

**Zeitschrift:** Revue économique Suisse en France  
**Herausgeber:** Chambre de commerce suisse en France  
**Band:** 80 (2000)  
**Heft:** 541: La place bancaire du XXIe siècle

**Artikel:** Cinq banquiers résolument tournés vers l'avenir  
**Autor:** Coudret, Paul  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-889279>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 14.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Cinq banquiers résolument tournés vers l'avenir

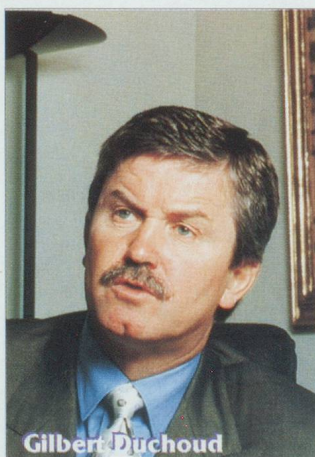
par Paul Coudret



**Antoinette  
Hunziker-Ebneter**

Photo D.R.

*Faire entrer le centre nerveux  
de la place financière suisse  
dans le concert européen.*



**Gilbert Duchoud**

Photo Cédric Widmer/© BGV

*La nouvelle génération  
des directeurs de banques cantonales.*

## **Antoinette Hunziker-Ebneter**

A l'origine du projet de la Bourse électronique

La directrice de la Bourse Suisse SWX est l'incarnation de la concurrence virtuelle qui met aux prises son entreprise avec les autres places boursières européennes. Antoinette Hunziker-Ebneter, après des études à l'Université de Saint-Gall, a dirigé le département de négoce sur les actions, obligations et produits dérivés de la Banque Leu. Autant dire que cette mère de famille connaît la manœuvre quand il s'agit de transactions boursières. A la tête du projet de la bourse électronique puis de la direction de SWX, cette femme au caractère trempé s'est fixé un objectif : faire entrer le centre nerveux de la place financière suisse dans le concert européen. Un défi pour lequel elle a une arme de taille : l'avance technologique de SWX.

## **Gilbert Duchoud**

un banquier cantonal  
qui mise sur des valeurs  
fondamentales

C'est un banquier cantonal qui sait ce qu'il veut. Formé à l'école de la grande banque, puisqu'il a commencé sa carrière à l'UBS avant de faire un passage par Wells Fargo et

de se stabiliser pendant 20 ans au Credit Suisse, Gilbert Duchoud personifie la nouvelle génération des directeurs de banques cantonales. En 2001, après avoir créé et dirigé la division internationale de la Banque Cantonale Vaudoise (35 milliards de francs suisses de bilan), puis sa direction générale, il en deviendra le président du conseil d'administration. Non pour y contempler l'établissement, mais pour mieux l'inscrire dans le paysage bancaire suisse en misant sur la continuité, la stabilité et la solidité de ce qui est devenu au fil des ans la quatrième banque du pays.

### **Bénédict Hentsch**

un banquier privé très engagé qui veut réconcilier la banque et la politique

Bénédict Hentsch, associé-gérant du banquier privé genevois Darier Hentsch & Cie, n'hésite pas à mouiller sa chemise. Décidé et frondeur, volontiers provocateur, ce quadragénaire est sur tous les fronts. Celui de sa banque bien sûr, dont il symbolise l'engagement dans les nouvelles technologies. Celui de sa profession aussi : président du Groupement des banquiers privés suisses, il s'est juré, depuis ce poste, d'arriver à réconcilier la banque et les banquiers privés avec la politique, les politiques et le pays. Mais on le voit aussi intervenir dans la vie locale, à Genève, et nationale puisque certains lui ont prêté des ambitions politiques. Administrateur du groupe Swissair, il n'a pas non plus hésité à exprimer une opinion parfois iconoclaste quand le transporteur aérien a traversé quelques trous d'air. Au final, qui est Bénédict Hentsch ? Tout simplement, un banquier engagé !

### **Marcel Ospel**


Jusqu'au sommet de l'UBS

Bâlois, Marcel Ospel est animé de nombreux dons. Ce quinquagé-

naire a ainsi su s'imposer jusqu'au sommet de la hiérarchie du groupe UBS grâce à sa vitesse de réaction, sa capacité de synthèse et de réflexion. Il a aussi une capacité certaine d'anticiper les développements des marchés financiers. Tout ceci lui a été très utile pour saisir l'opportunité, dans les années 90, des rachats par l'ancienne SBS de la boutique américaine de produits dérivés O'Connor's, du gestionnaire institutionnel Brinson, puis de la banque d'investissement S.G. Warburg. C'est lui encore qui est à l'origine du rapprochement de l'UBS et de la SBS. A moins qu'il ne soit en fait en train de terminer la reprise de l'ancienne UBS par la SBS dont il était l'une des têtes pensantes...

### **Edgar de Picciotto**

le banquier des paris créatifs

Ses collaborateurs disent de lui qu'il est toujours en avance de plusieurs idées. A un âge fort honorable, Edgar de Picciotto reste pourtant un gestionnaire de fortune pétri de prudence. " *A ce jour, je n'ai jamais vu un écran serrer la main d'un client* ", a-t-il récemment rappelé au personnel de l'Union Bancaire Privée, le groupe qu'il a fondé il y a trente ans. Une façon de dire qu'il faut aller avec son temps sans se laisser leurrer par la technique qui éloigne le banquier du client. Avec un bilan approchant les vingt milliards de francs suisses et une fortune sous gestion d'environ 60 milliards, " sa " banque est pourtant devenue un établissement qui compte dans le paysage bancaire suisse. Edgar de Picciotto l'a toujours orientée vers une croissance qualitative. Sans hésiter à prendre de gros paris : c'est lui, par exemple, qui a été un des premiers en Suisse à faire confiance aux gestionnaires alternatifs des désormais fameux " hedge funds ". Aujourd'hui, il a passé les commandes à la seconde génération familiale. On dit qu'il s'ennuie. Et qu'il prépare son retour dans la finance... 

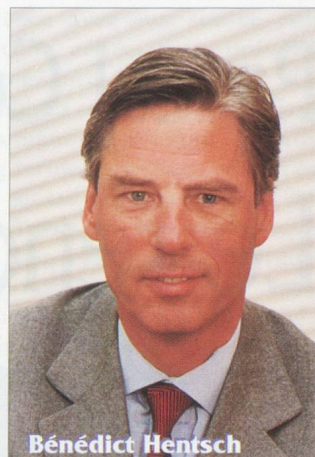


Photo D.R.

**Bénédict Hentsch**

**Volontiers provocateur, ce quadragénaire est sur tous les fronts.**



Photo D.R.

**Marcel Ospel**

**Une capacité certaine d'anticiper les développements des marchés financiers.**

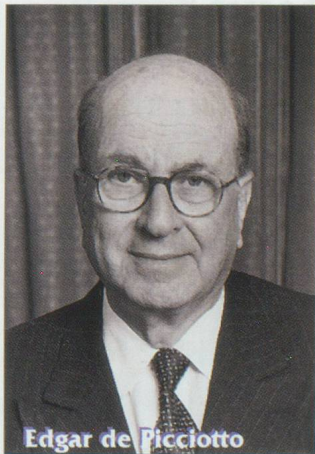


Photo D.R.

**Edgar de Picciotto**

**« Je n'ai jamais vu un écran serrer la main d'un client. »**