

**Zeitschrift:** Schweizerische Bauzeitung  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 93/94 (1929)  
**Heft:** 17

**Artikel:** Zur Gründung einer Abteilung für allgemeine Betriebsforschung an der E.T.H.  
**Autor:** Walther, A.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-43445>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 15.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

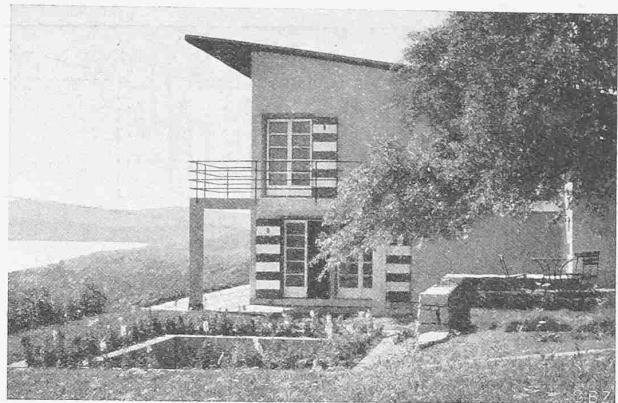
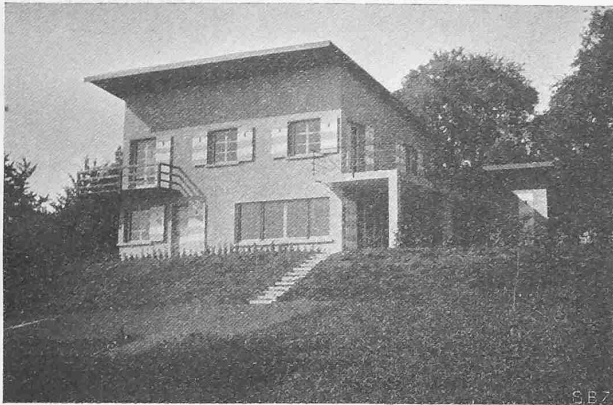


Abb. 4 und 5. Ferien- und Sommer-Haus von Dr. jur. J. Henggeler in Oberallenberg bei Männedorf am Zürichsee.

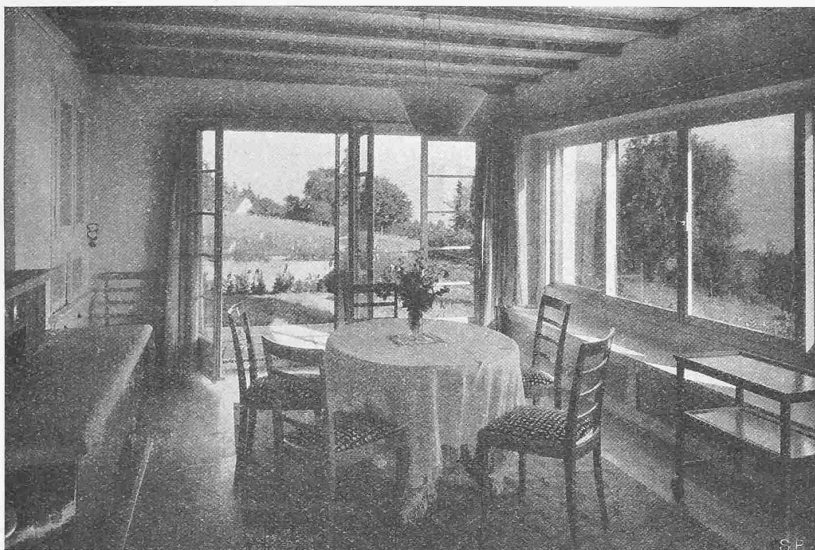


Abb. 6. Wohnzimmer und gedeckte Terrasse.

Die geschäftliche Leitung des Instituts, insbesondere die Verwaltung der Bibliothek, der Publikationen und Kurse, sowie der Kanzlei liegt in den Händen von Professor Dr. E. Böhler. Leiter der Abteilung für allgemeine Betriebsforschung, dem vor allem die Pflege des Erfahrungsaustausches obliegt, ist Dipl. Ing. A. Walther, Privatdozent für Betriebswissenschaft an der E. T. H. Die Räume des Instituts befinden sich in den Zimmern 43 d bis 48 d des Hauptgebäudes der E. T. H. (Tel. Hottingen 73.30).

Das Institut hat seine Tätigkeit bereits aufgenommen und wird ohne Verzug mit den massgebenden Kreisen der praktischen Wirtschaft in Fühlung treten.

### Zur Gründung einer Abteilung für allgemeine Betriebsforschung an der E. T. H.

Die Eröffnung des Betriebswissenschaftlichen Instituts an der E. T. H. bedeutet — in der Schweiz — für die *Betriebswissenschaft* einen *Wendepunkt der Entwicklung*. Die Eidgen. Technische Hochschule stellt im Verein mit weiteren Kreisen der Praxis Räume und Mittel zu systematischer Betriebsforschung zur Verfügung, und es ist nun die Aufgabe der verantwortlichen Leiter und ihrer Mitarbeiter, aus dem Ueberfluss neuer Ideen über Betriebsführung und aus der grossen praktischen Erfahrung das Wesentliche, grundsätzlich Wichtige herauszuschälen und es dem praktischen Gebrauch dienstbar zu machen. Die Bedürfnisse des schweiz. Wirtschaftslebens werden dabei besondere Berücksichtigung finden.

Ein Vergleich mit der *Entwicklung der Technischen Wissenschaften* liegt nahe; sie hat einen ganz ähnlichen Verlauf genommen, nur liegt die entscheidende Wendung, die Errichtung der *Technischen Hochschulen*, acht Jahrzehnte zeitlich zurück. Das Eindringen des *wissenschaftlichen Verfahrens* in die Technik war damals in der zweiten Hälfte des vergangenen Jahrhunderts von *entscheidender Bedeutung* für die *Entwicklung der industriellen Produktion*. Erst als an Stelle der Empirik wissenschaftliches Forschen trat und die technischen Hochschulen der Industrie theoretisch geschulte Ingenieure zur Verfügung zu stellen vermochten, konnte sich die Industrie, vor allem die chemische und mechanische und auch das Tiefbauwesen, zu ihrer heutigen Blüte entwickeln.

Das wissenschaftliche Verfahren ist aber damals nur einseitig in die Industrie eingedrungen, es beschränkte sich auf die Sachbehandlung, auf technologische und konstruktive Fragen, deren Lösung Mathematik und Naturwissenschaften dienstbar gemacht wurden. Von der Betriebsleitung aber und von allen wirtschaftlichen Fragen hielt man den wissenschaftlich denkenden Ingenieur ängstlich zurück. *Den eigentlichen Produktionsprozess, das in Wirklichkeit so komplizierte Zusammenwirken von menschlicher Arbeit, Maschinen, Kraft und Stoff, überliess man sich selbst.* Man versäumte es hier, aus der Einzelerfahrung das Grundsätzliche herauszuholen und Betriebsleiter heranzubilden, die unabhängig von der Zufallserfahrung ihrer Vorgänger ihre Aufgaben zu übersehen und zu lösen vermögen.

Diese primitiven Zustände der Betriebsführung haben wir allerdings längst überwunden, aber gerade das heutige Rationalisierungsfieber beweist, dass diesen neuen und in vieler Hinsicht fruchtbaren Ideen noch vielfach eine sichere Grundlage fehlt, die nur eine wissenschaftliche Forschung zu schaffen vermag.

Die industrielle Betriebsführung steht in einem so engen Zusammenhang mit der Technik, das eine Angliederung des Betriebswissenschaftlichen Instituts an die E. T. H. wohl das Gegebene war; in den *Methoden der wissenschaftlichen Forschung* aber wird die *Abteilung für allgemeine Betriebsforschung ihre eigenen Wege gehen müssen*. Die Betriebswissenschaft ist keine Naturwissenschaft, und es wäre ein verhängnisvoller Irrtum, die Erkenntnis, die uns ein systematisches Eindringen in die vielverschlungenen Zusammenhänge des industriellen Betriebes bringen muss, in mathematisch formulierbare Gesetze fassen zu wollen. *Die Vorgänge im Betrieb sind untrennbar mit den Begriffen Mensch und Seele verbunden*, die niemals quanti-

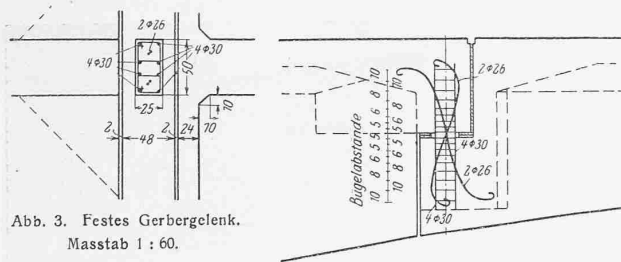


Abb. 3. Festes Gerbergelenk. Masstab 1 : 60.

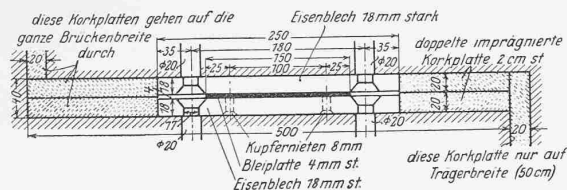


Abb. 5. Mit Graphit geschmierte Auflagerplatten des Gleitlagers.

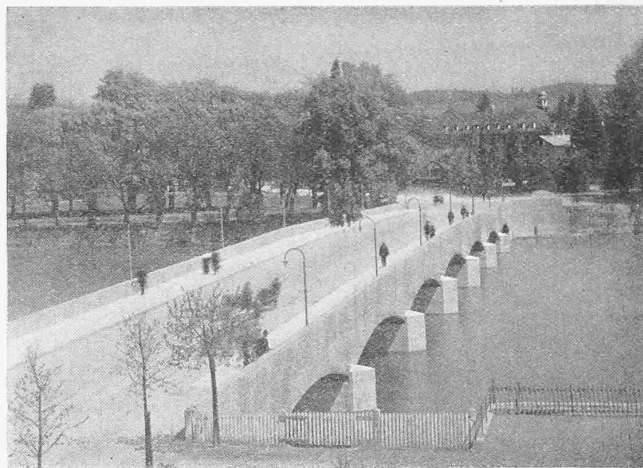


Abb. 2. Ansicht der neuen Brücke von der Stadt aus.

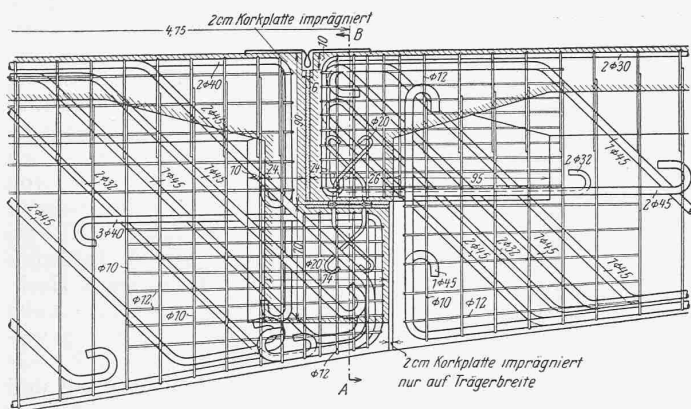
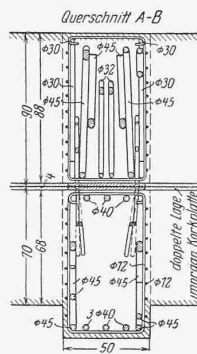


Abb. 4. Bewegliches Gerbergelenk; Masstab 1 : 40. Detail des Platten-Gleitlagers siehe Abb. 5.



legen wir auf die Mitarbeit von Praktikern, die bereit sind, in ihrem eigenen Wirkungsfeld Fragen der Betriebsführung systematisch zu behandeln. Ihnen sichern wir jede mögliche Unterstützung zu und richten an alle, denen die Entwicklung der Betriebswissenschaft am Herzen liegt, einen Appell zur Mitarbeit.

A. Walther.

Die neue Sebrücke von Lindau im Bodensee.

tativ messbar sind. Wir können nur die *Tendenz der Entwicklung* von uns beobachteter und untersuchter Vorgänge erkennen, und wenn wir auch hier und dort, zur Veranschaulichung, die Methode graphischer Darstellung wählen werden, so dürfen wir den Kurven nicht die gleiche Bedeutung zumessen, wie es die exakte Naturwissenschaft und die Technik darf. Wenn wir die Mathematik zu Rate ziehen, soll es nur die Wahrscheinlichkeitsrechnung sein. Nur jene Erkenntnisquellen, die technischer Natur sind, werden wir mit den bewährten Methoden der technischen Wissenschaften erschließen können. Auch das *Experiment*, das ausschlaggebende Forschungsmittel von Naturwissenschaft und Technik, ist uns aus den vorentwickelten Gründen versagt. Wir müssen es durch Beobachtung der wirklichen Vorgänge im Betrieb ersetzen, und es wird daher für die *Entwicklung unserer Forschungsabteilung* von entscheidender Bedeutung sein, dass uns Industrie und Gewerbe den Einblick in ihre Betriebe ermöglichen, der für unsere Arbeit unumgänglich ist. Wir sind in dieser Hinsicht guter Hoffnung, denn die Praxis hat in ihrem Betriebs-Erfahrungsaustausch, einer Geschäftsarbeit, die dem Fortschritt der Betriebsführung dient und allen Beteiligten Nutzen bringt, schon vielfach das Bedürfnis nach systematischer Abklärung verwickelter Fragen empfunden. Unsere Hoffnung, dass sich zwischen der Abteilung für allgemeine Betriebsforschung und der Praxis ein nützlicher Kontakt herstellen lasse, begründet sich auch auf dem erfreulichen Interesse, das öffentliche Verwaltung, Industrie und Gewerbe heute schon durch Beitritt in die Förderungsgesellschaft unserem Institut entgegenbringen.

Daneben wird sich unsere wissenschaftliche Arbeit auch auf die Literatur des In- und Auslandes stützen müssen und auch dankbar jede Anregung von Seiten der Privatwirtschaftslehre entgegen nehmen. *Grössten Wert*

1927 nach dem Entwurf von Direktor Dr. Ing. h. c. Oscar Muy der Ways & Freytag A.-G. erbaut worden, der sie in „Beton und Eisen“ vom 5. März 1929 ausführlich darstellt. Zur Ergänzung der Abbildungen ist folgendes zu sagen:

Die Länge der ganzen, über sieben Felder sich erstreckenden Gerberträgerbrücke ist 146 m; Abb. 1 stellt die Hälfte davon dar. Die hauptsächlichsten Querschnittsabmessungen sind dem Grundriss zu entnehmen; die Randträger bilden zugleich die Brüstung, sodass die Ansicht der Brücke eine glatte Aussenfläche ohne irgendwelchen Schnörkel bietet. Die Absicht, diese Ebene auch über die Widerlager unabgesetzt durchlaufen zu lassen, bis sie sich mit der schrägen Ebene der Uferböschung schneidet, hat zur besondern Ausbildung der Oeffnung 1 geführt, die man aus Abb. 1 erkennt: Das Widerlager steigt nicht auf die gleiche Höhe wie die Pfeiler empor, sondern es bleibt im Baugrund verborgen, und der Träger besitzt einen vertikalen Wandstiel, der sich auf das Widerlager hinab stützt. An diesen Stiel schliesst sich nach hinten ein um 3,90 m über Widerlageraxe hinauskragendes Ende, bestehend aus der 1,70 m breiten versteifenden Fussplatte, den ebenso langen Mittelträgerfortsätzen und den beiden längeren Stürnwänden, an die mit senkrechter Fuge in gleicher Flucht die Flügelmauern anschliessen. Statisch hat diese Lösung den Vorteil, eine Kantenbelastung des Widerlagers zu vermeiden und es ohnehin durch die tiefe Lage des Angriffspunktes des Erddrucks klein zu halten. Dieser wird durch verzinkte Ankereisen auf das Widerlager übertragen, während auf den beiden festen Pfeilerauflagern die bleiernen Gelenkplatten nur lose verlegt sind.

Die beweglichen Pfeilerauflager sind 1,20 m hohe Pendelquader von 60 cm Breite und 120 cm Länge unter den Mittelträgern, bzw. 67 cm Länge unter den Randträgern; sie sind in unsichtbaren, durch Schleppbleche abgedeckten