

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 147 (2002)  
**Heft:** 5

**Artikel:** Lettre d'information numéro 3 : En route pour la "nouvelle armée" : le Centre d'instruction de l'armée se positionne  
**Autor:** Leuenberger, Heinz  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-346252>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 16.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Lettre d'information N° 3

## En route pour la « nouvelle armée » : le Centre d'instruction de l'armée se positionne

L'armée XXI entraîne dans son sillon de profonds changements pour le CIAL également. Les tâches essentielles sont élargies, de nouveaux stages de formation proposés, les objectifs redéfinis, les programmes remaniés et complétés, de nouveaux emplacements planifiés et installés. Les planifications détaillées du Centre d'instruction de l'armée s'effectuent en parallèle avec les derniers stages de formation de l'Armée 95.

### Tâches essentielles du CIAL XXI

Dans l'Armée XXI, le Centre d'instruction de l'armée se voit confier des tâches supplémentaires. C'est surtout l'instruction de base des futurs officiers comme celle des commandants de compagnie ou de batterie des Forces terrestres et des Forces aériennes qui est nouvelle.

### Nouveaux stages de formation au Centre d'instruction de l'armée

Chaque année, 1000 à 1200 aspirants officiers accompliront le stage de formation central des officiers du Centre d'instruction de l'armée. Ce stage de formation de 7 semaines apportera les connaissances de base, le savoir-faire et les valeurs d'un officier de l'armée suisse. Le Centre d'instruction de l'armée obtient un nouvel emplacement à l'extérieur, destiné à augmenter sa capacité. Le nouveau stage de formation

### Conception de la formation des cadres dans l'Armée XXI

#### ■ Aptitude au combat

L'instruction de l'armée doit toujours tendre vers l'aptitude au combat, car la question du sens de chaque armée se décide selon la disponibilité opérationnelle des formations combattantes. Les engagements extérieurs le démontrent: seul celui qui peut le plus, arrive à faire face.

#### ■ Qualité

Les trois missions partielles de l'armée exigent la plus haute qualité. A l'engagement, seul le meilleur est suffisant. Pour cette raison «le nécessaire» est le critère et non seulement «ce qui est actuellement possible». Il faut espérer que les politiciens y pensent.

#### ■ Conflits futurs

Dans l'enseignement, il faut penser aux conflits futurs, préparer les missions de demain, sans négliger le présent.

#### ■ Connaissances et savoir-faire techniques

Les connaissances et le savoir-faire techniques sont indispensables, le développement technique ne peut être stoppé. Il faut en tenir compte dans l'instruction.

#### ■ L'instruction au commandement

L'être humain est toujours au centre du commandement militaire. L'instruction au commandement doit continuer à être développée.

#### ■ Facteur temps

Une instruction approfondie du commandement exige beaucoup de temps, dans l'économie comme à l'armée. La complexité croissante des tâches, le besoin de crédibilité et d'interopérabilité exigent un temps d'instruction suffisamment long.

aura lieu à Berne, dans la caserne en transformation.

La partie de l'instruction des futurs commandants d'unité confiée au Centre d'instruction de l'armée durera quatre semaines et aura également lieu à Berne. Le stage de formation de commandement I apportera les connaissances et le savoir-faire qui vont au-delà de l'arme de base de la personne instruite et qui sont destinées au commandement d'une unité. Il servira de base à la poursuite de l'instruction dans les formations d'application.

### Phase de mise en œuvre

La planification de toutes ces nouveautés tourne à plein régi-



me. Une équipe spéciale ainsi que la Section de l'enseignement et des bases au Centre d'instruction de l'armée sont au travail. Les plans des matières, les tableaux des stages de formation, les programmes et les plans didactiques sont

bien avancés, les exercices et les moyens auxiliaires didactiques en cours d'élaboration.

Conscient de ses responsabilités, le Centre d'instruction de l'armée garantira à l'avenir également l'instruction des cadres de l'armée de milice avec un personnel compétent. Comme composante de l'«instruction supérieure des cadres» (ISC) de l'armée XXI, il continuera à contribuer à la meilleure formation possible des officiers et des sous-officiers de carrière de notre armée.

**Heinz Leuenberger,**  
chef info cdmt CIAL