comme on avait cru réussir à en trouver à toute chose, — ou presque! — n'est-il rien resté qui paraisse aujourd'hui encore digne d'être rappelé. Seule cette Ecole lyonnaise de chirurgie qui, depuis près de trois quarts de siècle, avec Bonnet, Ollier,

Poncet et Leriche, préconise les bains de soleil dans le traitement de la tuberculose osseuse ou articulaire, sans avoir jamais pu faire sérieusement entrer ce procédé dans la pratique médicale, a le droit d'être mentionnée, ne fût-ce que pour montrer qu'une découverte ne réussit pas dans le monde tant que le monde n'est pas prêt à la recevoir, c'est-à-dire à la comprendre.

Or, pour comprendre l'action du soleil, quelques-unes des acquisitions qui ont été faites au cours de ces cinquante dernières années constituaient une introduction indispensable.

Il fallut d'abord que Charcot, dans une note aujourd'hui classique, eût fait voir que les lumières les plus riches en rayons violets ou ultra-violettes sont les plus capables de provoquer des coups de soleil, montrant par là que ces rayons, dont les propriétés chimiques sont si remarquables, possèdent également des propriétés biologiques très spéciales.¹⁾

Il fallut ensuite que Finsen, élargissant et complétant la découverte de Charcot, constatât que les rayons violets ou ultra-violettes tuent facilement les microbes et guérissent les lésions de tuberculose superficielles comme le lupus.

Il fallut en outre que Röntgen entrôuvrit le domaine immense de ses radiations — qui vont des rayons X aux radiations émanant du radium — physiquement encore peu connues, mais dont l'activité biologique est énorme, contribuant par là presque directement à établir, sur des bases solides, l'hypothèse jusqu'alors un peu nébuleuse de l'action thérapeutique possible de certaines radiations.

Il fallut enfin que les ressources du climat d'altitude — qui seul comporte la possibilité de prendre des bains de soleil extrêmement actifs en hiver comme en été — eussent été mises en évidence par les brillants résultats qu'il donne dans le traitement de la tuberculose pulmonaire pour qu'enfin l'idée fût conçue et pratiquement réalisée d'utiliser la cure de soleil dans le traitement des tuberculoses dites chirurgicales. Cet événement, qui marque une date importante de l'histoire de la médecine, survint en 1903. A ce moment, en effet, le Dr Rollier ouvrait à Leysin la première clinique pourvue de galeries de cure, sur lesquelles il était possible de faire prendre des bains de soleil d'une manière suivie à ceux dont l'état paraissait devoir en bénéficier. Les résultats furent tellement remarquables que bien peu d'années après ce début, la littérature médicale comptait déjà une quantité énorme de publications relatives à la cure de soleil, et le Dr Rollier voyait son initiative pratique et énergique suivie par un grand nombre de confrères, soit en Suisse soit sur la Riviera.

Quels sont donc les effets du soleil? Il fait rougir la peau, passagèrement d'abord, puis d'une manière permanente; ainsi l'afflux du sang dans les capillaires cutanés se trouve très augmenté. En outre, comme chacun sait, il brunit le teint en activant la formation de pigments qui se trouvent normalement en petites quantités dans les couches profondes de la peau. C'est ce dernier phénomène qui a le plus attiré l'attention des chercheurs; on l'explique comme suit:

Les rayons ultra-violettes sont toxiques à certaines doses pour les tissus vivants et déterminent une réaction ayant pour résultat de protéger l'organisme contre eux. Cette réaction consiste à produire un pigment qui absorbe, — c'est-à-dire transforme en une autre espèce d'énergie, vraisemblablement moins nocive, — les rayons ultra-violettes. La production de pigment serait donc un procédé de défense antitoxique. Mais admettre que les effets de cette réaction sont étroitement limités et destinés à combattre exclusivement la cause qui les a provoqués serait méconnaître l'interdépendance qu'on découvre chaque jour être plus étroite et qui lie tous les processus biologiques. D'ailleurs la pigmentation est la conséquence d'un grand nombre d'irritations, et

¹⁾ Rappelons à ceux qui ont quitté depuis trop longtemps les bancs de l'école, que les différents rayons lumineux sont caractérisés par le nombre d'ondulations qu'ils décrivent dans une seconde ou, mieux encore, par la longueur de chacune de ces ondulations. Le prisme décompose la lumière blanche parce qu'il réfracte d'autant plus un rayon donné que sa longueur d'onde est plus courte. Ainsi, les rayons rouges à grandes longueurs d'onde sont peu réfrangibles, et à l'autre extrémité du spectre, les rayons violets à petites longueurs d'onde sont très réfrangibles. Les rayons rouges sont surtout calorifiques; les rayons violets sont surtout actifs chimiquement. En deca du rouge et au delà du violet, il existe des régions invisibles du spectre, caractérisées par des propriétés physico-chimiques respectivement analogues à celles des régions rouges ou violettes qu'elles avoisinent. Les rayons ultra-violettes sont chimiquement et biologiquement les plus actifs et sont beaucoup plus abondants dans les radiations solaires de l'altitude que dans celles de la plaine à cause de la transparence de l'atmosphère.

notamment, comme chacun peut le constater, de petites infections cutanées, telles que l'acné ou le furoncle. Elle constitue donc un procédé très général de défense de l'organisme. Bien des raisons, dans le détail desquelles nous ne pouvons entrer ici, fournissent une base sérieuse à cette conception. L'excès de lumière qui caractérise les climats tropicaux n'a pas toujours et également donné naissance à des peuplades foncées de peau. Dans la partie septentrionale de l'Amérique du Sud, c'est-à-dire sous l'Equateur, il existe des races au teint clair. Ainsi, un facteur inconnu — mais très vraisemblablement une réaction de défense contre des maladies infectieuses, comme Darwin l'a pensé le premier — explique pour une part la teinte foncée des nègres, c'est-à-dire la production du pigment.

Quelle que soit la valeur de cette très séduisante théorie, l'observation clinique montre que le soleil possède une action stimulante sur l'organisme. A forte dose il énerve et empêche de dormir, comme le Dr Rollier l'a noté. Son action pourrait donc être comparée, dans une certaine mesure, à celle du café ou de l'alcool. Par cette propriété, il peut s'associer admirablement au climat d'altitude qui est, lui aussi, à un degré éminent, un stimulant de l'organisme. L'un et l'autre activent le fonctionnement de divers organes ou appareils: sous leur influence, l'appétit augmente, la respiration devient plus profonde, le cœur bat plus énergiquement, bref, la vie devient plus intense et la lutte contre l'infection plus efficace. Ainsi s'ajoutent les propriétés pharmacodynamiques de ces facteurs thérapeutiques: l'altitude, le soleil et, secondairement, le pigment.

Toutes ces raisons expliquent à merveille les résultats splendides obtenus par tous ceux qui ont rationnellement appliqué l'héliothérapie et notamment par le Dr Rollier que l'ampleur de sa documentation qualifie entre tous pour dire ce que vaut cette cure. L'ouvrage²⁾ qu'il vient précisément de publier et où se trouvent résumés, tant dans le texte que dans une remarquable collection de planches, l'état de nos connaissances scientifiques et cliniques sur l'action du soleil, montre qu'il n'est point excessif de prétendre que ce nouveau mode de traitement a produit une véritable révolution dans la thérapeutique des affections qui évoluent de préférence sur un terrain débilité et notamment dans la longue série des tuberculoses qu'on qualifie de chirurgicales parce qu'elles sont trop souvent traitées par le bistouri.

Sans vouloir entrer dans des détails trop techniques, on peut dire que le soleil guérit généralement plus vite, en tous cas plus sûrement et plus complètement ces tuberculoses locales que toutes les autres méthodes. Si une opération est nécessairement d'un effet plus rapide, elle ne préserve pas contre les récurrences, tandis que la cure de soleil reconstitue les organismes débilités et les rend par là capables de résister victorieusement à toute nouvelle attaque.

C'est dans les formes les plus graves de la tuberculose chirurgicale que la cure de soleil manifeste le plus d'efficacité. Lorsque les lésions ont donné lieu à un abcès qui s'est ouvert à l'extérieur et qui a suppuré pendant des mois, le bacille de la tuberculose n'est plus seul en cause. D'autres germes sont venus de l'extérieur compliquer l'affection et en rendre la guérison infiniment plus difficile. On peut dire qu'en pareil cas la cure de soleil fait des miracles; elle tarit les fistules les plus invétérées, même chez des malades dont l'état général est déjà sérieusement atteint. Elle arrive ainsi non seulement à sauver les membres de l'amputation, mais même à sauver des existences.

Si remarquables que soient en eux-mêmes les effets du soleil, il n'a pourtant pas suffi, comme on l'imagine, d'exposer nu sur une galerie de cure un malade que la carie de ses vertèbres avait rendu bossu pour voir son dos se redresser. Bien au contraire, toute une technique extrêmement minutieuse et dont la mise au point est due, pour une très grande part, aux travaux approfondis du Dr Rollier, a dû être conçue et adaptée à son objet. Il a tout d'abord été nécessaire de préciser les doses auxquelles doit être administré le bain de soleil sans qu'aucun accident soit à craindre et pour en tirer le maximum de bénéfice. Il a surtout fallu modifier et transformer les appareils de contention par lesquels on immobilisait jusqu'alors les membres atteints. Ces appareils, généralement constitués par des couches de gaz plâtrées, avaient l'inconvénient d'empêcher précisément la région malade, et

²⁾ Dr. Rollier. La cure de soleil. 1 vol. gr. in-8, avec 104 planches en noir, 18 planches en couleur et des figures dans le texte. Constant Tatin à Lausanne et J.-B. Ballière à Paris, éditeurs.

