

**Zeitschrift:** Rivista militare della Svizzera italiana  
**Herausgeber:** Lugano : Amministrazione RMSI  
**Band:** 59 (1987)  
**Heft:** 3

## Werbung

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 15.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

delle *opinioni dettate dall'esperienza*. Parlo del riassunto di un'inchiesta svolta presso persone che sono investite di pesanti responsabilità nell'esercito e nella vita civile (nelle banche, nel genio civile, nell'industria e nelle pubbliche relazioni).

*Le opinioni concordano* sui seguenti punti:

1) Confrontato con la formazione civile, l'esercito offre, abbastanza presto, la possibilità di esercitare il comando *effettivo*. Ed è questa pratica il solo modo di forgiare, di scoprire e di migliorare i più idonei a questo scopo. Non c'è scuola, non c'è manuale che tenga. Il fatto che questo apprendimento avvenga in condizioni difficili ne aumenta ancora il valore, poiché è nel misurarsi con gli ostacoli che si conosce l'uomo. Ed esperienze simili sono tali da segnare durevolmente un individuo.

2) Questa pratica permette di acquisire una tecnica semplice e di ottenere alcune nozioni essenziali di valore e portata generale, come:

- l'attitudine a *distinguere*, in un dato contesto, *l'essenziale dall'accessorio*;
- l'importanza della *missione* per la cui riuscita bisogna galvanizzare tutte le energie individuali;
- l'importanza dell'*esempio personale* e la presenza del responsabile al momento e nel luogo decisivi, e in particolare in situazione di crisi.

○ ancora sperimentare alcuni comportamenti quali:

- esigere l'attenzione prima di dare l'ordine;
- esigere che l'ordine venga ripetuto per esser certi che sia stato ben compreso;
- costringersi a un controllo, il che presuppone una riflessione sull'oggetto del controllo e del momento scelto a tale scopo.

**BIRRA FELDSCHLÖSSCHEN**  
**BIRRA FELDSCHLÖSSCHEN**  
**BIRRA FELDSCHLÖSSCHEN**