

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2017)  
**Heft:** 5

**Vorwort:** Un monde incertain a besoin de résilience et de l'Armée  
**Autor:** Suessli, Thomas

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 29.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Après une longue carrière de milice, Thomas Suessli reprend le commandement de la brigade logistique 1 en 2015. Au civil, il dispose d'une formation initiale bancaire, puis a exercé les métiers de la finance avant de devenir CEO d'un fond d'investissement à Singapour. Dans ce cadre, il possède une expérience professionnelle variée et exigeante, au fait des réalités actuelles. Photo © Armée suisse.

Editorial

## Un monde incertain a besoin de résilience et de l'Armée

**Br Thomas Suessli**

Commandant, brigade logistique 1

Avez-vous aussi parfois l'impression que le monde évolue de plus en plus vite ? Que ses manifestations sont de plus en plus violentes ? Que les incertitudes s'accroissent ? Dans ce cadre, l'armée américaine a créé dans les années 1990 une expression pour caractériser ce développement dynamique : « VUCA » (VICA en français) – volatil, incertain, complexe et ambigu. La cause de cette accélération est portée principalement par quatre forces. Celles-ci ont en commun qu'elles vont affecter notre futur, qu'elles se développent de manière exponentielle et qu'elles ne peuvent plus être contenues.

La première de ces quatre forces est l'urbanisation. Elle est liée au déplacement du centre économique de l'Occident vers l'Asie, où réside plus de la moitié de la population mondiale. Dans les dernières années, la Chine a surmonté le problème de pauvreté : sa classe moyenne dépasse maintenant 600 millions de personnes. Ainsi, la Chine est aujourd'hui non seulement la plus grande puissance économique mondiale, mais sera en 2025 leader dans la recherche et les technologies. Une nouvelle grande puissance s'est développée.

La deuxième force est le développement démographique. Dans les pays européens, le nombre de travailleurs va décliner les prochaines années. Ce phénomène va affecter nos économies à la baisse alors que simultanément les coûts des retraites et des soins vont augmenter.

Le changement climatique est la troisième force. Celle-ci est effective même si nous en discutons encore les causes. Une réalité, la fréquence et l'intensité des événements climatiques extrêmes s'intensifient. Les périodes de sécheresse s'alternent avec des précipitations record et conduisent à des pertes de récoltes et des catastrophes naturelles. Cela touche massivement les populations en Afrique et au Proche-Orient, exactement là on prévoit une croissance démographique de deux milliards de personnes dans les trente prochaines années.

Enfin, la quatrième force est la troisième révolution industrielle – actuellement en cours. Elle offre des opportunités considérables à la Suisse en tant que pays innovateur et exportatrice de produits *high-tech*. Nous devons la mettre activement en valeur : tout retard entraîne des pertes.

Ces forces sont exponentielles et le monde change plus rapidement que notre société peut s'y adapter. Les risques et dangers qui y sont liés s'accroissent ; certains sont nouveaux pour nous. Par exemple : peu d'individus sont vraiment conscients des conséquences de notre dépendance à la digitalisation. De plus, la haute complexité du système électrique européen et les graves conséquences en cas de black-out de longue durée nous sont peu connues. Et nous ne reconnaissons que tardivement les dégâts causés à l'environnement par les températures croissantes – une tendance à la hausse. Conséquence de la croissance démographique en Afrique et au Proche-Orient et simultanément à la rareté des ressources, la thématique de la migration et des conflits vont prendre de l'ampleur. Enfin, l'utilisation d'antibiotiques dans l'élevage de bétail, la grande mobilité globale et l'urbanisation vont nous confronter à des risques de pandémie. Ce n'est qu'une question de temps.

Notre société toujours plus efficace a perdu en résilience. Celle-ci devrait impérativement être la réponse aux risques d'un monde VUCA. A tous les niveaux : personnel, familial, communal, cantonal et étatique. Et la seule réserve en matière de sécurité de la Suisse est l'Armée. Elle ne s'impose pas. Mais lorsque l'on a besoin d'elle, elle protège, aide et au besoin, combat.

T.S.



**MBDA**

MISSILE SYSTEMS

EXCELLENCE  
AT YOUR SIDE

# MBDA protège l'espace aérien suisse depuis 50 ans

Les systèmes de défense aérienne de MBDA – fiables, à la  
technologie éprouvée, et constamment réactualisés pour la Suisse

Bloodhound  
1964 à 1999

Rapier  
De 1984 à aujourd'hui

La technologie de défense aérienne la  
plus actuelle, déjà disponible pour une  
utilisation jusqu'en 2040 et au-delà

AIR  
DOMINANCE



AIR  
DEFENCE



MARITIME  
SUPERIORITY



BATTLEFIELD  
ENGAGEMENT



[www.mbda-systems.com](http://www.mbda-systems.com)



La seule entreprise intégrée de missiles et de  
systèmes de missiles, avec 10 000 collaborateurs  
en Grande-Bretagne, en France, en Allemagne,  
en Italie et en Espagne. Une joint-venture entre  
trois entreprises leaders : Airbus (37,5%),  
BAE Systems (37,5%) et Leonardo (25%).