

Zeitschrift: Bulletin Electrosuisse
Herausgeber: Electrosuisse, Verband für Elektro-, Energie- und Informationstechnik
Band: 103 (2012)
Heft: 12

Artikel: Anlagemanagement des Übertragungsnetzes 2013+ = Gestion des installations du réseau de transport 2013+
Autor: Glasemann, Thorsten
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-857385>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 19.03.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Anlagenmanagement des Übertragungsnetzes 2013+



Thorsten Glasemann,
Abteilungsleiter Anlagenmanagement,
Swissgrid, 5070 Frick

Ab 1. Januar 2013 wird Swissgrid das Schweizer Übertragungsnetz von den bisherigen Eigentümern übernommen haben und dann nicht nur für den Betrieb, sondern auch für die Instandhaltung, die Erneuerung und den Ausbau verantwortlich sein. Was einfach tönt, stellt sich auf den zweiten Blick als Herkulesaufgabe heraus. Die Liste der Herausforderungen ist lang.

Basierend auf einer neuen Asset-Management-Strategie wurde das Konzept zur Aufstellung von Swissgrid in den Landesregionen skizziert. Nach einer Analyse wurde die Schweiz in 6 Regionen aufgeteilt. In Zukunft wird Swissgrid in diesen Landesteilen mit rund 40 Mitarbeitenden vor Ort vertreten sein. Berücksichtigt wurden neben quantitativen Aspekten (Infrastrukturkosten, Fahrzeiten, Anzahl Geschäftsfälle, Personalbedarf) auch qualitative Kriterien (Teambuilding, Wissenstransfer, regionale Spezialisierung, Personalführung, Vertretungssituationen). Nebst dem Aufbau des Stützpunktes steht nun auch die Rekrutierung der Anlagenverantwortlichen bis 2014 im Vordergrund.

Die künftigen Stützpunkte haben für die Anlagenverantwortlichen eine wichtige Heim-Basis-Funktion, insbesondere für den Austausch unter Swissgrid-Kollegen. Denn sie verbringen einen grossen Teil ihrer Arbeitszeit ausser Haus vor Ort bei den Anlagen und stehen in stetigem Kontakt mit externen Dienstleistern, Industriepartnern und Behördenvertretern.

Wie geht es weiter? Bis Ende 2014 werden die bisherigen Eigentümer des Übertragungsnetzes die Instandhaltungsarbeiten weiterhin gemäss Vereinbarung realisieren. In der Zwischenzeit sind zwei wesentliche Aufgaben zu erfüllen: Einerseits die Sicherstellung eines unterbrechungsfreien Betriebs und andererseits die Vorbereitung einer diskriminierungsfreien Ausschreibung ab 2015.

Der zu erfüllende Leistungskatalog ab 2015 basiert auf von Swissgrid definierten Verfahrensanweisungen und Checklisten. Ab 1. Januar 2015 sollen dann diejenigen Dienstleister, die den Zuschlag erhalten haben, sämtliche Instandhaltungsarbeiten für eine Vertragsdauer von 3–5 Jahren übernehmen. Bis dahin sind es noch gut zwei Jahre, aber die Zeit geht schneller vorbei, als man denkt.

Gestion des installations du réseau de transport 2013+

Thorsten Glasemann,
Directeur du département de la gestion des installations,
Swissgrid, 5070 Frick

Au 1^{er} janvier 2013, Swissgrid aura pris la relève des propriétaires actuels du réseau de transport suisse, et ce, pour avoir non seulement la responsabilité de son exploitation mais encore de son entretien, de sa rénovation et de son extension. Cette tâche simple au premier abord s'apparente en définitive à de véritables travaux herculéens. La liste des défis à relever est longue.

Le concept d'implantation de Swissgrid dans les régions géographiques a été esquissé en se basant sur une nouvelle stratégie de gestion d'actifs. Suite à une analyse, la Suisse a été divisée en 6 régions. À l'avenir, Swissgrid y sera représentée sur place par environ 40 collaborateurs. Outre les aspects quantitatifs (coût des infrastructures, durée des trajets, nombre d'opérations, besoin en personnel), des critères qualitatifs ont également été pris en compte tels que la constitution des équipes, le transfert de connaissances, les spécificités régionales, le management du personnel, les situations de remplacement. La priorité du projet est à la fois la mise en place de centres d'intervention et le recrutement des personnes responsables des installations d'ici 2014.

Pour les responsables d'installation, les futurs centres d'intervention ont l'importante fonction d'une base, en particulier pour les échanges entre collègues de Swissgrid. En effet, ceux-ci passent une grande partie de leur temps de travail sur place, à l'extérieur des locaux de l'entreprise, sur les installations et se trouvent en contact permanent avec des prestataires de service externes, des partenaires industriels et des représentants des autorités.

Comment cela va-t-il se passer? Jusqu'à la fin de l'année 2014, les propriétaires actuels du réseau de transport continueront de réaliser les travaux d'entretien comme convenu. Deux missions primordiales doivent être accomplies entre-temps: d'un côté, garantir une exploitation sans interruption et, de l'autre, préparer un appel d'offres sans discrimination à compter de l'année 2015.

Le catalogue des prestations à réaliser à partir de 2015 est basé sur des procédures et des listes de contrôle définies par Swissgrid. À partir du 1^{er} janvier 2015, les prestataires de service ayant reçu l'attribution du marché devront prendre en charge l'intégralité des travaux d'entretien, et ce, pour une période allant de 3 à 5 ans. Il reste encore deux bonnes années avant cette échéance, mais le temps passe plus vite que l'on ne le pense.