

**Zeitschrift:** Nebelspalter : das Humor- und Satire-Magazin  
**Band:** 97 (1971)  
**Heft:** 11  
  
**Rubrik:** [Impressum]

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 09.11.2024

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# Nebelspalter

Schweizerische  
humoristisch-satirische  
Wochenschrift

Gegründet 1875. 97. Jahrgang  
Der Nebelspalter erscheint jeden Mittwoch  
Einzelnummer Fr. 1.-

Redaktion:  
Franz Mächler  
Dr. Gertrud Dunant (Frauenseite)  
Adresse:  
Redaktion Nebelspalter, 9400 Rorschach

Verlag, Druck und Administration:  
E. Löpfle-Benz AG, Graphische Anstalt,  
9400 Rorschach  
Telephon (071) 41 43 43  
Verlagsleitung: Hans Löpfle

#### ABONNEMENTSPREISE:

*Schweiz:*

6 Monate Fr. 19.-, 12 Monate Fr. 35.-

*Ausland:*

6 Monate Fr. 25.50, 12 Monate Fr. 48.-

Postcheck St.Gallen 90 - 326.

Abonnements nehmen alle Postbüros,  
Buchhandlungen und der Verlag in Rorschach  
entgegen, Telephon (071) 41 43 43.

Einzelnummern an allen Kiosken.

#### INSERATEN-ANNAHME:

Theo Walser-Heinz, Fachstraße 61,  
8942 Oberrieden, Telephon (051) 92 15 66;  
Nebelspalter-Verlag, Inseratenabteilung  
Hans Schöbi, Signalstraße 7, 9400 Rorschach  
Telephon (071) 41 43 44  
und sämtliche Annoncen-Expeditionen.

#### INSERTIONSPREISE:

Nach Tarif 1971.

Inseraten-Annahmeschluß:

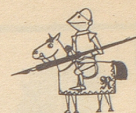
ein- und zweifarbig: 15 Tage vor  
Erscheinen,

vierfarbig: 4 Wochen vor Erscheinen.

*Der Nachdruck von Texten und Zeichnungen  
ist nur mit Zustimmung der Redaktion ge-  
stattet.*

**Internationale Diplomatie kann  
definiert werden als der Tausch  
vieler brennender Fragen gegen  
eine schwelende. Bierce**

Ritter Schorsch sticht zu



## Ermutigigen

In seiner Rede auf den tödlich abgestürzten Kommandanten des Feldarmee Korps 4, Adolf Hanslin, hat Werner Weber «die wunderbare Begabung des Ermutigens» hervorgehoben, die dieser hohe Offizier in sich entwickelt hatte. Zumindest wer im Stabe des Divisionärs oder des Korpskommandanten Hanslin eingeteilt war, konnte wissen, welches hohe Recht der Aussage Werner Webers zukam. Unter allen bedeutenden Eigenschaften, die dieser Mann in sich vereinte, und die aus ihm weit mehr als einen Vorgesetzten machten, einen Chef nämlich, war seine Fähigkeit, zu ermutigen, vielleicht die schönste. Nun mag es freilich scheinen, als gehöre dies zu den wohlfeilen Rezepten der in Büchern und Lehrgängen dozierten «Menschenführung»: Was kosten schon ein paar aufmunternde Worte und die dazugehörigen Schulterklopfereien? Genau darum aber geht es nicht. Indem ich meinen zivilen oder militärischen Kommandobereich abspule und mit betonter Munterkeit bald dem, bald jenem Untergebenen ein paar unverbindliche Liebenswürdigkeiten appliziere, geschieht wahrhaftig noch nichts, was ernstlich mit dem Tatwort «ermutigigen» in Beziehung zu bringen wäre. Ermutigung gibt es vielmehr nur aus Kennerschaft und Engagement – ich muß, mit andern Worten, glaubhaft und bei der Sache sein. Wie soll ein Untergebener ernstnehmen, was sein Kommandant ihm sagt, wenn sein Zuruf nicht aus seriöser Kenntnis kommt, und wie soll er sich gestärkt und gehoben fühlen, wenn er nicht eine unmittelbare, auf ihn konzentrierte Anteilnahme spürt? Noch häufiger als der billige Schulterklopfereien ist bei uns jener mürrische Vorgesetzte, der nach dem Fordern und Befehlen nur eins noch kennt: das Haar in der Suppe zu suchen. Wer diese Methode praktiziert, kann manchen peinlichen Nachweis erbringen – zuvor denjenigen, daß er kein Chef ist.