

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 145 (2000)  
**Heft:** 6-7

**Artikel:** Réflexions de base concernant la logistique de l'armée après l'an 2000  
**Autor:** Thalmann, Hansruedi  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-346018>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 29.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Réflexions de base concernant la logistique de l'armée après l'an 2000

Avec Armée XXI, la logistique de l'armée est en passe de prendre un virage conceptuel capital. Nous devons passer d'une logistique stationnaire de masse à une logistique flexible, dynamique et orientée vers les processus. Cet article résume les réflexions de base faites au sujet de la future logistique de l'armée; il présente les éléments dont elle pourrait être composée.

### ■ Div Hansruedi Thalman<sup>1</sup>

Aujourd'hui, la logistique de l'armée est encore essentiellement basée sur la conception de la mise à disposition des armes, des équipements et des réserves à proximité du secteur d'engagement. L'état de préparation à l'engagement de toutes les forces et moyens de l'armée doit pouvoir être atteint en quelques heures.

### La situation actuelle: une logistique de masse fortement stationnaire

Étant donné que les formations étaient plutôt statiques avant l'Armée 95, la logistique encore pratiquée actuellement est caractérisée par une autonomie élevée en biens de soutien et un réseau dense de dépôts et d'exploitations de maintenance. Les formations se basent sur des installations de soutien situées dans un secteur donné et doivent en principe organiser leur soutien avec leurs propres moyens de transport.

La conception de la défense dynamique a déjà posé de nou-

velles conditions au soutien de la troupe, mais la «Logistique 95» n'a pas réussi à les résoudre de façon optimale. Les contributions de l'armée à une «coopération de sécurité générale et souple», comme le définit le Rapport sur la politique de sécurité, poseront à la logistique de l'armée de nouvelles exigences, que l'actuelle conception du soutien ne pourrait que difficilement résoudre, en tous les cas pas de manière efficace.

Afin de pouvoir assurer des engagements dans le cadre d'un large éventail de missions, également à l'extérieur des frontières nationales, l'Armée XXI devra pouvoir compter sur un système logistique interopérable dans son ensemble, suffisamment flexible pour fournir la prestation logistique correcte, à tout instant et en tout lieu, quel que soit le type d'engagement.

### La logistique du futur intégrée et «orientée vers le processus»

Disposer en permanence de grandes quantités de biens de

soutien dans des dépôts protégés n'est plus aujourd'hui une garantie suffisante pour assurer la capacité de prestation d'un système logistique. Ces derniers mois, les engagements de l'armée ont clairement prouvé les faiblesses connues et confirmé l'exigence de disposer d'une flexibilité accrue et de meilleures structures de conduite de la logistique dans toutes les situations. Le futur système doit être caractérisé par l'interfonctionnement des facteurs technologiques, «économie d'entreprise» et militaires. L'organisation de la logistique sera dirigée dans le sens d'un flux d'informations et de prestations logistiques orientées vers les processus.

Pour les futurs logisticiens de l'armée, il en résulte le défi exigeant de convertir de faibles ressources en prestations logistiques qui soient fournies en tenant au mieux compte des besoins. Cela signifie passer de l'actuelle logistique de masse, volumineuse et onéreuse, à une prestation logistique intelligente, dynamique, «coulant de source» dans le temps et dans l'espace.

<sup>1</sup> Sous-chef d'état-major «Logistique» à l'Etat-major général.

## «Just in Time, Just in Case»

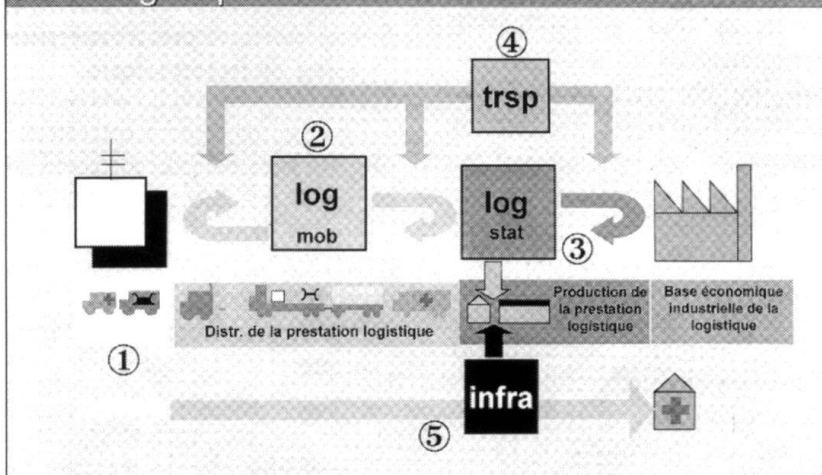
En dépit de l'exigence économique admise maintenant dans les milieux de la logistique civile, il faut aussi tenir compte de la nécessité militaire particulière. Le futur système logistique doit combiner les principes d'optimisation économique *just in time* (au bon moment) avec les impératifs militaires *just in case* (adapté à la situation) dans une parfaite transparence des coûts.

A l'avenir, la planification des opérations devra être liée à celle de la logistique, dont le résultat ne consistera plus en une liste de bases avec l'attribution de formations à des installations de soutien données. La planification des opérations logistiques montrera avec précision à quel moment et à quel endroit une formation déterminée a besoin d'une prestation logistique, en quantité et qualité données, afin que l'opération soit réussie. Un échange permanent entre les opérations et la logistique devra permettre d'aligner et d'ajuster constamment le besoin en prestations logistiques aux exigences des opérations et des engagements, à commencer par la planification d'engagement de la logistique. Le succès ne sera qu'au

La logistique influence toutes les batailles, elle est déterminante pour beaucoup.

Dwight D. Eisenhower

### Les 5 éléments d'une logistique moderne de l'armée



prix d'une conduite permanente de l'engagement logistique.

## Les cinq éléments de base de la future logistique de l'armée

La logistique de l'Armée XXI comprendra vraisemblablement cinq éléments de base, qui garantiront le flux des prestations de la logistique, et sera basée – plus encore que maintenant – sur des prestations logistiques de l'économie publique.

### 1. La logistique garante de la disponibilité des systèmes d'armes

Dans les formations combattantes et d'appui, de petits éléments de la logistique, extrêmement mobiles, sont capables de maintenir la disponibilité des plus importants équipements et systèmes au niveau le plus élevé possible, sur le champ de bataille déjà. Ils sont également en mesure d'assurer dans une large mesure avec efficacité et crédibilité les tâches

sanitaires, également sur le lieu d'engagement. Ces éléments logistiques les plus avancés doivent naturellement exercer leur activité sans entraver ni empêcher en aucune façon la mobilité des formations de combat et d'appui.

### 2. Distribution des prestations logistiques

Des éléments mobiles de la logistique ont pour mission de garantir en permanence l'autonomie et la capacité de tenir des formations engagées au niveau exigé. C'est pourquoi les éléments mobiles de la logistique sont responsables du flux et du reflux, à temps et au bon endroit, des prestations de la logistique. Ce sont les distributeurs proprement dits, qui demeurent près des formations engagées et leur fournissent les prestations logistiques exigées.

### 3. Prestations de la logistique militaire

Des éléments stationnaires de la logistique produisent les prestations exigées dans l'infrastructure la mieux adaptée à

tous points de vue, si nécessaire protégée. Les éléments stationnaires représentent ainsi les dépôts et sites de production indispensables du point de vue militaire en prestations logistiques de tout ordre. Ce sont les garants de la capacité de l'armée de tenir à long terme.

#### 4. Les transports en tant que prestation logistique

Des éléments de transport possédant une disponibilité élevée servent à faire des efforts principaux en matière de transport, lorsque surviennent simultanément des besoins importants de déplacement de matériels, de biens et de forces.

Les éléments de transport de la logistique permettent le flux de prestations entre les bases industrielles et les éléments stationnaires et mobiles de la logistique ainsi que les éléments

logistiques des formations.

#### 5. Exploitation des infrastructures de la logistique

Les éléments de l'infrastructure sont les propriétaires et exploitants des infrastructures logistiques dans lesquelles sont produites et entreposées les prestations logistiques par les éléments stationnaires de la logistique.

Le producteur de prestations logistiques peut ainsi se concentrer entièrement à ses tâches principales, sans se préoccuper de tâches annexes réduisant ses prestations.

### Un processus de développement systématique



*...Pourtant, les militaires doivent savoir travailler dans des conditions rustiques!*

Sans une économie publique performante, la logistique de l'armée et, par conséquent, l'armée dans son ensemble ne peuvent pas remplir leur mission à long terme. C'est pourquoi le facteur principal pour mener à bien les opérations grâce à la logistique est constitué par le potentiel industriel d'une part, de la technologie disponible et de la capacité à maîtriser cette technologie d'autre part. La santé publique civile représente la même importance pour le service sanitaire.

La nouvelle logistique sera développée systématiquement en partant de l'étude scientifique «Logistique de l'armée suisse» établie de façon interdisciplinaire au cours des deux dernières années.

Au-delà des difficultés qui y sont liées, le processus promet d'être particulièrement intéressant. A tous les échelons, la logistique de l'Armée suisse doit sortir de sa réserve, ce qui représentera un terrain d'activités passionnant, complexe et exigeant, non seulement pour les officiers de la logistique, mais aussi pour les non logisticiens.

Le tournant capital du système de la logistique de l'Armée suisse est ainsi amorcé.

**H. U. T.**