

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2015)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Une instruction au plus haut niveau est essentielle pour garantir le succès de l'engagement  
**Autor:** Zairi, Violeta  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-781279>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 26.11.2024

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



*Promotion de la Paix*

## Une instruction au plus haut niveau est essentielle pour garantir le succès de l'engagement

**Violeta Zairi**

Communication SWISSINT

Le soldat Fässler regarde prudemment autour de lui, l'arme en position d'engagement. Il fait froid et ses habits sont trempés par la pluie ininterrompue. L'ennemi repéré, il fait un mouvement de charge et sort de sa position à couvert. Son pouls est élevé et sa respiration lourde. Tout en tirant deux coups isolés ciblés, le soldat Fässler avance à petits pas vers le prochain couvert. Sur son épaule gauche, la main de son camarade, qui le suit de près. Un autre coup est tiré, l'arme retourne à sa position de contact puis à celle d'engagement. L'attaque prévue dans le scénario de l'exercice est contrée et la cible Taylor touchée. Le responsable de l'instruction met un terme à l'exercice.

Cette scène fait partie d'un scénario entraîné deux fois par an durant l'instruction axée sur l'engagement (IAE) de la SWISSCOY à Stans. Tous les six mois, quelque 150 volontaires entrent au centre d'instruction SWISSINT afin de se préparer à une opération de promotion de la paix au Kosovo. Sur place, le contingent est complété par des militaires accomplissant déjà une mission au Kosovo, ce qui permet d'assurer la transmission du savoir d'un contingent à l'autre.

Les candidats souhaitant effectuer une mission dans la SWISSCOY restent nombreux. Chaque année, le centre de compétences SWISSINT reçoit quelque 1'000 dossiers. Lors d'une première procédure de sélection, une partie des postulants est éliminée pour diverses raisons: soit ils ne satisfont pas aux exigences, soit leur fonction est déjà occupée, soit leur engagement n'est plus possible pour des raisons professionnelles ou privées. Sur les quelque 600 intéressés qui peuvent s'attaquer à la deuxième journée de recrutement, seuls 340 militaires seront au final formés à Stans à la fonction de *Peacekeeper*. Ne peuvent être engagées que les personnes qui ont suivi avec succès l'instruction axée sur l'engagement (IAE) et réussi les tests d'aptitude.

En raison du système de milice de l'armée suisse, la direction du cours est confrontée à des défis spécifiques. Le contingent en tant que tel n'existe en effet pas encore avant le cours d'instruction. En l'espace de deux mois, les participants qui n'ont encore jamais effectué de service en commun dans cette formation devront être prêts pour la mission. Outre les aptitudes techniques, la formation met notamment l'accent sur la capacité du contingent à travailler en équipe. L'esprit de corps est également renforcé à travers des exercices de *team building* tels que l'accomplissement en commun du parcours d'obstacles ou encore de la marche de 15 km.

### Une bonne base pour l'engagement

Le contenu de la formation est principalement de la compétence du centre d'instruction SWISSINT qui, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015, est placé sous le commandement du col EMG Schmid. Le centre d'instruction est subordonné au centre de compétences SWISSINT. Au sein de l'Etat-major de conduite de l'armée, le commandement national chargé de la conduite des engagements SWISSINT, dirigé par le col EMG Fredy Keller, veille à la planification et à la conduite nationale des engagements, au recrutement, à l'instruction et à l'équipement des contingents ainsi que du personnel engagé individuellement au service de la promotion de la paix et à leur envoi, encadrement et rémunération, de même qu'à la communication liée à cette mission de l'armée. Sur le plan international, le cours d'instruction de la SWISSCOY s'appuie sur les lignes directrices du groupe TEPSO (*Training and Education in Peace Support Operations*) de l'OTAN/PPP. Celles-ci contiennent des normes concernant l'interopérabilité en engagement. Le centre d'instruction est toutefois seul à définir l'intensité des cours. Ceux-ci peuvent être adaptés aux besoins des militaires suisses en particulier à travers une planification prévisionnelle et une évaluation sur place. Des thèmes tels que la sensibilisation aux mines, la lecture de carte, les règles de communication



radio, l'approche de cultures étrangères et les mesures de premiers secours constituent une partie des blocs d'instruction. S'y ajoutent les formations spécialisées selon la fonction et l'incorporation et d'intenses exercices d'état-major et de groupe dans les domaines d'activités correspondants. Les cours sont articulés de manière à ce qu'une base d'engagement sérieuse puisse être conçue pour tous les membres du contingent. Chaque formation reste cependant aussi dynamique que l'engagement qui va suivre. Les changements de situation en matière de sécurité dans la zone d'engagement sont immédiatement pris en compte dans la formation des contingents.

### **Des cours qui servent à préparer l'engagement réel**

Outre le fait que les cours évoluent en permanence et s'adaptent selon les circonstances, l'instruction intervient à un niveau d'escalade élevé. Dans les différents cours, les militaires se préparent à affronter les pires menaces. Les membres du contingent sont alternativement confrontés à des situations difficiles mais aussi quotidiennes, notamment lors d'exercices de groupe aux scénarii variés, le but étant avant tout de les désamorcer ou de les mettre sous contrôle. Il s'agit également de se familiariser avec les processus et les stratégies sur lesquels les soldats pourront s'appuyer dans des situations imprévues. Le gros du contingent est ainsi bien préparé à l'engagement après le cours d'instruction. Le taux de défection est d'ailleurs faible, quatre à cinq personnes en moyenne. Ce chiffre est confirmé avec satisfaction par le commandant SWISSINT, le col EMG Fredy Keller: *« C'est aussi le résultat du sérieux avec lequel la sélection des candidats est effectuée. La motivation et la disponibilité des volontaires pour une opération de promotion de la paix sont extraordinaires. De plus, les cadres de métier au sein du centre d'instruction disposent des capacités et de l'expérience nécessaire pour former les participants à l'engagement en un temps relativement court et à un niveau élevé. »*

L'instruction spécifique à l'engagement étant terminée, le 32<sup>e</sup> contingent de la SWISSCOY quittera Stans pour débiter, le 16 avril, son engagement en faveur de la mission de promotion de la paix de l'armée au Kosovo.

