

**Zeitschrift:** Trans : Publikationsreihe des Fachvereins der Studierenden am  
Departement Architektur der ETH Zürich

**Herausgeber:** Departement Architektur der ETH Zürich

**Band:** - (2010)

**Heft:** 17

**Artikel:** Böartige Probleme erfordern Partizipation

**Autor:** Kueng, Lukas

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-918963>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 03.04.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# BÖSARTIGE PROBLEME ERFORDERN PARTIZIPATION

Lukas Kueng

Planungsprobleme sind nicht objektivierbare Probleme. Problem und Lösung verquicken sich zu einem schwer differenzierbaren Ganzen. Dieser Komplex lässt sich nur durch partizipative Vorgehensweisen bewältigen – mit geklärten Begriffen, kollektiver Intelligenz und dem Mut, etablierte Muster zu hinterfragen.

Die folgenden Überlegungen beschäftigen sich mit dem Kern der Planungs- und Städtebaudebatte: Den Planungsproblemen. Im weitesten Sinn handelt es sich dabei um die planerischen Herausforderungen, die aus gegenwärtigen Missständen resultieren. Solche Probleme haben eine Reihe spezifischer Eigenschaften, die im ersten Teil erläutert werden. Es wird erklärt, mit welchen Schwierigkeiten und Unsicherheiten dieser Problemtyp behaftet ist und welche Konsequenzen sich daraus ergeben. Im zweiten Teil folgt ein Plädoyer für Partizipation im Umgang mit Planungsproblemen. Anhand von drei Argumenten wird aufgezeigt, weshalb die Beteiligung und Einbindung unterschiedlichster Akteure in Planungsprozessen von essentieller Bedeutung ist.

## PLANUNGSPROBLEME SIND BÖSARTIGE PROBLEME

Als Pionier auf dem Gebiet der Erforschung von Planungs- und Entwurfsproblemen gilt der deutsch-amerikanische Planungstheoretiker Horst Rittel.<sup>1</sup> Rittel war selber nicht Planer. Er hatte Mathematik und theoretische Physik studiert, war also im Kontext der klassischen Wissenschaften ausgebildet worden. Aufgrund seiner Faszination für die Interaktion von Gesellschaft und gebauter Umwelt, hatte er sich in den 1970er Jahren Planungs- und Entwurfsproblemen zugewandt mit dem Ziel, die Vorgänge beim Planen und Entwerfen zu studieren. Er machte stets ein übergeordnetes Interesse an der Planung geltend, hat also nicht selber Planungsprobleme bearbeitet, sondern sie zum Ge-

genstand einer wissenschaftlichen Betrachtung gemacht. Rittel wollte verstehen, wie sich die Vorgehensweisen von Planern und Wissenschaftlern unterscheiden. Eine der wichtigsten Erkenntnisse seiner Überlegungen war, dass es beim Planen und Entwerfen keine Objektivität geben kann, weil sich die Fragestellungen immer im Spannungsfeld divergierender Interessen situieren. Es sei unmöglich, etwas zu planen ohne eine eigene Vorstellung vom Sollzustand der Realität einzubringen – und eine solche sei nie nur objektiv oder rational. Dass diese mit anderen Vorstellungen kollidiert und zu Kontroversen, Spannungen und Konflikten in Planungs- und Entwurfsprozessen führt, sei nichts anderes als die logische Konsequenz des Gegenstandes: Planung ist Bestandteil von Politik.

Rittels Überlegungen setzten bei der Frage an, warum sich die Prinzipien wissenschaftlichen Arbeitens nicht auf die Planung übertragen lassen. Er beantwortete diese Frage am Beispiel des Rationalitätsbegriffs. Versteht man rationales Vorgehen als den Versuch, die Konsequenzen der beabsichtigten Handlungen abzuwägen, führt dies in das Dilemma unendlicher Wirkungsketten möglicher Massnahmen und Konsequenzen, an deren Ende eine rationale Entscheidung erst recht nicht mehr möglich ist. Versucht der Planer also rational zu handeln, ergeben sich daraus unvermeidbare Widersprüche. Mit der Menge des Wissens über ein Problem und der möglichen Massnahmen zu dessen Beseitigung steigt nämlich auch die Schwierigkeit, über-



haupt eine Entscheidung treffen zu können. Zudem müssten, um dem Anspruch an Objektivität zu genügen, auch die Konsequenzen des Nichtstuns und die Konsequenzen des Abwägens von Konsequenzen betrachtet werden, was überhaupt nicht möglich ist. Rittel kam zum Schluss, dass beim Planen bereits der Versuch rational vorzugehen scheitert, und führte diesen Umstand auf das Wesen von Planungsproblemen zurück. Diese entstehen in der Gesellschaft, im Spannungsfeld unterschiedlicher Interessen, Betroffenheiten und Präferenzen. Es gibt viele mögliche Erklärungen für solche Probleme, die immer vom Verständnis und den Absichten der Involvierten geprägt sind. Die Haltungen, Positionen und die Durchsetzungsfähigkeit der beteiligten Akteure beeinflussen jeden Planungsprozess ab der ersten Minute. Horst Rittel erarbeitete ein präzises Profil dieses Problemtyps, dem er einen unmissverständlichen Namen gab: Das bösartige Problem.

Bösartige Probleme lassen sich nicht abschliessend formulieren, weil dafür sämtliche dazu existierenden Informationen zur Verfügung stehen müssten. Je länger man sich mit einem solchen Problem auseinandersetzt, desto mehr Wissen entsteht darüber und die Problemsicht verändert sich ständig. Ob das Problem richtig erkannt wurde, ist nie gewiss, denn jedes bösartige Problem ist einzigartig. Auch wenn es auf den ersten Blick eine grosse Verwandtschaft zu bereits bekannten Problemen hat, kann ein wesentliches Merkmal den entscheidenden Unterschied ausmachen. Eine verfrühte Entscheidung aufgrund von Erfahrung mit vermeintlich ähnlichen Problemen ist deshalb gefährlich.

Was zum Zeitpunkt der Planung als adäquat beurteilt wurde, kann sich in der Zukunft als ungenügend oder sogar falsch herausstellen. Die Diskrepanzen zwischen früheren Absichten und zukünftigen Auswirkungen werden dann oft als ‚Planungsfehler‘ bezeichnet, obwohl es zum damaligen Zeitpunkt gar keine Hinweise auf ein späteres Versagen gab. Jeder planerische Eingriff hat Folgen und hinterlässt irreversible Spuren in sozialen, wirtschaftlichen und ökologischen Gefügen, die nicht einfach durch die Revision einer Hypothese beseitigt werden können. Hinzu kommt, dass bösartige Probleme meist nur Teile ganzer Problemkomplexe sind, andere Probleme beeinflussen oder nur Symptome übergeordneter Probleme darstellen. Das Kurieren von Symptomen anstelle der Beseitigung der eigentlichen Ursachen ist ein Phänomen, das immer wieder zu Diskussionen Anlass gibt: Wurde das Problem richtig erkannt? Wenn nein, warum nicht? Welche Informationen haben gefehlt? Wurden aus Bequemlichkeit oder Überforderung unzureichende Massnahmen beschlossen? Wurden dadurch sogar neue Probleme geschaffen?

## WARUM PARTIZIPATION?

Die einleitenden Überlegungen zur Bösartigkeit von Planungsproblemen machen deutlich, dass solche Fragen in Planungsprozessen unausweichlich sind und die erwähnten Unsicherheiten als fester Bestandteil des Planens und Entwerfens akzeptiert werden müssen. Anstatt diese Situationen krampfhaft vermeiden zu wollen, stellt sich damit vielmehr die Frage, wie planerische und städtebauliche Herausforderungen trotz oder gerade mit diesen Schwierigkeiten produktiv angegangen und lösungsorientiert bearbeitet werden können. Wenn Rationalität und Objektivität als handlungsleitende Prinzipien versagen, muss dies nicht heissen, dass es keine alternativen Vorgehensweisen und Entscheidungskriterien gibt. Horst Rittel entwickelte ein Modell, welches Planung als argumentativen Prozess begreift, «[...] in dessen Verlauf allmählich bei den Beteiligten eine Vorstellung vom Problem und der Lösung entsteht, und zwar als Produkt ununterbrochenen Urteilens, das wiederum kritischer Argumentation unterworfen wird».<sup>2</sup> Indem er einen direkten Zusammenhang zwischen den Problemen und ihren Lösungen herstellt, macht Rittel deutlich, wie zentral der Austausch von Informationen bereits bei der Problemdefinition ist.

Partizipation erweist sich damit als zentrales Instrument, mit der Bösartigkeit von Planungsproblemen umzugehen. Die zahlreichen Formen des Diskurses, die unter dem Begriff der Partizipation zusammengefasst werden, bilden eine wichtige Grundlage für den Austausch von Argumenten in Planungsprozessen. Der Austausch von unterschiedlichen «[...] Meinungen, Überzeugungen, Mutmassungen, Forderungen, Anregungen, Vorschlägen, Hoffnungen und Plänen, die von zahlreichen Parteien, Gruppierungen und Einzelpersonen vertreten werden [...]»<sup>3</sup>, bilden die Grundlage für ein differenziertes Verständnis von Planungsproblemen und mögliche Lösungen. Im Folgenden sollen drei Argumente für Partizipation in Planungsprozessen hervorgehoben werden: ein semiotisches, ein epistemologisches und ein subversives.



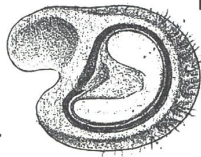
## EPISTEMOLOGISCHES ARGUMENT: DIE AKTIVIERUNG KOLLEKTIVER INTELLIGENZ

Planerische Herausforderungen sind von derart hoher sozialer und technischer Komplexität, dass sie nur durch die Aktivierung kollektiver Intelligenz bewältigt werden können. Unter kollektiver Intelligenz soll hier das Einbinden eines möglichst breiten Spektrums an Wissen zu einem bestimmten Thema verstanden werden, unabhängig davon, ob es sich dabei um explizite oder um implizite Informationen handelt. Planungsprobleme haben sowohl eine politische als auch eine fachliche Dimension. Während für die fachlichen Aspekte das Know-how qualifizierter Raumplaner, Städtebauer, Architekten, Ingenieure und weiterer Spezialisten unabdingbar ist, garantiert in der politischen Debatte fachliche Kompetenz nicht unbedingt auch für bessere Entscheidungen. Weil Massnahmen und Eingriffe nie für alle Bedürfnisse gleich nützlich sind, ist – einem demokratischen Verständnis folgend – auch niemand aufgrund eines Titels oder Status besser geeignet zu entscheiden, welches das dringlichste Problem oder die beste Lösung ist. Horst Rittel nannte diesen Zustand ‚Symmetrie der Ignoranz‘, d.h. dass prinzipiell alle legitimiert sind, sich zu einem Problem zu äussern und zu dessen

Lösung beizutragen. Daraus ergibt sich das zweite, epistemologische Argument für Partizipation in Planungsprozessen. Sowohl Expertenwissen als auch Alltagserfahrungen können gleich nützlich sein, wenn Probleme definiert, Lösungen gesucht, Entscheidungen getroffen und Massnahmen beschlossen werden müssen. Der Ausschluss bestimmter Akteure oder Gruppierungen kann auch den Ausschluss potentiell nützlichen Wissens bedeuten. Gerade die Erfahrungen der ortskundigen Bevölkerung oder anderer direkt von einem Plan oder einem Projekt betroffener Gruppen ist von grossem Wert, sowohl für das Verständnis einer spezifischen Situation als auch bei der Suche nach realisierbaren und politisch tragbaren Lösungen. Es ist klar, dass es in solchen Aushandlungsprozessen meistens zu Meinungsverschiedenheiten zwischen den Beteiligten und ihren verschiedenen Haltungen und Bedürfnissen kommt. Genau diese Konflikte sind aber für den Prozess wertvoll. «Es ist besser, Konflikte und die wechselseitigen Zweifel an den Positionen der Konfliktpartner systematisch zu stimulieren, als sie zu leugnen und zu unterdrücken; sie würden im Nachhinein, wenn der Plan realisiert ist, wieder aufkommen, ohne dass eine spätere Einsicht oder ein Kompromiss noch Konsequenzen haben könnte.»<sup>5</sup> Das Offenlegen von Kontroversen leistet einen wichtigen Beitrag zu einem gemeinsamen Verständnis von Planungsproblemen, denn die Entscheidungsfindung in Planungsprozessen wird oft gerade durch das Fehlen einer solchen gemeinsamen Problemsicht erheblich erschwert. Indem Wissen aus unterschiedlichen Quellen in Planungsprozesse eingebunden wird, Kontroversen debattiert, Probleme erkannt und die möglichen Lösungen transparent und für alle Beteiligten und Betroffenen nachvollziehbar

## SEMIOTISCHES ARGUMENT: KLÄREN VON BEGRIFFEN

Das semiotische Argument für Partizipation in Planungsprozessen gilt der Klärung der verwendeten Begriffe. Grundlage für konstruktive Dialoge sind gemeinsame und von allen Beteiligten geteilte Begrifflichkeiten mit den dazugehörigen Bedeutungen. Obwohl als selbstverständlich erachtet, ist diese Bedingung im Rahmen von Planungsprozessen oft nicht oder nur teilweise erfüllt. Dies hängt mit den zahlreichen abstrakten Begriffen in der Planungssprache zusammen, welche zu Unklarheiten und Missverständnissen führen können. Was ist eine Region? Was bedeutet Stadt? Was ist Urbanität? Welches sind die Aufgaben der Planung? – Solche Fragen, von denen mancher meint, sie einfach beantworten zu können, lassen sich im konkreten Fall sehr unterschiedlich auslegen, weil die verwendeten Begriffe je nach Situation andere Bedeutungen haben. So kann zum Beispiel der Begriff ‚urban‘ in verschiedenen Zusammenhängen etwas anderes bedeuten, ‚nachhaltig‘ kann sich auf unterschiedliche Aspekte in Gesellschaft, Wirtschaft und Umwelt beziehen und ‚planen‘ kann die verschiedensten Aktivitäten und Fachgebiete involvieren. Der Grund für diese Mehrdeutigkeiten liegt in der Natur vieler Planungsbegriffe. Diese bezeichnen keine Gegenstände, sondern gedankliche Konstrukte, die nicht starr sind, sondern sich durch Um- und Neudefinition ständig verändern. Der Begriff ‚urban‘ eignet sich, um dies zu veranschaulichen: Während man sich einer dicht zusammengebaute Häuser und grosse Menschenmassen als urban bezeichnet, versteht ein anderer unter dem gleichen Begriff einen modernen Lebensstil, der sich vom traditionellen, ländlichen und durch Selbstversorgung geprägten unterscheidet. Die Bedeutung der Begriffe verändern sich also mit den gedanklichen Konstrukten, die durch individuelle Erfahrungen und spezifische Kontexte geprägt sind – vielfach ohne dass sich die Beteiligten dessen bewusst sind. Manche der angesprochenen Konstrukte erscheinen so klar, dass sie kaum reflektiert und als unmissverständlich vorausgesetzt werden. «Die Folge: Wenn nicht klar ist, ob der Bearbeitungsgegenstand ein Gedanke oder ein materieller Gegenstand ist, sind Komplikationen für den weiteren Verlauf der Planung und deren Umsetzung vorprogrammiert.»<sup>4</sup> Geklärte Begrifflichkeiten und Bedeutungen bilden die Basis für ein gemeinsames Verständnis einer Sachlage und ermöglichen eine transparente Kommunikation und einen zielorientierten Problemlösungs- und Entscheidungsprozess.





dargestellt werden, lassen sich auch Akzeptanz und politische Tragbarkeit planerischer Massnahmen und Eingriffe fördern. Über ein gemeinsam erarbeitetes Verständnis und eine gemeinsame Lösungsfindung lassen sich Verantwortung und Identifikation der Beteiligten mit den getroffenen Entscheidungen erzeugen.

#### SUBVERSIVES ARGUMENT:

##### DAS DURCHBRECHEN REKURSIVER STRUKTUREN

Zeitgenössische räumliche Entwicklungen überschreiten territoriale Grenzen, die demographischen, wirtschaftlichen und räumlichen Herausforderungen der Gegenwart entwickeln sich schnell und verändern sich laufend. Damit wandeln sich auch die Anforderungen an die Planung und die damit betrauten menschlichen Institutionen. Planen bedeutet, weit in die Zukunft zu denken, sich mit unsicheren sozialen, ökonomischen und ökologischen Entwicklungen auseinanderzusetzen und schnell darauf zu reagieren – meist ohne den Erfolg verlässlich abschätzen zu können. Insbesondere hierarchisch organisierte und territorial gebundene Institutionen wie Nationalstaaten oder Stellen der öffentlichen Verwaltung bekunden Mühe, mit diesen Anforderungen umzugehen. Vielfach wird diese Krise auf die unterschiedliche Skalierung legislativer Zyklen und langfristiger Zeithorizonte in Planungsangelegenheiten zurückgeführt. Oft geht dabei vergessen, dass etwa die öffentliche Verwaltung von politischen Kurswechseln nur indirekt betroffen ist und in den meisten Fällen mit recht hoher Kontinuität arbeiten kann. Es existiert also ein weiterer Grund für die erwähnten Defizite: menschliche Institutionen entwickeln Routinen, d.h. sie geben sich selber Regeln, die sie im eigenen Handeln laufend reproduzieren. In solchen Routinen werden Institutionen gefestigt und deren Handeln habitualisiert. Der englische Soziologe Anthony Giddens

hat diesen Mechanismus als die **Dualität von Struktur und Handeln** bezeichnet. «Routinen sind konstitutiv, sowohl für die kontinuierliche Reproduktion der Akteure in ihrem Alltagshandeln wie auch für die sozialen Institutionen; Institutionen sind solche nämlich nur kraft ihrer fortwährenden Reproduktion.»<sup>6</sup> Insbesondere im Umgang mit Komplexität lässt sich dieses Phänomen immer wieder beobachten. Entscheidungen werden in etablierten Routinen gefällt und über Sachzwänge legitimiert. Was zu einem früheren Zeitpunkt funktioniert hat, wird über stillschweigende Prämissen wiederholt, selbst wenn sich die Umstände und die Anforderungen verändert haben. Gerade in Situationen der Unsicherheit ist es meistens einfacher und zeitsparender, bereits Erprobtes anzuwenden, anstatt Neues auszuprobieren. Dies ist bedauerlich, denn eigentlich sind der Phantasie in der Planung kaum Grenzen gesetzt. Rittel sprach von einer «Ehrfurcht einflössenden epistemischen Freiheit beim Planen [...]: Es gibt keine – logische oder andere – Notwendigkeit, etwas Bestimmtes als Antwort auf eine strittige Planungsfrage zu wollen oder zu tun. Nichts muss sein oder bleiben, wie es ist oder zu sein scheint, es gibt keine Grenzen des Denkbaren.»<sup>7</sup>

Daraus folgt das dritte, subversive Argument für Partizipation in Planungsprozessen. Beteiligung und Einbindung externer Akteure aus anderen gesellschaftlichen Bereichen hilft, die rekursiven Strukturen institutioneller Prozesse zu durchbrechen. Subversion soll in diesem Zusammenhang nicht im destruktiven Sinn verstanden werden, sondern als Werkzeug zur ständigen Überprüfung und Erweiterung des Machbaren. Neben der Aktivierung potentiell nützlichen Wissens ermöglicht Partizipation also auch das Hinterfragen etablierter und eingespielter Vorgehensweisen, denn oft sind etablierte Strukturen und Routinen in Gesellschaft, Wirtschaft und Politik selber ein Teil des Problems.

**Lukas Kueng, geb. 1977**

Studium der Architektur an der ETH Zürich, Diplom 2004. Seit 2005 Assistent am Lehrstuhl von Prof. Marc Angélil am Netzwerk Stadt und Landschaft. Seit 2007 eigenes Architekturbüro in Zürich ([www.slik.ch](http://www.slik.ch)).

- 1 Horst W. J. Rittel (\* 14. Juli 1930 in Berlin, † 9. Juli 1990 in Heidelberg) war Mathematiker, Physiker und Planungstheoretiker. Er unterrichtete als Dozent für Design-Methodologie, Wissenstheorie und Theorien der Kommunikation an der Hochschule für Gestaltung ULM (1958-1963), als Professor of the Science of Design an der University of California Berkeley, College for Environmental Design, Department of Architecture and Department of City and Regional Planning (1963-1990) und war Direktor und Professor am Institut für Grundlagen der Planung an der Universität Stuttgart, Fakultät für Architektur und Stadtplanung (1973-1990).
- 2 Rittel, Horst; Webber, Melvin: Dilemmas in einer allgemeinen Theorie der Planung, 1976, in: Reuter, Wolf D. (Hrsg.): Planen Entwerfen Design, Ausgewählte Schriften zu Theorie und Methodik, Stuttgart, 1992, S.23
- 3 Rittel, Horst: Zur Planungskrise: Systemanalyse der ersten und zweiten Generation, 1976, in: Reuter, Wolf D. (Hrsg.): Planen Entwerfen Design, Ausgewählte Schriften zu Theorie und Methodik, Stuttgart, 1992, S.60
- 4 Schönwandt, Walter: Planung in der Krise? Theoretische Orientierungen für Architektur, Stadt- und Raumplanung, Stuttgart, 2002, S.62
- 5 Reuter, Wolf D.: Rittel revisited: oder von der Notwendigkeit des Diskurses, in: Selle, Klaus (Hrsg.): Planung neu denken Bd1. Zur räumlichen Entwicklung beitragen. Konzepte. Theorien. Impulse, Dortmund, 2006, S.220
- 6 Giddens, Anthony, Die Konstitution der Gesellschaft. Grundzüge einer Theorie, Frankfurt a.M./New York, 1988, S.111f.
- 7 Rittel, Horst: Die Denkweise von Planern und Entwerfern, 1988, in: Reuter, Wolf D. (Hrsg.): Horst Rittel, Planen Entwerfen Design, Ausgewählte Schriften zu Theorie und Methodik, Stuttgart, 1992, S.142



Vittorio Magnago Lampugnani

Partizipation <sup>(au)</sup> Protest.

Architektur zwischen Konsumgut und Kulturprodukt: Überlegungen zu einer nachdenklichen Avantgarde

zwei Male 62/2  
Uev d...

"Es ist nie von oben, daß die verlebendigenden Prinzipien entspringen, ohne welche die Kunst in Nachahmung schleift: es ist von unten, durch das Gefühl oder den Instinkt des Volkes. Alle Erneuerung findet in der Folge einer Verarbeitung des Geistes des Volkes, der Massen statt: sie ist nie das Produkt einer Elite". <sup>1)</sup>

10. gerade Eugène Emmanuel Viollet-Le-Duc

22/2

~~Während~~ "trotz ich einen auftrag bekam für eine "cité d'étudiants" eine siedlung von etwa 400 Wohnungen habe ich mir wieder ausschließlich die malerei zugewand. die aubette in strasbourg hat mir gelernt, dasz die zeit für eine " gesamtgestaltung" nicht reif ist. wenn die aubette fertig war, bevor die eröffnung, war es wirklich gut und bedeutend als erste realisierung unsere seit jahren gepflegte aufgabe: das gesamtwerk. aber sofort wenn die inhabern sich auf das urteil des publikums (das es natürlich kalt und ungemütlich fand) verliessen, wurde alles hineingetragen, was nicht hineingehört, das publikum kann ihre "braune" welt nicht verlassen und lehnt die neue "weisse" welt hartnäckig ab. das publikum will in dreck leben und soll in dreck verrecken. mag der architekt für das publikum schaffen (wie sie in "eine stunde architektur" schreiben) der künstler schafft über das publikum hinaus und fordert neue Verhältnisse, welche diametral die alte gewohnheiten gegenüber stehen und deshalb enthält jedes kunstwerk ein zerstörenden kraft. (...) die architektur ist ein irrweg, sowie die angewandte kunst." ~~Während~~ <sup>2)</sup>

10. gerade ~~Theo~~ van Doesburg

43



Die fragwürdige Menschlichkeit

117  
3

Antagonisten, die sich sonst über nichts einig werden, vermögen in einem Punkt stets Übereinstimmung zu erreichen. Menschlichkeit ist Ziel. Der Begriff ist vage genug, allenthalben als größter gemeinsamer Nenner zu dienen und ebenso tröstliche wie unnütze Einigkeit zu zeitigen. Jeder definiert ihn anders, aber niemand will ihn nicht. Im Bekenntnis zur Menschlichkeit findet man zueinander - und erstickt [jede fruchtbare Auseinandersetzung.

[darüber

So auch in der architektonischen Kultur. Gehen in einer Diskussion die Argumente zur Neige, gleiten die Bewertungskriterien in Fragwürdigkeit ab, kommen die Attribute abhanden, um Gebautes zu charakterisieren, ist der beredete Architekt nie um den Ausweg verlegen. Warum es jenseits intellektualistischer Sophismen geht, ist [redacted] letztendlich "menschliches Bauen. Kaum ist das magische Schlüsselwort ausgesprochen, legt sich Friedfertigkeit wie [redacted] feuchter Nebel über den Saal, und nicht ohne ein tiefes Gefühl der Rührung nehmen sämtliche Beteiligten zur Kenntnis, daß sie nicht weiterzudenken ersucht sind; denn das wollen sie alle. Die Sitzung ist geschlossen, eine Resolution für die Menschlichkeit in der Architektur kann redigiert werden.

118  
2

Beteiligungseuphorie, Ernüchterung und immer wieder Bequemlichkeit

118  
2

Nachdenken, das von Menschlichkeit ausgeht und zu Architektur vorzustößen versucht, ist erfolgversprechender als alle sentimentale Ausflucht, die den umgekehrten Weg beschreitet.

[...]

Die Erforschung der Verwirklichungsmöglichkeiten der immer wieder beschwörten und ersehnten "menschlichen" Architektur führt unweigerlich zur Frage der Nutzerbeteiligung: Denn wie sollte man eher menschengerecht bauen können, würde man zunächst meinen, als durch die Mitwirkung der Betroffenen



am architektonischen Entwurfsprozess? Diejenigen, die Gebautes benutzen (und meistens auch mit ihren Steuer-geldern bezahlen), sollen bestimmen, wie es aussieht: Die gerechte, wenn auch vereinfachte Vorstellung einer harmonischen Beziehung von Mensch und Architektur stand bei dem partizipatorischen Ansatz Pate.

Demgegenüber wurde dieser Ansatz (mit zunehmender Skepsis) [redacted], die ihm zugrundeliegende Vorstellung immer mit <sup>(Ske)</sup> Misstrauischer und unwilliger befügt. Die anfängliche Beteiligung <sup>(Ske)</sup> Euphorie, von den Ausführungen seriöser Theoretiker ausgelöst, entglitt nach und nach der Kontrolle ihrer Urheber. Unfähige be-mächtigt sich ihrer [redacted] und mißbrauchten den zum Schlagwort abgewerteten Begriff der Partizipation als Vorwand, um sich der Verantwortung der <sup>(Spezifisch)</sup> architektonischen Auf-gabe zu entziehen. Hauptsächlich um eigene Unzulänglichkeiten zu verschleiern, zeigten sie auf den Nutzer als den an-geblichen Entscheidungsträger: Er soll sagen, wie Architek-tur zu machen ist; die Architekten sind lediglich Ausführer.

menschenaquivalente Räume zu erfinden und zu realisieren, gesund

Eine gründliche Ernüchterung setzte ein. Sie reicht inzwischen bis zur strikten Ablehnung jeglicher Mitwirkung von Nicht-fachleuten; teilweise berechtigtem kritischen Nachdenken (und ärgerlicher Reaktion auf die entlarvten Drückeberger) entstammend, gründet sie zum anderen Teil im Unwillen, sich der Mühe der Auseinandersetzung mit den Benutzern zu unterziehen. Der Architekt empfindet es als unter seiner Würde, Anhaltspunkte für den Entwurf beim Nutzer einzuholen, und meint nicht ohne Arroganz, sich den Aufwand <sup>(Sparen)</sup> sparen zu können. Weitgehend scheint der künstlerisch legitimierte Ruf: "Schluß mit der pseudowissenschaftlichen Verunsicherung; zu-rück zum <sup>(reinen Schöpferium)</sup>!" die gleiche geistige und materielle Bequemlichkeit zu überdecken, die zur Erklärung der Nutzerbe-teiligung zum messianischen Allheilmittel verführte. Nach kurz-lebigem modischen Triumph droht der Partizipation das Schicksal der Modelle der Haute Couture, die in der nächsten Saison schon wieder vergessen sind.

M

Künstlerarchitekt versus Umsetzerarchitekt oder die falsche Alternative

132  
133

[...] Parallel zu jenen der Gegner haben sich die Positionen der Befürworter der Partizipation in der Architektur zunehmend radikalisiert und erhärtet. Da zwischen den beiden Grup-pen jenseits schroffer Polemik kaum ein inhaltlicher Dia-log stattfindet, bilden ihre Auffassungen eine Schere, die sich immer weiter auseinander zu entwickeln scheint. Gegenwärtig kursieren somit zwei vermeintlich völlig gegensätzliche Leitbilder über die Beziehung zwischen Architekt und Benutzer in der architektonischen Szene.

Das eine geht von einem "autoritären" Verhältnis zwi-schen Erzeuger und Verbraucher aus. Es mündet in die Vor-stellung eines "Künstlerarchitekten", der um die bau-lichen Bedürfnisse der Menschen weiß, sie schöpferisch verarbeitet und auf dieser Grundlage Architektur macht und anbietet. Er fragt dabei niemand und erhält seine Inspiration <sup>(Vorwiegend)</sup> aus dem "inneren Schaf-fensdrang". Sein Vorgehen ist [redacted] intuitiv-konzeptionell; seine subjektive, persönliche Haltung prägt das Produkt.

Das zweite geht hingegen von einem "antiautoritären" Verhältnis zwischen Produzent und Konsument aus. Es ver-tritt die Vorstellung eines "Umsetzerarchitekten", der (hauptsächlich mit Hilfe sozialwissenschaftlicher Methoden) die baulichen Bedürfnisse der Menschen erst ermitteln muß, ehe sie in Architektur übertragen werden. Dieser Prozess des Übertragens wird dabei möglichst transparent und un-ter Beteiligung sämtlicher Betroffenen durchgeführt; der Architekt versteht sich dabei als Koordinator und Modera-tor, während die zukünftigen Benutzer die eigentlich Ent-scheidenden sind. Das Vorgehen ist [redacted] wis-senschaftlich-analytisch; die Subjektivität wird weitgehend (des Verfassers)



ausgeschaltet, um ein Produkt zu erhalten, das "objektiv" den Bedürfnissen der Menschheit entspricht.

Die Dialektik gibt es nicht seit Jensei; ihre Geschichte ist sogar relativ jung. Es lohnt sich, ihr nachzugehen: vor allem, weil die Analyse des historischen Prozesses der Entstehung des partizipatorischen Ansatzes einiges über dessen Inhalt, dessen Stärken und dessen Schwächen erklären kann. Dafür müssen die Hintergründe und die parallelen Entwicklungen mit untersucht werden; und dafür muss zualtererst versucht werden, den Begriff der Partizipation zu definieren.

**Ansatz einer Definition von Partizipation**

Partizipation hat sich als Oberbegriff für die verschiedenen Arten der Beteiligung, Teilhabe, Teilnahme, Mitwirkung und Mitbestimmung an Entscheidungsprozessen bis hin zu ihrer Kontrolle durchgesetzt und ist damit zu einem Synonym für den organisatorisch-institutionellen Aspekt von Demokratisierung geworden. Partizipation bezeichnet also die politische Regelung der Beziehungen zwischen Entscheidern (darunter fallen Architekten) und Betroffenen (Bürger). Der Begriff ist somit ebenso weit wie diffus und legt noch nicht Umfang, Form und Funktion von Partizipation fest.

Der Umfang von Partizipation aus der Sicht der Betroffenen kann von der Befragung über die Anhörung bis hin zur Mitbestimmung und Kontrolle gehen; aus jener der Entscheider von der Information über die Beratung bis zur Mitentscheidung.

Die Form von Partizipation vermag sich zwischen einer Umfrage, einer spontanen Diskussion, einer Bürgerinitiative

speziell in der Architektur dient Partizipation nicht nur der politischen Entwicklung der Betroffenen, sondern fördert auch ihr Umweltbewusstsein, ihre Verantwortlichkeit, ihre Kompetenz und ihr Wissen in architektonischen und städtebaulichen Fragen. Indem sie sich mit der Problematik konkret auseinandersetzen, gewinnen die Benutzer mehr und bessere Informationen über sie. Spiegelmäßig dazu kommt der Dialog mit den Betroffenen prinzipiell auch den Architekten zugute, die ebenfalls neue Aspekte über das eigene Sachgebiet erfahren. Hinzu kommt, dass der Vorgang des Entwerfens von Architektur aus dem gemeinsinnvollen Miteinander künstlerischer Intuition, Sportlichkeit und als weitgehend rationaler und handwerklicher Prozess in kleinen Teams nachvollziehbar wird, ohne dabei seine schöpferische Komponente einzubüßen.

**Eine Geschichte der Partizipation in der Architektur als kritischer Überblick**

Die Beziehung zwischen Fachleuten und Laien, zwischen Architekten und Betroffenen war in der Baugeschichte lange Zeit kein Gegenstand von Auseinandersetzungen. In der Antike, im Mittelalter, in der Renaissance, im Barock und im Klassizismus gab es aufgrund festgelegter und allgemein anerkannter sozialer Normen, künstlerischer Traditionen und ästhetischer Konventionen eine einheitliche "hohe", repräsentative Baukunst, die von qualifizierten Architekten geschaffen wurde. Daneben blühte die "anonyme" Baukunst, die mit schlichtem Selbstverständnis von Handwerkern realisiert wurde.

Im Bewusstsein der Existenz einer Volkskunst kam erst im neunzehnten Jahrhundert auf, als die sich eben formierenden Nationalstaaten auf der Suche nach eigener Identität in den alten, überkommenen Handwerksprodukten, und zwar

zunächst im Volkslied und in der Sage, das prägende Wirken eines "Volksgeistes", eines Überindividuellen Nationalen Ingeniums entdeckt zu haben glaubten. Gegen diese zutiefst romantische Perspektive, die vornehmlich durch Erwin von Steinbach und durch Goethe aufgezeigt wurde, wandten sich später Gelehrte wie Alois Riegl und von allen Hans Naumann; der letztere bemühte sich in seiner vielbeachteten Lehre von "Absinken der Kulturgüter" um den Nachweis, dass die Volkskunst, weit davon entfernt, einem kollektiven, populistischen Geist zu entspringen, im Gegenteil nichts anderes als eine ebenso epigonale wie verspätete Verarbeitung von Elementen der Hochkultur ist.

Allerdings war man bei allem Interesse für das geistige und künstlerische Potential eines sentimental verklärten Volkes, das stellenweise aus lauter "edlen Wilden" zu

ideologisch und sachlich gerechtfertigte Zweifel über die Befähigung des Architekten, den Mitmenschen eine angemessene gestaltete Umwelt zu optimieren, versorgten sich mit Unsicherheiten über die eigene fachliche Qualifikation. Weltanschauliche Infragestellung der Tradition und tatsächliches Abhandkommen der Tradition - etwa dadurch, dass sich zahlreiche Hochschullehrer aus dem Universitätsbetrieb zurückzogen - überlagerten sich. Als ein Ausweg aus der generellen Desorientierung bot sich die Entprofessionalisierung der Architekten an man ging, nicht ganz von ungefähr, von der "Symmetrie der Ignoranz" bei Experten und Laien aus und schickte sich an, die Betroffenen zu fragen, wie die ihnen zugedachte Architektur gemacht werden sollte.

Auf diese Weise vermischten sich ideologischer Anspruch und von den Umständen diktierte Ausflucht im Konfliktreife Weise. Das Durcheinander wurde noch dadurch gesteigert, dass die Partizipationsdebatte in architektonischen Bereich als akademische Auseinandersetzung entstand und weitgehend akademische Auseinandersetzung blieb. Neben dem ebenso hiesigen wie abstrakten Diskussionsgang das Bauen mehr oder weniger ungerührt weiter während an den Hochschulen Debatten geführt wurden, wie die Belange der Benutzer am radikalsten in die Architektur einfließen können, wurde in der Praxis in den seltensten Fällen der Versuch unternommen, die Bedürfnisse der Betroffenen zu berücksichtigen. Die verschiedenen Experimente in ganz Europa, von Skandinavien bis Portugal, blühten und vereinzelt erste Ansätze, die außerdem nicht selten von persönlichkeitsstarken Architekten benutzt wurden, um die eigene "Handschrift" unter dem Legitimationsmantel des Volkplebiszits durchzusetzen; und das "Self-help-Movement" in den Vereinigten Staaten, das 1966 mit den

aus Abfall zusammengestellten geodätischen Kuppeln der Flower-people-Siedlung "Drop City" in Trinidad (Colorado) einen abenteuerlichen Höhepunkt feierte, vor ein exzentrisches Nebenprodukt der Hippie-Bewegung, dessen übergreifende gesellschaftliche Bedeutung fragwürdiger erscheint. Es bleibt die Partizipation in der Architektur bis heute eine großenteils theoretische Absichtserklärung, welche der Überprüfung in der Wirklichkeit harret.

**Avantgarde oder die einflussreiche Minderheit**

Aus dem gerafften historischen Überblick kritisch reflektiert sich neben vielerlei kontroversen Vermutungen eine zentrale Frage heraus: Ist in einer stark veränderten, pluralistischen gesellschaftlichen und ästhetischen Situation keine alternative Partizipation das einzige legitime und effektive Mittel, von Fall zu Fall den größtmöglichen Nenner des Konsenses zu ermitteln und ihn der Architektur zugrunde zu legen? Oder behält die Architektur auch in einer solchen Gesellschaft ihre Autonomie bei, indem sie dadurch, dass sie von einer Minderheit produziert und angeboten wird, neue soziale und ästhetische Normen vorgibt und auf diese Weise zu einem stabilisierenden und zusammenfassenden Faktor gerät, so dass die partizipatorische Beteiligung in eine Nebenrolle verwiesen wird oder gar ganz überflüssig erscheint? Anders und eingetragener: soll heute Architektur vom Volk oder von einer Elite gemacht werden?

In gesellschaftlichen Bereich, dass neue Impulse kaum aus den legendären "Volksmassen" heraus wirksam werden, sondern durch Individuen und kleine Gruppen provoziert werden. Die erste

Gruppenbildung der deutschen Jugendbewegung, welche 1901 entstand und 1929 rund 30 000 Mitglieder zählte, rekrutierte sich aus einem sehr geringen Prozentsatz der damaligen Jugend. Dennoch bestimmte sie in ihrer politischen Ambivalenz das Lebensgefühl einer gesamten Epoche.

Analog dazu wurde die Studentenrevolte von 1968 von einer ausgesprochenen Minderheit ideologisch und materiell getragen. Auch sie prägte jedoch eine ganze Generation; die Auswirkungen reichen bis in die heutige Zeit hinein.

Nicht anders steht es um die Architektur. Das, was gangenweise unter Architektur der zwanziger Jahre verstanden wird, also die kargen, weissen, streng geometrischen Gebilde im Umkreis vom italienischen Futurismus, vom russischen Konstruktivismus, von De Stijl

zunächst im Volkslied und in der Sage, das prägende Wirken eines "Volksgeistes", eines Überindividuellen Nationalen Ingeniums entdeckt zu haben glaubten. Gegen diese zutiefst romantische Perspektive, die vornehmlich durch Erwin von Steinbach und durch Goethe aufgezeigt wurde, wandten sich später Gelehrte wie Alois Riegl und von allen Hans Naumann; der letztere bemühte sich in seiner vielbeachteten Lehre von "Absinken der Kulturgüter" um den Nachweis, dass die Volkskunst, weit davon entfernt, einem kollektiven, populistischen Geist zu entspringen, im Gegenteil nichts anderes als eine ebenso epigonale wie verspätete Verarbeitung von Elementen der Hochkultur ist.

Allerdings war man bei allem Interesse für das geistige und künstlerische Potential eines sentimental verklärten Volkes, das stellenweise aus lauter "edlen Wilden" zu bestehen schien, nach der übergriffligen französischen Revolution von 1789 von der Idee, Betroffene an der Architekturproduktion zu beteiligen, genauso entfernt wie in der Sklavenerhaltergesellschaft, dem Feudalismus und dem Absolutismus; die Vorstellung des Architekten als Künstler legitimierte eine autonome Architektur. Dieses Selbstverständnis prägte das gesamte neunzehnte Jahrhundert und überdauerte trotz des

erwachsenen sozialen Bewusstseins auch die ersten Jahrzehnte des zwanzigsten Jahrhunderts. Wie es in der Charta von Athen formuliert ist, (der Architekt) "die vollkommene Kenntnis vom Menschen besitzt", also nicht nur Wissen zur Lösung technischer Probleme hat, sondern auch ganz allgemein Wissen über das Leben, wie es ist und wie es sein sollte.

Nach den Schrecken des zweiten Weltkriegs waren die hehren Gewissheiten, welche die tapferen Reformbewegungen der zwanziger Jahre getragen hatten, zutiefst erschüttert. Das

gleichermassen professionelle und romantische Selbstbewusstsein der Architekten verblühte. Die fortschrittlichen Ideologien, welche die "Pioniere" befruchteten hatten, wichen großenteils Skepsis, Resignation und Zweckrationalismus. Der Wiederaufbau in vielen europäischen Ländern und der ökonomische Druck hatten ebenso umfangreiche wie qualitätslose Baumaßnahmen zur Folge.

Die inhaltliche Arbeit der Architekten (und der Benutzer) tat ein Übriges. In den Ghettos der auswachsenden Vorortensiedlungen, die zu monofunktionalen suburbanen Schlafstätten wurden, wuchs die Unzufriedenheit der Bewohner mit ihrer gebauten Umwelt.

Geshürt wurde diese Unzufriedenheit auch auf politischer Ebene. Das allgemeine Mißtrauen gegenüber dem, was aus den demokratischen Staatsformen in Europa und USA geworden war, nahm Anfang der sechziger Jahre von Kriegen (zum Beispiel Vietnam) und Unruhen (zum Beispiel Schwarze) rapid zu. Unter anderem durch die chinesische Kulturrevolution angeregt, verbunten 1968 die Studentenunruhen, die von den Vereinigten Staaten rasch nach Europa übergriffen. Die Revolte verbreitete ein neues Lebensgefühl: Erkamte, dass in den staatlichen Entscheidungsapparat eingreifen konnte, dass Widerspruchsfunktion ausüben konnte, daß sich verfahren, die außerhalb der gängigen Wahlmechanismen lagen, während der Staat sich Legitimationskrisis durchmachte, sprossen allenthalben anarchisch gefärbte, alternative Bewegungen. Eine davon waren die Bürgerinitiativen, und sie wandten sich gegen Mißstände in der

Sphäre des Gebauten.

Neben der Vermittlung eines neuen Lebensgefühls war die Verächterung der Ausbildung an den Universitäten eine der Studentennunnen. (Vor allem die Architekturschulen, die oft an der Spitze der

intellektuelle Konstruktion vertretbar. Die verkehrliche Schere entpuppt sich in Wirklichkeit als die zwei Seiten einer einzigen Medaille, und beide, bei aller Verschiedenheit, das gleiche Ziel: eine mindere Menschlichkeit - die nun, am Ende der Fortschritten, vorsichtig wieder eingeführt zu werden vermöge.

Zum Partizipation: sie ist ein weiterhin offenes, entwicklungsreiches Gebiet, und für eine vernünftige Zusammenarbeit zwischen Nutzer und Architekt müssen jenseits von Bevormundung oder Resignation viele neue Wege gesucht und gefunden und immer wieder überprüft werden. Mit Klugheit, mit Gründlichkeit, und mit realistischen Erwartungen. Kunstwerke werden daraus nicht von alleine hervorgehen; dafür ist



Produktion zu beteiligen, genauso entfernt wie in der Sklavengesellschaft, dem Feudalismus und dem Absolutismus, die Vorstellung der Architekten als Künstler legitimierte eine autonome Architektur. Dieses Selbstverständnis prägte das gesamte neunzehnte Jahrhundert und überdauerte trotz der stärker erwachenden sozialen Bewusstseins auch die ersten Jahrzehnte des zwanzigsten Jahrhunderts.

von Athenformuliert ist, (der Architekt) "die vollkommenste Kenntnis von Menschen besitzt", also nicht nur Wissen zur Lösung technischer Probleme hat, sondern auch ganz allgemein Wissen über das Leben, wie es ist und wie es sein sollte.

Nach den Schrecken des zweiten Weltkriegs waren die hohen Gewissheiten, welche die tapferen Reformbewegungen der zwanziger Jahre getragen hatten, zutiefst erschüttert. Das

die Bedeutung ihrer Minderheit: Auch die zwanziger und dreißiger Jahre vollständig zu bestimmen. In der Tat besaß sie ein so großes kulturelles Potential, daß sie im Gegensatz zu den klassizistischen, späthistorisierenden und heimatmelnden Tendenzen - in der Folgezeit und vor allem nach dem Zweiten Weltkrieg das Bahnen

Es zeigt sich: Der Einfluß von quantitativ vernachlässigbaren, qualitativ jedoch bedeutenden Strömungen ist sowohl im gesellschaftlichen als auch im architektonischen Bereich sehr groß. Dies legitimiert auch etwa die architekturhistorische Forschung, die sich schwerpunktmäßig mit der "vorzeitigen" architektur beschäftigt und dabei die unendlich verbreitete "Gebrauchsarchitektur" vernachlässigt. Denn die "vorzeitige architektur" beeinflusst - wenn auch mit einer

für die Kunst zu tun, sondern, bescheidener, für die Menschen, bleibt zu hoffen, daß beides in der noch - utopischen Vision einer allgemeinverständlichen, aneignbaren und erlebbaren Architektur schließlich einander näherkommt.

zum künstlerischen Anspruch: Die jede Kunst ist Architektur nur dann wirklich nützlich, wenn sie nicht die jeweilige aktuellen Bedürfnisse der Menschen erfüllt, sondern wenn sie zukunftsige Bedürfnisse antizipiert, wenn sie die Menschen aus den gegenwärtigen Bedürfnissen rüttelt, wenn sie kritisiert, wenn sie erschreckt, wenn sie zum Nachdenken anregt, Zwangsläufig sind manche Ideen, die einen Weg zum Gebayten finden, aufteilend, kritisch, erschreckend, aufregend, verunsichernd, verunsichernd, wenn sie nur auf das reagiert, was

- 24 - (21)

Impulse für die Entwicklung der Architektur übersehen, schöpferische Beiträge kurzerhand abgewiesen. Es ist modern, also schlecht. Es ist zeitgenössische Architektur, also unwirksam, häßlich, steril.

Die Ausmerzungen solcher apodiktischer und gefährlicher Vorurteile ist sicher nicht einfach, und mit der bloßen Bereitschaft des Publikums zur Anteilnahme und zur Offenheit gegenüber baulichen Neuerungen ist es getan: Die Informationen müssen vermittelt werden. Viel muß zweifelsohne von den Architekten beigetragen werden; viel vor allem von den Kritikern, die als Verbindungsglied zwischen Produzenten und Konsumenten aufzutreten haben.

keineswegs

H dem

Architektur

Doch solange jeder noch so vage Verdacht von "Modernität" im Bauen das - zweifelsohne über Gebühr strapazierte - Innenleben des spießigen (weil un-aufgeklärten) Verbrauchers unweigerlich zur Wallung bringt, ist eine architektonische Kommunikation von vornherein zum Scheitern verurteilt. Nur wenn man eine gründliche, gewissenhafte Sensibilisierung des Architektur-Publikums in Angriff nimmt, kann es geschehen, daß in der gemeinsamen Anstrengung von Architekten und Benutzern die moderne Baukunst - die "richtige", kulturell anspruchsvolle, das Zusatzwort "Kunst" verdienende - auf einmal sogar wieder gefällt.

zeitgenössische

Die zwei Seiten der Medaille

Nach einer befriedenden Schlussfolgerung bedrängt, leistet die Problematik Widerstand. Mancherorts bleiben die Widersprüche schroff nebeneinander, die Dialektik findet nicht immer zur versöhnlichen Synthese. Immerhin wird eines deutlich: die Dichotomie von "Künstlerarchitekt" versus "Umsetzarchitekt" ist artifiziell und allenfalls als

- 25 -

Zeitverschiebung - die "Gebrauchsarchitektur" und wird früher oder später auf diese Weise auch quantitativ wirksam. Dennoch war es ein Mißverständnis, daraus zu schließen, daß Eliten von sich aus die Entwicklung in Gesellschaft und Architektur bestimmen. Eliten bestimmen tatsächlich die Entwicklung; aber nur, wenn es ihnen gelingt, die fortschrittlichen gesellschaftlichen und kulturellen Fermente der Zeit zu lokalisieren und zu interpretieren und umzusetzen.

Das ungeheure Volkempfinden

die mögliche Verzerrung, auch partizipatorisch abgeschlossene und realisierte Architektur ebenso schwärzhaftig ausfallen, ja noch mehr: gerade sie, die sie sei Ausdruck gegenwärtiger und zukünftiger Lebensformen und vermittelte unmittelbar, ohne den heiklen Umweg über "fortschrittliche", zwischen Volk und Veränderung der Welt.

Wie soll aus dem reinen, mechanischen Addition der partizipatorischen Wünsche, Vorstellungen und Interessen vieler unterschiedlicher Individuen eine Architektur entstehen, die nicht zu ungelungen, heterogenen, literarischen Collage gerät? Vor allem: wie kann man das unvernünftige Minderrecht der Meinungen geduldslos mit den unvermeidlichen Minderheiten als Schiedsrichter werden?

Ein Seitenblick auf die Bereiche, die Arbeit sticht nachdenklich. Beschränken wir uns auf die Literatur: ist eine Blühenzeit, die alle besitzenden

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50



gegen den Geschmack einer ganzen Epoche, die für ihre Architekturproduktion nach wie vor auf den Historismus schielte und in heimattümelndem Pathos schwelgte. Aber nicht diese <sup>(Anerkennung)</sup> ~~waren~~ es, <sup>(sondern)</sup> ~~die~~ Entwicklung des Bauens in der Folgezeit maßgeblich prägen sollte, sondern die subversive Kraft der vereinzelt Projekte und Bauten eines Walter Gropius, eines Ludwig Mies van der Rohe, eines Hannes Meyer oder eines Ludwig Hilberseimer.

All dem zum Trotz bleibt das Recht auf Widerspruch des Architekten weitgehend angefochten. Während man es den Philosophen, dem Literaten, dem Maler, dem Bildhauer und dem Musiker nahezu diskussionslos anerkennt, droht man dem Architekten mit dem Finger, wenn seine Arbeit nicht dem herrschenden Geschmack und der herrschenden Meinung entspricht und sich dem Verstand des "kleinen Mannes" verschließt. Leicht sind selbsternannte Hüter einer "demokratischen Architektur" (was <sup>(das)</sup> ~~das~~ auch immer sein mag) mit Vorwürfen exhibitionistischer, eitler und unverständlicher Selbstdarstellung bei der Hand. <sup>(L)</sup> "Der baut sich das eigene Monument", "Das verstehen nur die Eingeweihten", "Die Leute wollen das nicht". Gewiß muß architektonische Gestalt aneignbar sein, um Verständlichkeit und Eingängigkeit bemüht. Sie muß jedoch darüber hinaus innovativ sein, muß verwirren, nachdenklich machen, zum Weiterdenken anregen. Ernst Bloch forderte, daß Bauwerke "in die Utopie, die Antizipation eines menschenadäquaten Raumes hineingebaut" werden: Das Prinzip Hoffnung sollte auch in der Architektur nicht plebiszitärer Medokrität geopfert werden.

Verzögern,

F

13/12

13/12

Architektur als funktionaler Protest

Soweit <sup>(zur)</sup> ~~zur~~ künstlerischen Komponente von Architektur. Bloß: ein Haus ist nicht nur ein Kunstwerk. Es ist in erster Linie ein Gebrauchsgegenstand, und als solcher muß es die

F Darin liegt freilich ein Dilemma, das einer generalisierenden Lösung als Rezept widersteht und immer neue Auseinandersetzung verlangt.

Bund Vier

gab der Bildhauer Raymond Duchamp-Villon, <sup>(der)</sup> Bruder von Marcel Duchamp, der mittlerweile vorherrschenden Stimmung Ausdruck.)

"Dieses Meisterwerk mathematischer Energie hatte jenseits seiner genialen Konzeption seinen Ursprung im unbewußten Reich der Schönheit. Es ist mehr als eine bloße Zahl, denn es enthält ein Lebenselement, dem sich unser Geist unterwerfen soll, wenn es seine Emotion in den Künsten der Plastik und Architektur findet."

Nicht viel anders sahen <sup>(der)</sup> französische Kulturkritiker 1977, als

"Centre d'Art et de Culture Georges Pompidou"

eröffnet wurde, in dem "schrecklichen Mausoleum"

allein "den erlesenen Geschmack einer kleinen Minderheit befriedigt". Heute kann das futuristische Kulturlaboratorium eine bessere Besucherbilanz aufweisen als der Louvre und der Eiffelturm zusammen. Sechs Millionen Menschen haben sich bereits 1977 über Rolltreppen durch durchsichtige Röhren in die "scheußliche Erdöl-Raffinerie" tragen lassen, schon sieben Millionen waren es im Jahr darauf (Zum Vergleich: 1977 besuchten 1,5 Millionen Besucher den Louvre, 3,3 Millionen den Eiffelturm). Allerdings sagt das freilich noch wenig über die Schönheit <sup>(und nicht)</sup> über eine Aneignung aus, die ~~über die~~ Faszination des Sensationellen hinausgeht: Tatsächlich scheint ~~die~~ die übermäßige Aussicht über die Dächer von Paris ein stärkerer Anreiz zu sein als der Bau selbst oder dessen kulturelles Angebot, denn von den 30.000 Besuchern, die das "Centre Beaubourg" täglich stürmen, lassen sich 70% nur an der Fassade hochfahren und hüten sich davor, etwa die Ausstellungsräume zu betreten.

Ein letztes, weniger ambivalentes Beispiel. Als der englische Architekt James Stirling 1977 den Wettbewerb für die Erweiterung der Staatsgalerie und den Neubau des Kammertheaters in Stuttgart gewann und den Bauauftrag erhielt, wurde sein innovativer, ungewöhnlicher Vorschlag

[...]

beim Vortasten in fremde und schwierige Gebiete helfen. Und die Nutzer müssen sich gleichermaßen bemühen, Verständnis für Architektur aufzubringen, indem sie sich mit ihrer kulturellen Seite beschäftigen und eingefleischte Vorurteile durch differenziertes Denken abbauen: nicht alles, was modern und betoniert ist, ist notwendigerweise unwirtschaftlich.

13/12

13/12

Die Sensibilisierung der Betroffenen oder auch: die andere Seite der Partizipation

Der letzte Punkt fordert eine Vertiefung. Ständig wird der Architektur vorgeworfen, sie sei unmenschlich, kalt, häßlich und unverständlich. Das trifft zum Teil sicher zu; aber nur zum Teil. Zum Unverständnis gehören immer zwei: an der Kluft zwischen Bauten und Benutzer sind gewiß nicht nur die Architekten und ihre Produkte schuld.

(In der Tat läßt sich <sup>(Umdrehen)</sup> ~~Umdrehen~~ der Spieß ~~umdrehen~~. Wie wäre es, wenn auch die Betroffenen - und das sind eigentlich alle - sich erst einmal um ~~Umdrehen~~ bemühen würden, ehe sie in Gejammer oder Gezeter ausbrechen? Wie wäre es, wenn sie sich mit Architektur nur als sogenannter Wohnkultur

4 Einsicht

(ausschließlich auf den privaten Innenraum bezogen) möglichst mit Schmiedeisengittern aus Kunststoff und Perserteppichen made in Japan), sondern als vollwertiger kulturellen Erscheinung, wie es Literatur, Theater, Malerei oder Skulptur etablierterweise sind, gutwillig auseinandersetzen? Wie wäre es, wenn sie sich zumindest die Grundlagen der geschichtlichen Entwicklung des Bauens und der anliegenden Kunstrichtungen als Schlüssel zum Verständnis der heutigen Ausdrucksformen aneignen würden?

[nicht L]

Spießrutenlaufen der berüchtigten Sachzwänge (statische, konstruktive und bauphysikalische Anforderungen, baurechtliche Bestimmungen, Geldprobleme) einigermaßen ungeschoren davonzukommen. Diese Ideen werden - heute wie gestern - nicht von einer Masse Fachkundiger produziert, sondern von einzelnen begabten Experten, die sich mit Gewissenhaftigkeit, Elan und Aufopferung für menschliche und gestalterische Belange einsetzen. Architektur als kulturelle Erscheinung wird aller Beteiligungsbegeisterung ~~zum Trotz~~ von Individuen getragen.

13/12

13/12

Die vernachlässigte "Gebrauchsarchitektur"

Architektur als kulturelle Erscheinung: das ist die "Vorzweigarchitektur". Ist einerseits ihre Bedeutung als befruchtendes und künstlerisches Moment für die Entwicklung des Bauens unleugbar, bleibt auf der anderen Seite ihr Anteil am Häusermeer der allenthalben wuchernden Zersiedelung verschwindend: Den Löwenanteil hat die "Gebrauchsarchitektur". Hier sind keine eigenwilligen Genies am Werk, sondern <sup>(durchschnittliche)</sup> ~~durchschnittliche~~ Gebäudeentwerfer; aber hier wird das Bild ~~der~~ der gebauten Umwelt entscheidend und meist unwiderruflich geprägt. Dieses Alltagsbauen darf nicht vernachlässigt werden, wenn man nicht in Gestaltlosigkeit versinken <sup>(besonders)</sup> ~~lassen~~ will. ~~Es~~ kann Nutzerbeteiligung <sup>(besonders)</sup> ~~wirksam~~ wirksam ansetzen.

[nach wie vor

A will

[gleich

Dafür <sup>(viel)</sup> ~~viel~~ ist noch zu tun. Die Architekten müssen zeigen, daß sie bereit sind, mit den Benutzern zu sprechen, ihnen zuzuhören und ihre Wünsche nicht als banal abzutun. Die Wissenschaftler aus den anliegenden Bereichen müssen den Baufachleuten ihre Kenntnisse zur Verfügung stellen und ihnen

F Auch hier bleibt, nicht anders als bei der "Vorzweigarchitektur", die Notwendigkeit der kreativen Anstrengung bestehen, Aber hier

X



Architektur als ästhetischer Protest

Tiefe-moralistische Entrüstung wird laut, wenn die Verantwortung für Architektur mit vermeintlicher Arroganz vom Architekten beansprucht wird und nicht von einer omnibösen "Gesellschaft". Der Architekt baut für Menschen; alles, was er baut, wendet sich an die Öffentlichkeit und ist - über mehr oder weniger gewundenen Umwegen - von der Öffentlichkeit finanziert; was liegt also näher, als so zu bauen, wie es die Öffentlichkeit wünscht?

Die Verpflichtung ist nur scheinbar human. Nimmt man sie mit einfältiger Linearität wahr, führt sie unweigerlich zum Konsumismus: Architektur wird auf die Ebene des Kaufhausangebots degradiert, das sich so gut wie jegliche Innovation versagt. Nur bestimmt Gewünschtes, bestimmt Verbrauchbares, bestimmt Verkaufbares wird produziert. Kunst aber ist, wie bereits Brecht anmerkte, "ein autonomer Bezirk, wenn auch unter keinen Umständen ein autarker" als solcher entzieht sie sich konsumistischen Gesetzmäßigkeiten.

Dabei ist das Bedürfnis nach einer Kunst, die nicht nur eine Übereinkunft mit dem bestehenden sozialen status quo, sondern auch einen Widerspruch beinhaltet, ein gesellschaftliches Bedürfnis par excellence. Spätestens seit Adorno ist es bekannt:

"Der soziale Gehalt von Kunstwerken selbst liegt zuweilen, etwa konventionellen und verhärteten Bewusstseinsformen gegenüber, gerade im Protest gegen soziale Rezeption; von einer historischen Schwelle an, die in der Mitte des neunzehnten Jahrhunderts zu suchen wäre, ist das bei autonomen Gebilden geradezu die Regel. Kunstsoziologie, die das vernachlässigte, machte sich zu einer bloßen Technik zugunsten der Agenturen, die berechnen wollen, womit sie eine Chance haben, Kunden zu werben, und womit nicht."

"Die Architekturgeschichte ist nichts anderes als eine Verkettung von Beispielen eines solchen Protests, die sich mehr oder weniger minder radikal artikuliert. Um nur [...]"

Um genauer zu werden: Jeder "Gebildete" oder auch nur halbwegs "Gebildete" kennt, um aus der zeitgenössischen kulturellen Szene nur die literarische exemplarisch herauszugreifen, internationale Namen wie Bellow, Pavesse, Beckett, Max Frisch; jeder kennt in Deutschland Lenz, Böll, Günter Grass, Handke. Wer aber unter den nicht speziell Architektur-Interessierten vermag Stirling, Robert Venturi, Heier oder zu lokalisieren? Wer Böhm, Oswald Mathias Ungers, Tüto? Die (fast nach Zufall) außerordentlich gelisteten Namen gehören, genau wie jene aus dem literarischen Bereich, fraglos zu den wichtigsten der heutigen architektonischen Kultur; wenn bei dem architektonischen Normalverbraucher keine Funken springen, sobald sie genannt werden, liegt es nicht an ihnen, sondern an ihm. Die Wahrheit ist, daß die moderne Architektur, so entrüstet und wortreich auch über sie hergezogen wird, in ihrer kulturell bedeutsamen Rolle entweder stiefmütterlich oder überhaupt nicht behandelt wird. An dieser Stelle muß auch angesetzt werden: Das Publikum muß sich mehr mit Baukunst beschäftigen.

Die Aufforderung, vor der medusischen Kulisse einer architekturverschmutzten Umwelt ausgesprochen, erscheint dreist. Doch ist sie nicht als Retourkutsche zu deuten; bereits im 18. Jahrhundert sah Gotthold Ephraim Lessing, der die demokratische Idee ernst nahm, die wichtigste Chance einer tragfähigen kulturellen Weiterentwicklung der Gesellschaft in der Professionalisierung der Konsumenten. Keine Fata Morgana trübt die Augen empörter Hausbewohner und erbitterter Stadtbürger: Es wird wirklich schlecht gebaut.

Aber nicht allenweilen und nicht allerorten. Es gibt Fälle, da entsteht gute Architektur und niemand beachtet sie, ja noch mehr: sie wird geschmäht. Dagegen richtet sich die Aufforderung. Allzu leicht werden in der Lavine berechtigter Kritik unberechtigterweise Kritikunwürdige, [...]"

Bedürfnisse der Bewohner erfüllen. Architektur ist (auch) eine Dienstleistung, Grundrisse müssen benutzbar sein und funktionieren: und zwar genau so, wie es die Menschen wünschen.

Doch auch eine solche Unterscheidung ist in ihrer nicht frei von Fragwürdigkeit. Als ob nicht alle Kunst Dienstleistung wäre und zu ihrem "Dienst" nicht ihr revolutionäres, aufrüttelndes, kritisches Moment gehörte. Gewiß müssen Grundrisse benutzbar sein: Sie müssen jedoch darüber hinaus auch "andere" Formen des Wohnens und des miteinander Umgehens suggerieren, ermöglichen und fördern. Gewiß müssen sie funktionieren: Aber was heißt das genau? Sollen sie mit konventionellen und einengenden (aber bewährten) Raumordnungen alte Lebensformen fortschreiben oder durch neue, offene und stimulierende Konzepte zu neuen Lebensformen erziehen und Experimente anregen?

Eine mögliche Antwort: es müssen Räume angeboten werden, an denen die Gewohnheiten stolpern, anecken, sich reiben. Aber zusammen mit solchen Räumen müssen auch erste Anweisungen für ihre Benutzung gegeben werden, damit sie zwar Hindernis sind, aber nicht unüberwindbares. Irritierend, aber nicht entmutigend. Problematisch, aber nicht aussichtslos.

Die kritische Verpflichtung von Architektur muß auch ihre funktionale Komponente prägen, wenn sie ihre Utopie ganzheitlich aufweist: Die spießig-säuberliche Trennung der Domänen von Protest und Zustimmung verleugnet den unitären Charakter von Architektur und entwertet den Widerspruch zur dekorativ-zentrischen Allüre, die hinter lautem Revolutionsgeschrei als brav und hohl sich entpuppt.

Die (trotzdem) nützliche Bürgerbeteiligung [...] Aus alledem läßt sich allerdings noch keineswegs die Nutzlosigkeit und Vergeblichkeit partizipatorischer Bemühungen in der Architektur folgern. Im Gegenteil: vor dem Hintergrund der soeben angestellten relativierenden Überlegungen mag der Versuch ihrer Rehabilitation unternommen werden.

zur Rekapitulation aus der entgegengesetzten Sicht: Nutzer

Schriftsteller, beim Publikum zuerst auf Ablehnung gestoßen (sind). Von Kafkas "Betrachtung" wurden im Erscheinungsjahr 1912 keine zehnhundert Exemplare verkauft, von Becketts "Warten auf Godot" ebenfalls im Erscheinungsjahr 1952 ganze 125. Und dies ist keine typische Erscheinung des zwanzigsten Jahrhunderts, in welchem die Kluft zwischen Kunst und Volk besonders breit ist. Nicht umsonst rief Flaubert empört aus: "Ich denke mit Bitterkeit daran, daß bei Heinrich Heines Begräbnis nur ein Personen anwesend waren! O Publikum! O Bürger! O Lumpenpack!"

Architektur ist sinnlicher, anschaulicher und letztlich eingängiger als Literatur. Dennoch gibt es in ihrem Bereich zahlreiche qualitativ vollere Bauten, die dem "gesunden Volksempfinden" zuwider liefen und, wie etwa Notre-Dame-du-Haut in Ronchamp, von den Benutzern zunächst nicht akzeptiert wurden.

Das (keineswegs gesündere) Kritikerempfinden

Und von den Kritikern und Kollegen auch nicht. Beispiele aus der Literatur erübrigen sich: sie sind bekannt. In der Architektur fehlen derlei Mißgriffe ebensowenig. So wurde im Februar 1887, ein Monat, nachdem Gustave Eiffel mit der französischen Regierung und der Stadt Paris den Vertrag für den Bau des Turms unterzeichnet hatte, dem Präsidenten des Ausstellungskomitees eine inzwischen berücksichtigte Protestnote überreicht: "Wir, die Maler, Bildhauer und Architekten, gelangen im Namen des guten französischen Geschmacks und angesichts dieser Bedrohung der französischen Geschichte an Sie, um unsere tiefste Entrüstung auszudrücken, daß im Herzen unserer Hauptstadt dieser unnötige und monströse Eiffelturm errichtet werden soll." Zwei Jahre später, nach Fertigstellung des kühnen Bauwerks,

[der seinen Namen tragen und in selbst berichtet machen sollte,



was ist, und nicht vorwegnimmt, was sein könnte. ]  
Pablo Picasso hat einmal gesagt, der Künstler müsse  
den Betrachter an die Hand nehmen und ihn vorsichtig  
und bestimmt in eine andere Welt führen, eine Welt,  
von welcher der Betrachter vorher nichts geahnt hat  
und in der er sich wie in einem Märchen erstaunt und  
verwirrt wiederfindet. Und überrumpelt. Und beglückt.

3 (2) >

ANMERKUNG DER REDAKTION

Wir sind auf eine grundsätzliche Exörterung von  
PARTIZIPATION gekommen:

Ein Aufsatz, den T.M. LAMPUNGANI 1982 im Heft 12  
der Vierteljahresschrift "Freibeuter" veröffentlicht  
hat, was damals ein direkter Eingriff in die Debatte  
war, scheint uns heute noch von Interesse.  
Deshalb drucken wir hier eine bewährte Fassung  
des Textes ab.