

**Zeitschrift:** Gesundheitsnachrichten / A. Vogel  
**Herausgeber:** A. Vogel  
**Band:** 77 (2020)  
**Heft:** 4

**Artikel:** "Zuwendung statt Erlöse"  
**Autor:** Maio, Giovanni  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-914204>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 15.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# «Zuwendung statt Erlöse»

Prof. Giovanni Maio zur Frage  
der Ethik in der Medizin.



Prof. Maio ist Philosoph und Internist und Inhaber des Lehrstuhls für Ethik in der Medizin an der Albert-Ludwigs-Universität Freiburg.

Serie «Medizin 2020»

**GN: Heilberufe müssen sich auf allen Ebenen ökonomischem Denken und digitalisierten Prozessen unterordnen. Welche Ethik könnte dagegenstehen?**

Prof. Maio: Die Ärzte werden heute tagtäglich in eine moralische Dissonanz getrieben, vor der man sie vom System her bewahren müsste. Wenn die Weiterexistenz eines Klinikums allein von der schwarzen Zahl abhängt, dann erfolgt automatisch eine Orientierung an der Erlös-Optimierung. In einem derart monetarisierten Kontext wird jede klinische Tätigkeit unter dem Gesichtspunkt einer betrieblichen Investition beurteilt, und sie verliert ihre eigentliche Bedeutung als Massnahme der Sorge um den hilfsbedürftigen Kranken. Durch die Abhängigkeit der Kliniken von den Erlösen wird das ganze Verhalten unter ein ökonomisches Tribunal gestellt, durch das der soziale Gehalt der entsprechenden Praxis ignoriert und restlos überformt wird.

Daher liegt eine der folgenreichsten Auswirkungen der Ökonomisierung des Gesundheitswesens in der damit einhergehenden sukzessiven Umdeutung des medizinischen Handelns hin zu einer monetarisierten Verwertung pflegerisch-ärztlichen Könnens. Das aber ist eine Entfremdung vom sozialen Gehalt der Medizin.

Medizin muss sich jedoch weiterhin als eine soziale Praxis verstehen; ihr Ziel ist das Wohlergehen des Menschen und nicht die Führung eines Wirtschaftsunternehmens. Medizin muss weiterhin verstanden werden als eine Praxis, die der Humanisierung der Gesellschaft

dient. Die Humanisierung erfolgt nicht zuletzt dadurch, dass die Medizin sich fraglos um hilfsbedürftige Menschen kümmert und allein dadurch den kranken Menschen das zurückgibt, was sie oft am meisten vermissen nach einer Krankheit: nämlich das Gefühl, ein vollgültiges Mitglied dieser Gesellschaft zu sein, das Gefühl, sich als wertvollen Teil des Ganzen zu begreifen. Genau darin liegt auch die Chance der integrativen Medizin, dass sie ein umfassenderes Bild von Therapie verkörpert. Letzten Endes muss Therapie verstanden werden als Hilfe zur Wiederentdeckung des eigenen Selbst, als Hilfe zur Neuentdeckung der eigenen wertvollen Ressourcen, als Hilfe zur Wiederaufwertung der eigenen Person.

Die Aufgabe des Arztes ist es, den Patienten gut zu beraten, ihn zu stärken, ihn zu begleiten, ihn zu fördern in seinen eigenen Ressourcen. Denn nur so kann sein Selbstvertrauen gestärkt und sein Zutrauen in seine eigenen Fähigkeiten gefestigt werden.

Daher ist es umso wichtiger, sich gegen eine ökonomische Umformung der Medizin zu wehren. Medizin ist kein Wirtschaftsunternehmen, kein Produktionsbetrieb und kein Marktfaktor. Medizin ist professionelle Hilfe durch gelingende Interaktion auf der Basis von wissenschaftlicher Expertise in Verknüpfung mit verstehender Zuwendung. Und deswegen sollte man gerade heute im Zeitalter einer ökonomischen Überformung der gesamten Medizin entschieden dafür kämpfen, dass in ihrem Hoheitsgebiet nicht etwa primär produktionstechnische Werte gefördert werden, sondern vor allem beziehungsstabilisierende Werte wie Zuhörbereitschaft, Geduld, Behutsamkeit, Reflexivität, tiefe Aufmerksamkeit und wertschätzende Zuwendung.