

**Zeitschrift:** Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur  
**Band:** 77 (1997)  
**Heft:** 11

**Vorwort:** "Von kommenden Dingen"  
**Autor:** Nef, Robert

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 08.11.2024

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## EDITORIAL

Robert Nef  
«Von kommenden Dingen» ..... 1

## ZU GAST

Rudolf Imhof  
Die Verantwortung der Unternehmer ..... 3

## TITELBILD

Noch ein «sterbender Soldat»? ..... 4

## POSITIONEN

Ulrich Pfister  
Ein trojanisches Pferd in der Verfassung? ..... 5

Albert A. Stabel  
Die Schweiz unter dem Druck der USA ..... 6

Johannes Schasching  
Kirche und Marktwirtschaft ..... 7

## IM BLICKFELD

Gert Hensel  
Multi-polare Ordnung für die Welt ..... 9

## PORTRAIT

Dieter Heimböckel  
Widersprüchlicher Universalist:  
Der Industrielle, Politiker und  
Schriftsteller Walther Rathenau ..... 12

## KONTROVERSE

**Beziehungsfilz in der Wirtschaft?**

Michael Nollert  
Noch immer jenseits von Markt und Staat:  
Das schweizerische Verwaltungsratsnetzwerk 16

Egon P. Zehnder  
Kein Platz für Sentimentalitäten ..... 18

## DOSSIER

**Unternehmen – Zwischen Stagnation und Revolution**

Robert Jakob  
Rezession – Die verpasste Chance ..... 20

Menno Brouwer  
Knacknüsse der modernen Wirtschaftstheorie.  
Zur ökonomischen Ver- und Erklärung  
menschlichen Handelns ..... 23

Robert Nef  
Dauer und Wandel am Ende der Industrie-  
gesellschaft. Zehn Thesen ..... 26

Roland Baader  
Freiheit für die Arbeit ..... 33

Rudolf Walser  
Fusionen, Kooperationen, Verlagerungen –  
Machtspiele oder Logik des Marktes? ..... 37

## KULTUR

Ludger Lütkehaus  
Der letzte Statthalter des nicht  
verabschiedeten Sinns.  
Karl Heinz Bohrer's «Theorie der Trauer» ... 43

Alexandra M. Kedves  
Glaziale Geschichten.  
Perikles Monioudis' neuer Roman «Eis» ..... 45

AGENDA ..... 47

IMPRESSUM ..... 48

AUTORINNEN UND AUTOREN ..... 48

**«Von kommenden Dingen»**

Walther Rathenau steht als vielschichtige Persönlichkeit am Schnittpunkt der drei Bereiche «Wirtschaft», «Kultur» und «Politik». Als «Mann der Wirtschaft» war er von seiner grossindustriellen Herkunft prädestiniert, der kulturphilosophischen Schriftstellerei galt seine Leidenschaft, und als Außenminister der Weimarer Republik ist er von nationalistischen Fanatikern ermordet worden. Er hat sich selbst als «Seher» an einer technisch-zivilisatorischen Schwelle gedeutet und die Mechanisierung als eine umwälzende Kraft, aber auch als eine Not, «die ihre Gegenkräfte bereits erzeugt», beschrieben. Heute sind wir mitten in einer technisch-zivilisatorischen Umwälzung, deren Ausmass die durch die elektrische Energie bedingten Anpassungsprozesse in der Industriegesellschaft der Jahrhundertwende wohl weit übertrifft. Weltweit steht die Arbeitsgesellschaft vor einem primär technisch bedingten Bedarf an Anpassung und Flexibilisierung, bei dem wir Europäer uns so schwer tun, weil wir besonders stark von den Werten einer Industriegesellschaft geprägt und – vielleicht – auch verbogen sind. Der Neuerungsdruck wirkt sich vor allem im Bereich der Wirtschaft aus, welche zur Trägerin der Revolution wird, während sich im Bereich des Politischen, vor allem bei den strukturkonservativen Verteidigern des nahezu bankrotten Wohlfahrtsstaats und bei seinen überaus zahlreichen Nutzniessern, die Bremser jeder Couleur breit machen. Im Kulturbereich herrscht allgemeine Ratlosigkeit. Die traditionellen Vorkämpfer für neue Ideen haben die Initiative weitgehend verloren und begnügen sich mit vielfältigem Schelten, wobei sich die vertrauten Koordinaten «Rechts gleich konservativ bzw. änderungsfeindlich» und «Links gleich fortschrittlich bzw. änderungsfreundlich» in ihr Gegenteil verkehrt haben. «Alles gesellschaftliche und politische Fortschreiten geht hervor aus dem Kampf zwischen Überlieferung und Neuerung», lesen wir bei Rathenau. Aktuell bleibt – auch mit veränderten ideologischen Vorzeichen – seine Bemerkung, die Tugenden der einen (Reaktionären) seien «Treue und Verständnis», und die Tugenden der anderen (Revolutionären) «Schöpferkraft und Intuition». Die Gefahren des Strukturkonservatismus (der heute in Kontinentaleuropa auch die Politik der «Linken» beherrscht), sind – nach Rathenau – «Borniertheit und Trägheit», während die Fortschrittsgläubigen sich – damals wie heute – vor «Dogmatismus und Leichtfertigkeit» hüten müssen.

ROBERT NEF