

**Zeitschrift:** Physiotherapie = Fisioterapia  
**Herausgeber:** Schweizerischer Physiotherapeuten-Verband  
**Band:** 30 (1994)  
**Heft:** 1

**Vorwort:** Editorial  
**Autor:** Borsotti, Marco

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 16.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

**Betriebsstrukturen und Organisationsformen sind nicht alles, aber ohne gute Strukturen und Formen ist alles nichts!**

Es sind nun drei Jahre, dass der Schweizerische Physiotherapeuten-Verband SPV in der jetzigen Organisationsform seine Aktivitäten abwickelt. Aufgrund einer Verbandsanalyse, welche im Auftrag des damaligen Zentralvorstandes von einer externen Beratungsfirma durchgeführt wurde, konnten die Statuten nach einem umfassenden Vernehmlassungsverfahren an der Delegiertenversammlung 1990 in Kraft gesetzt werden. Dank dem konstruktiven Engagement aller damals aktiven Sektionspräsidenten/-innen konnte eine gesamtschweizerische Lösung gefunden werden, welche den unterschiedlichen Bedürfnissen aller Betroffenen zufriedenstellend Rechnung getragen hat. Vor allem dem Zentralvorstand (alle Sektionspräsidenten/-innen) ist es gelungen, nach einigen Anfangsschwierigkeiten ein konstruktives, effizientes und kompetentes Meinungsbildungs- und Entscheidungsorgan zu formen, welches sich heute seiner Verantwortung bewusst ist und seine Aufgabe nach bestem Wissen und Gewissen zu erfüllen sucht.

Durch das Austrittsszenario des Vorstandes der Sektion Zürich wurden die Strukturen des SPV erstmals intern einer intensiven Bewährungsprobe unterzogen. Auch wenn sich die Mitglieder der Sektion Zürich schlussendlich gegen einen Austritt aus dem SPV ausgesprochen haben, bleibt ein bitterer Nachgeschmack. Die Frage bleibt zumindest vorläufig noch unbeantwortet, wie es überhaupt dazu kommen konnte, dass Berufsleute in einem Stil aufeinander losgehen können, welcher jeglichen Kommentar überflüssig macht. Es wird am Zentralvorstand und an der Geschäftsleitung liegen, zusammen mit dem neuen Vorstand der Sektion Zürich den richtigen Weg zu finden. Es bleibt zu klären, ob die Strukturen tatsächlich ungenügend sind, oder ob der Umgang in und mit den Strukturen einer Optimierung bedarf.

Auf alle Fälle erscheint es mir wichtig, dass neben der Klärung aller Ungereimtheiten die berufspolitische Realität nicht in Vergessenheit geraten darf. Die Physiotherapie als solche steht in einem Bewährungsprozess, welcher nur dann erfolgreich beendet werden kann, wenn man sich überall auf die eigentlichen Werte und Stärken besinnt und diese sowohl nach innen wie nach aussen zur Geltung kommen lässt.

In diesem Sinne sollen uns die Ereignisse im Jahre 1993 zu sinnvollen Korrekturen anspornen. Ich bin sicher, dass 1994 bei gutem Willen

für die Physiotherapie ein entscheidendes Jahr sein wird. Jede/-r Physiotherapeut/-in hat es in der Hand, einen entsprechenden Beitrag dazu zu leisten – selbst in den bestehenden Strukturen ist dies möglich.

Allen Verbandsmitgliedern und ihren Angehörigen wünsche ich persönlich und im Namen der Geschäftsleitung besinnliche Festtage sowie Zufriedenheit und Glück im neuen Jahr.

*Marco Borsotti*

**Pour survivre, toute entreprise – y compris la nôtre – a besoin de structures solides et d'une forme d'organisation efficace!**

L'actuelle forme d'organisation de la Fédération Suisse des Physiothérapeutes FSP a déjà trois ans. C'est à l'Assemblée des délégués de 1990, en effet, qu'après une vaste procédure de consultation, les statuts de la fédération ont été mis en vigueur sur la base d'une analyse effectuée au nom du Comité central par une entreprise de consultation externe. Grâce à l'engagement constructif de toutes les présidentes et de tous les présidents des sections, il a été possible de trouver une solution étendue à l'ensemble de la Suisse permettant de tenir compte de toute la gamme des besoins de nos membres. Avec le nouveau Comité central surtout, qui réunit toutes les présidentes et tous les présidents des sections, après quelques difficultés initiales, il a été possible de constituer un organe compétent – chargé aussi bien de former l'opinion que de prendre des décisions – qui est parfaitement conscient aujourd'hui de la grande responsabilité qui est la sienne.

Les structures de la FSP ont subi une première épreuve intense venue de l'intérieur lorsque le comité de la section de Zurich a présenté son projet de quitter la fédération. Même si les membres de la section de Zurich ont fini par se prononcer contre une sortie de la fédération, il en reste un arrière-goût fort désagréable. Aujourd'hui encore, personne ne parvient à comprendre comment les représentants d'une profession en sont venus à se déchâner les uns contre les autres d'une manière qui se passe de tout commentaire. Désormais, c'est au Comité central et au Comité exécutif qu'il appartient de trouver la bonne voie en collaboration avec le nouveau comité de la section de Zurich. Ce faisant, il s'agira de déterminer si les structures existantes sont effectivement insuffisantes ou si ce n'est pas plutôt la manière de s'en servir qui laisse à désirer.

Quoi qu'il en soit, l'élimination requise de toutes les inepties ne de-

vra pas se faire sans qu'il soit dûment tenu compte de la réalité au niveau de la politique professionnelle. C'est que la physiothérapie elle-même se trouve dans un processus de mise à l'épreuve dont elle ne sortira vainqueur que si l'on se souvient partout de ses véritables valeurs et points forts et si l'on parvient à faire valoir ces derniers tant vers l'intérieur que vers l'extérieur.

Je pense donc que les événements de l'année 1993 ont du moins ceci de positif qu'ils doivent – et peuvent – nous stimuler à trouver les corrections qui s'imposent. Personnellement, je suis persuadé que, la bonne volonté aidant, 1994 sera une année décisive pour la physiothérapie. D'ailleurs, chaque physiothérapeute pourra y apporter sa contribution toute personnelle – cela est parfaitement possible même avec les structures existantes.

Au nom du Comité exécutif et en mon propre nom, je souhaite à tous les membres de la fédération et à leurs familles de merveilleuses journées de fête et autant de bonheur que de satisfaction pour l'année nouvelle.

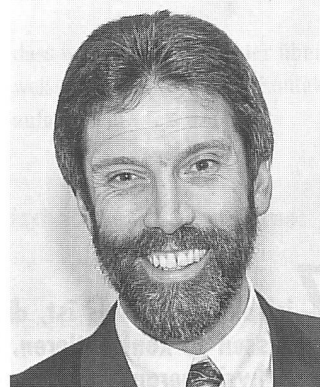
*Marco Borsotti*

**Le infrastrutture e le forme organizzative non sono tutto – ma senza valide infrastrutture e forme organizzative è il nulla!**

Sono trascorsi ben tre anni da quando la Federazione Svizzera dei Fisioterapisti FSF ha modificato la sua forma organizzativa in quella attuale. In seguito ad un'analisi condotta in seno alla federazione da un'agenzia di consulenza esterna per incarico del Comitato centrale e al termine di un complesso procedimento di approvazione, gli statuti entrarono quindi in vigore con l'Assemblea dei delegati del 1990. Grazie all'impegno dei presidenti di sezione allora attivi si poté trovare una soluzione valida per tutto il territorio nazionale che tenesse in considerazione le diverse esigenze di tutti gli interessati. In particolare in seno al Comitato centrale (tutti i presidenti di sezione) si riuscì dopo una prima, problematica fase iniziale a costituire un organo decisionale costruttivo, efficiente e competente – un organo consapevole delle proprie responsabilità e dei propri compiti, un organo che cerca di adempiere anche oggi tali compiti in piena coscienza e nel migliore dei modi possibili.

Con l'episodio del ritiro del comitato di sezione zurighese, le strutture della FSF vennero messe per la prima volta a dura prova. Sebbene i membri di questa sezione si pronunciarono a sfavore di un ritiro dalla

## EDITORIAL



*Marco Borsotti*

**Zentralpräsident  
Président central  
Presidente centrale**

FSF, rimane ancora un senso di amaro in bocca. L'interrogativo è tuttora aperto; ci si chiede come si poté agire in quel modo – ma è superfluo parlarne ora. Spetta al Comitato centrale e al Comitato esecutivo assieme al nuovo comitato della sezione Zurigo cercare una valida soluzione. E rimane da chiarire se le strutture sono realmente insufficienti o se è invece necessario ottimizzarne i rapporti.

In ogni caso a me pare ovvio che, oltre al chiarimento di tutte queste piccole cose, non ci si debba scordare della realtà politico-professionale. La fisioterapia sta attraversando una fase «prova» che potrà essere coronata da successo solo se si guarderà ai suoi veri valori, conferendo loro una giusta importanza sia verso l'interno che verso l'esterno.

Gli avvenimenti del 1993 devono dunque portarci a correzioni significative. Sono certo che il 1994 si rivelerà essere un anno decisivo per la fisioterapia. Ogni fisioterapista ha la possibilità di contribuire di propria iniziativa a questa riuscita – e questo è possibile anche all'interno delle strutture attualmente esistenti.

A tutti i membri della federazione ed ai loro familiari invio in nome del Comitato esecutivo e mio personale l'augurio di serene feste e di ogni bene per l'Anno nuovo.

*Marco Borsotti*