

**Zeitschrift:** Wohnen  
**Band:** 91 (2016)  
**Heft:** 5: Neubau

**Anhang:** Geschäftsbericht 2015 = Rapport annuel 2015

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 22.11.2024

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



**wohnbau**genossenschaften schweiz  
verband der gemeinnützigen wohnbauträger  
**coopératives d'habitation Suisse**  
fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique



**Geschäftsbericht 2015**  
**Rapport annuel 2015**



**W**ohnbaugenossenschaften Schweiz ist öffentlicher und präsenter geworden. Die Bedeutung der Aussenwirkung zeigte sich 2015 etwa im Parlament. Dank guter Vorbereitung passierte die EGW-Bürgerschaft die Räte komfortabel. Ein neuer Rahmenkredit für den Fonds de Roulement ist das nächste grosse Ziel.

Die Arbeit nach aussen ist wichtig und erfolgreich. Zusätzlich zum Forum der Schweizer Wohnbaugenossenschaften organisierte der Verband den Grossanlass «expert\*» – beide inhaltlich überzeugend und sehr gut besucht. Auch beschloss die Delegiertenversammlung die Unterstützung der Volksinitiative «Mehr bezahlbare Wohnungen»: Ihre Umsetzung wäre ein Meilenstein im gemeinnützigen Wohnungsbau.

2015 wurde das Parlament neu bestellt. Anliegen von Wohnbaugenossenschaften haben es seither dort nicht einfacher; es braucht künftig wohl eher noch mehr Überzeugungsarbeit. Zu Sachfragen war es aber schon immer möglich, eine Mehrheit und damit Abstimmungen zu gewinnen.

Der Verband entwickelt sich auch nach innen. Beratungen und Weiterbildung sind auf einem hohen Niveau. Die Zusammenarbeit der Gremien ist bestens eingespielt: Geschäftsstelle, Vorstand, Delegiertenversammlung, Regionalverbände, Verlag, Stiftung Solidaritätsfonds und Solinvest – alle ziehen am gleichen Strick!

Es bleibt Ziel und Aufgabe des Verbands, den gemeinnützigen Wohnungsbau weiter voranzubringen. Die Offenheit, die von Vertrauen geprägte Kultur und die solide Finanzlage des Verbands sind entscheidende Voraussetzungen für nächste Schritte.

Für das grosse Engagement danke ich an dieser Stelle allen Beteiligten von Herzen. Ein grosses Dankeschön gilt auch denjenigen Baugenossenschaften und ihren Bewohnern, die uns für die diesjährige Fotostrecke zum Thema «Aussenraum» Zutritt zu ihren wunderschönen Innenhöfen und Gärten gewährten\*.

**Louis Schelbert**  
Nationalrat / Verbandspräsident

\*Die Fotoaufnahmen fanden statt in der Stiftung Habitat (Basel), der Eisenbahner-Baugenossenschaft St. Gallen (St. Gallen), der Genossenschaft Kalkbreite (Zürich) und der Wohnbaugenossenschaft Oberfeld (Ostermundigen BE).

Coopératives d'habitation Suisse a gagné en notoriété publique et intensifié sa présence. L'importance de l'impact à l'extérieur s'est révélée en 2015, par exemple au Parlement. Grâce à une bonne préparation, le cautionnement CCL a passé confortablement la rampe dans les deux Chambres. Un nouveau crédit-cadre pour le Fonds de roulement est le prochain grand objectif.

Le travail produit vers l'extérieur est important et couronné de succès. En sus du Forum des coopératives d'habitation suisses, la fédération a organisé le grand événement «expert\*» – toutes deux manifestations qui ont été fort convaincantes par leur contenu et très bien fréquentées. L'Assemblée des délégués a également décidé de soutenir l'initiative populaire de l'Asloca «Davantage de logements abordables»: sa mise en œuvre serait un jalon important dans la construction de logements d'utilité publique.

En 2015, le Parlement a été renouvelé. La cause des coopératives d'habitation n'est pas devenue plus simple depuis lors, il faudra certainement davantage de travail de persuasion encore à l'avenir. Mais sur des questions de fond, il a toujours été possible de trouver une majorité et de gagner ainsi des votations.

La fédération connaît aussi un développement en son sein. Les consultations proposées et la formation continue sont de

haut niveau. La collaboration entre les organes fonctionne de la meilleure des façons: secrétariat central, Comité, Assemblée des délégués, associations régionales, édition, Fondation fonds de solidarité et Solinvest – tous tirent à la même corde!

Mais c'est le but et la tâche de la fédération que de continuer à faire avancer l'habitat d'utilité publique. L'ouverture, la culture toute empreinte de confiance et la très saine situation financière de la fédération sont des conditions décisives pour franchir les prochaines étapes.

Je saisis ici l'occasion de remercier de tout cœur tous les intéressés pour leur grand engagement en faveur de notre cause. Un grand merci revient aussi aux coopératives de construction et à leurs résidents, qui nous ont donné accès à leurs magnifiques cours intérieures et jardins pour notre série de photos sur le thème «espaces extérieurs»\*.

#### **Louis Schelbert**

Conseiller national/Président de la fédération

\* Les prises de vue ont été faites à la Fondation «Habitat» (Bâle), à la «Eisenbahner-Baugenossenschaft St. Gallen» (Saint-Gall), à la Coopérative «Kalkbreite» (Zurich) et à la Coopérative d'habitation «Oberfeld» (Ostermundigen BE).

**Zielorientiert in die Zukunft**



Wohnbaugenossenschaften Schweiz will die Verantwortlichen in den Wohnbaugenossenschaften stärken, den Bekanntheitsgrad des gemeinnützigen Wohnungsbaus erhöhen, die politischen Rahmenbedingungen verbessern und den Marktanteil des gemeinnützigen Wohnungsbaus steigern. Bei allen unseren Aktivitäten haben wir diese Zielsetzungen im Blick, sei es bei den Dienstleistungen, den Veranstaltungen oder bei neuen Projekten und Entwicklungen. 2015 war dies in allen Bereichen und in allen Regionen spürbar.

Unser Verband war präsenter und wurde weit über die Genossenschaftsbranche hinaus als professioneller Partner wahrgenommen. Die Dienstleistungen waren so stark nachgefragt wie noch kaum je – viele Bereiche verzeichneten einen Rekordandrang.

Das ist nur mit einem motivierten und qualifizierten Team erreichbar. Allen Mitarbeitenden an dieser Stelle herzlichen Dank für ihren überdurchschnittlichen Einsatz im vergangenen Jahr. Die folgende Rückschau zeigt nur einige Highlights von allem, was 2015 geleistet wurde.

*Urs Hauser, Direktor  
Rebecca Omoregie, Vizedirektorin*

**Des objectifs porteurs d'avenir**

Le but de coopératives d'habitation Suisse est de renforcer l'action des responsables des coopératives d'habitation, d'augmenter le degré de notoriété et la part de marché de l'habitat d'utilité publique ainsi que d'améliorer les conditions-cadres

politiques. Nous avons en vue ces objectifs dans toutes nos activités, que ce soit en matière de prestations de service, de manifestations, nouveaux projets et développements. Ceci s'est ressenti dans tous les domaines et régions en 2015: notre fédération fut plus présente et a été perçue en tant que partenaire professionnel bien au-delà de la branche des coopératives. Les prestations de service ont connu une demande qui n'avait jamais été aussi forte – nombre de domaines ont enregistré une affluence record.

Seule une équipe motivée et qualifiée peut atteindre ceci. Un grand merci donc à tous les collaborateurs pour leur engagement extraordinaire au cours de l'exercice passé. La rétrospective qui suit ne donne que quelques points forts parmi tout ce qui a été réalisé en 2015.

*Urs Hauser, Directeur  
Rebecca Omoregie, Vice-directrice*

**Von Ideen zu Projekten**

2015 beschloss der Vorstand, den vor zwei Jahren ins Leben gerufenen Ideenzirkel aufzulösen. Dies nicht, weil dieser gescheitert wäre, sondern im Gegenteil, weil daraus zahlreiche Projekte entstanden sind, die 2016 umgesetzt werden: unter anderem das Projekt «Genossenschaften machen Schule», die Informationskampagne für private Liegenschaftsbesitzer, das Projekt «Genossenschaft der Genossenschaften» oder eine Handlungsanleitung für Architekturwettbewerbe. Die Diskussionen im Ideenzirkel lösten ausserdem in verschiedenen Regionen Impulse für neue Projekte aus. Im Juni trafen sich die Mitglieder des Ideenzirkels zu einer Abschlussitzung in der Genossenschaft Kalkbreite.

Künftig wird sich die Verbandsentwicklung noch stärker auf die Zusammenarbeit mit den Regionalverbänden konzentrieren, stehen doch den Regionen im Rahmen der neuen Leistungsvereinbarungen Mittel für Projekte und Entwicklungen zur Verfügung.



**Abschlussevent des Ideenzirkels  
Séance de clôture du laboratoire d'idées**

**Des idées aux projets**

En 2015, le comité a décidé de dissoudre le laboratoire d'idées mis en place deux ans auparavant. Non pas que celui-ci ait échoué, mais au contraire parce que de nombreux projets en sont nés qui seront réalisés en 2016 (notamment le projet «Les coopératives font école», la campagne d'information à l'attention de propriétaires fonciers privés, le projet «Coopérative des coopératives» ou une instruction pour concours d'architecture). Les discussions au sein du laboratoire d'idées ont donné de surcroît des impulsions pour de nouveaux projets dans diverses régions. En juin, les membres de ce laboratoire se sont réunis pour une séance de clôture à la coopérative Kalkbreite à Zurich.

Dorénavant, le développement de la fédération se focalisera encore davantage sur la collaboration avec les associations régionales, puisque sont à leur disposition, dans le cadre des nouvelles conventions de prestations, des moyens voués aux projets et développements.

«Es fließt weniger Geld als vermutet»

WOHNUNGSBAU Die Wohnbaugenossenschaften verlieren sich als Antwort auf die hohen Mieten. Die Ansprüche an sie sind gestiegen.

In den Städten Zug und Luzern haben die Wohnberechtigten vor wenigen Jahren begonnen für eine Bau von genossenschaftlichen Wohnungen zu kämpfen. Die Wohnbaugenossenschaften verlieren sich als Antwort auf die hohen Mieten. Die Ansprüche an sie sind gestiegen.



«Wohnungen auf dem freien Markt sind deutlich teurer.»

Die Wohnbaugenossenschaften verlieren sich als Antwort auf die hohen Mieten. Die Ansprüche an sie sind gestiegen. In den Städten Zug und Luzern haben die Wohnberechtigten vor wenigen Jahren begonnen für eine Bau von genossenschaftlichen Wohnungen zu kämpfen.



Immobilien

«Orte schaffen, wo Menschen sich wohl fühlen»



Mietmarktregulierung – jenseits der Fiktion

Genossenschaft im Luzerner Kanton. Die Wohnbaugenossenschaften verlieren sich als Antwort auf die hohen Mieten. Die Ansprüche an sie sind gestiegen.

Visibilité accrue

Le lobbying politique et les activités de communication ont encore été renforcés par coopératives d'habitation Suisse. Au début de l'année déjà, le lobbying s'est avéré payant: la fédération avait mis sur pied, dans l'optique de la votation sur le nouveau crédit-cadre CCL, un réseau systématique de contacts avec les parlementaires fédéraux.

aux événements fort remarquables. Nous voulons à l'avenir franchir une étape supplémentaire dans la communication en ligne et élargir notre présence ainsi que celle des organisations affiliées sur le web pour en faire un «centre de compétence multimedia».

Via l'activité de conférence de représentants de la fédération et la participation aux workshops et séminaires d'autres organisations, nous avons réussi par ailleurs à renforcer encore notre réseau et à être perçus dans un plus large contexte.



Martin Bachmann

Neue Gesichter

Auch 2015 durften wir uns über einen neuen Kollegen im Team von Wohnbaugenossenschaften Schweiz freuen: Im Mai stiess der Jurist und Anwalt Martin Bachmann zum Rechtsdienst. Myriam Vorburger übernahm die Leitung der Rechtsabteilung.

Auch bei den Gremien gab es Wechsel: Ende Jahr zog sich Jean-Pierre Kuster als Präsident des Stiftungsrats der Stiftung Solidaritätsfonds zurück. Die Delegierten wählten Georges Bähler (Genf) zum neuen Präsidenten und Andreas Herbster (Basel) in den Stiftungsrat. Den neu Gewählten gratulieren wir herzlich! Jean-Pierre Kuster danken wir für sein grosses Engagement für die Stiftung Solidaritätsfonds und für den Verband. In der Delegiertenversammlung rückte Andreas Saurer für Daniel Blumer nach; neuer Ersatzdelegierter wurde Peter Aeschlimann.

Nouveaux visages

En 2015, nous avons pu accueillir avec plaisir un nouveau collègue dans l'équipe de coopératives d'habitation Suisse: en effet, Martin Bachmann, lic. en droit et avocat, rejoignait en mai le service juridique. Myriam Vorburger a pour sa part repris la direction de la division juridique.

Il y a eu des changements dans les organes également: à la fin de l'année, Jean-Pierre Kuster remettait son mandat de président du conseil de Fondation du fonds de solidarité. Les délégués ont élu pour le remplacer Georges Bähler (Genève) et Andreas Herbster (Bâle) en tant que membre du conseil de fondation. Nos sincères félicitations aux deux nouveaux élus! Nous remercions Jean-Pierre Kuster pour son grand engagement en faveur de la Fondation fonds de solidarité et de la fédération. A l'Assemblée des délégués, Andreas Saurer a succédé à Daniel Blumer; Peter Aeschlimann est devenu nouveau délégué suppléant.

**Erfolgreiche Grossevents**  
**Grands événements couronnés de succès**



1-2: Fachtagung «expert+»  
 Journée nationale «expert+»

Gleich zwei grosse Fachtagungen organisierte Wohnbaugenossenschaften Schweiz im vergangenen Jahr und erzielte damit eine Wirkung auch über den Verband hinaus. Im Rahmen der neuen Veranstaltungsreihe «expert+» zum Wohnen im Alter veranstaltete der Verband im Juni 2015 die **erste nationale Tagung zum Thema «Wohnen mit Demenz»**. Experten aus dem In- und Ausland legten dar, wie wichtig das Wohnumfeld für Demenzkranke ist und wie Baugenossenschaften, Architekten und Gemein-

den gute Lösungen schaffen können. Die Veranstaltung wurde von zahlreichen Partnern und Fachorganisationen mitgetragen und zog über 200 Besucherinnen und Besucher an.

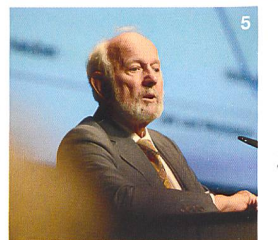
L'an passé, coopératives d'habitation Suisse a organisé simultanément deux grandes journées destinées aux professionnels et a ainsi produit un effet dépassant le cadre de la fédération. Dans le cadre de la nouvelle série de manifestations «**expert+**» consacrées à l'habitat des seniors, la fédération a organisé en juin 2015 **la première journée nationale sur le thème «Loger chez soi en dépit de la démence»**. Des experts du pays et de l'étranger ont montré combien le contexte de logement est important pour les personnes atteintes de démence et comment les coopératives d'habitation, architectes et communes peuvent créer de bonnes solutions. La manifestation a été soutenue par de nombreux partenaires et organisations professionnelles et a attiré plus de 200 visiteurs.

Ein grosser Erfolg war auch das **sechste Forum der Schweizer Wohnbaugenossenschaften** im September. Nach dem ersten Regionalforum stand 2015 wieder ein nationales Forum in Luzern an. Dieses widmete sich einem Thema, das die Baubranche in den nächsten Jahren fordern wird: Wie werden wir in Zukunft bauen und wohnen, wenn wir die Energiewende schaffen wollen? Die Tagung stiess nicht nur innerhalb der Genossenschaftszene, sondern auch bei Energieorganisationen und Partnern aus der Baubranche auf grosse Resonanz. Schliesslich musste das Forum erstmals in der Geschichte der Veranstaltung mit gegen 450 Teilnehmenden aus Platzgründen als ausgebucht erklärt werden!

Herzlichen Dank den vielen Partnern und Besuchern für ihr Interesse und die aussergewöhnlich positiven Rückmeldungen zu unseren Veranstaltungen.

**Le sixième Forum des coopératives d'habitation suisses** qui a eu lieu en septembre fut également un grand succès. Après le premier forum régional, le forum national a de nouveau eu lieu en 2015 à Lucerne. Celui-ci fut consacré au thème qui mettra à forte contribution la branche de la construction au cours des années prochaines: comment construijons-nous et habiterons-nous à l'avenir, si nous voulons réussir le tournant énergétique? La journée a suscité un très large écho, non seulement dans le cercle des coopératives, mais aussi dans les organisations œuvrant dans le domaine de l'énergie et les partenaires du secteur de la construction. Enfin, le forum a dû pour la première fois de son histoire se déclarer complet pour des raisons de place, avec environ 450 participants.

Nos sincères remerciements aux nombreux partenaires et visiteurs pour leur intérêt et leurs échos extraordinairement positifs concernant nos manifestations.





8: DV Juni 2015  
AD juin 2015

9: DV November 2015  
AD novembre 2015



Neben diesen beiden Grossanlässen organisierte die Eventabteilung natürlich auch die bewährten Verbandsveranstaltungen. Schwerpunkt der **Sommer-DV** war der Entscheid zur Unterstützung der Initiative des Mieterverbands. Nach langen Diskussionen beschlossen die Delegierten, die nationale Initiative für mehr bezahlbare Wohnungen aktiv zu unterstützen. Im Zentrum der **zweiten DV** in Solothurn standen die neuen Statuten und die Wahlen für den Stiftungsrat des Solidaritätsfonds.

Hormis ces deux grandes manifestations, le département des événements a naturellement organisé les manifestations éprouvées de la fédération. Le point d'orgue de l'**AD de l'été** fut la décision de soutenir l'initiative de l'association des locataires. Après de longues discussions, les délégués ont décidé d'apporter un soutien actif à l'initiative lancée au plan national pour davantage de logements abordables. Au centre de la **deuxième AD** à Soleure, il y eut les nouveaux statuts et les élections pour le conseil de fondation du Fonds de solidarité.



Peter Suter, VMI

Comme toujours, **la conférence des directeurs** a connu une bonne fréquentation. Cette année, le thème central fut «Member value – comment créons-nous de la valeur pour nos membres?». Mis à part des exemples pratiques, les premiers résultats de l'étude menée sur le sujet par l'Institut de management d'associations, fondations et coopératives (VMI) de Fribourg ont été présentés.

**La conférence des associations régionales** a eu lieu pour la troisième fois déjà en 2015. Les hôtes en furent cette fois l'association régionale de Zurich et la coopérative «mehr als wohnen» qui, à la suite de la manifestation, proposa une visite guidée à travers le lotissement d'avant-garde. Les associations régionales ont discuté de la proposition d'une banque de données commune pour la saisie des adresses des membres. La majorité s'est prononcée en faveur d'une saisie uniforme des données dans toutes les régions.



6

3-7: Sechstes Forum der Schweizer Wohnbaugenossenschaften  
Sixième Forum des coopératives d'habitation suisses

Wie immer gut besucht war auch die **Konferenz der Geschäftsführenden**. Im Fokus stand diesmal das Thema «Member Value – wie schaffen wir Nutzen für unsere Mitglieder?». Neben praktischen Fallbeispielen wurden auch die ersten Ergebnisse der Member-Value-Studie des Verbandsmanagement Instituts Freiburg (VMI) vorgestellt.

Bereits zum dritten Mal fand 2015 die **Konferenz der Regionalverbände** statt. Gastgeber waren diesmal der Regionalverband Zürich und die Genossenschaft «mehr als wohnen», die im Anschluss eine Führung durch die wegweisende Siedlung anbot. Die Regionalverbände diskutierten den Vorschlag einer gemeinsamen Datenbank zur Erfassung der Mitgliederadressen. Die Mehrheit sprach sich für eine einheitliche Datenerfassung in allen Regionen aus.





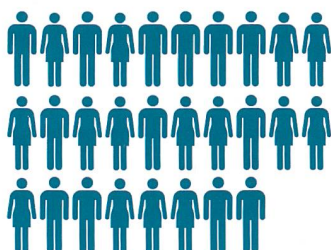
**871 396**  
FRANKEN/FRANCS

spendeten die Schweizer Wohnbaugenossenschaften im Jahr 2015 für die Stiftung Solidaritätsfonds und unterstützten damit den gemeinnützigen Wohnungsbau.

ont été versés en 2015 à titre de contributions volontaires par les coopératives d'habitation suisses à la Fondation du fonds de solidarité; elles ont ainsi soutenu l'habitat d'utilité publique.

**330 000**  
FRANKEN  
FRANCS

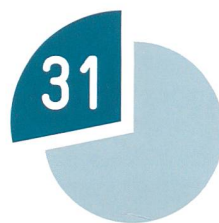
gewährte die Stiftung Solinvest in Form von Überbrückungsbeteiligungen an drei Mitglieder. telle est la somme accordée par la Fondation Solinvest sous forme de participations transitoires à trois membres.



**28**  
MITARBEITENDE  
COLLABORATEURS

beschäftigen der Dachverband und die Regionalverbände insgesamt, und zwar mit total 1930 Stellenprozenten. Allein in der Geschäftsstelle des Dachverbands in Zürich sind 16 Mitarbeitende angestellt. Sie leisten gesamthaft ein Pensum von 1170 Stellenprozenten.

en tout s'occupent de l'association faitière et des associations régionales, ce qui représente en fait 19,30 postes à plein temps. Pour le seul secrétariat central de l'association faitière à Zurich, 16 collaborateurs sont engagés. Ils fournissent en tout l'équivalent de 11,70 postes à plein temps.



**31**  
PROZENT  
POUR CENT

der Darlehenssumme des Fonds de Roulement und des Solidaritätsfonds sowie insgesamt 32 neue Darlehen erhielten Wohnbauträger in der Romandie. de la somme totale des prêts du Fonds de roulement et du Fonds de solidarité représentant 32 nouveaux prêts sont allés aux maîtres d'ouvrage de Suisse romande.

**9** REGIONAL-  
VERBÄNDE  
ASSOCIATIONS  
RÉGIONALES

schliessen die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz in den Kantonen zusammen. réunissent les membres de coopératives d'habitation Suisse dans les cantons.

**1138**  
MITGLIEDER  
MEMBRES

zählt Wohnbaugenossenschaften Schweiz, namentlich gemeinnützige Wohnbaugenossenschaften und Stiftungen. Dazu kommen knapp 250 Fördermitglieder, die unsere Verbandsziele unterstützen. sont affiliés à coopératives d'habitation Suisse, notamment des coopératives d'habitation et fondations d'utilité publique. A cela s'ajoutent près de 250 membres de soutien qui nous aident à atteindre les buts de l'association.



**47**  
VERANSTALTUNGEN  
MANIFESTATIONS

führte Wohnbaugenossenschaften Schweiz 2015 im Rahmen seines Weiterbildungsprogramms durch. Dazu kamen Kurse und Besichtigungen der Regionalverbände sowie spezielle Kurse für einzelne Genossenschaften. ont été organisées par coopératives d'habitation Suisse en 2015 dans le cadre de son programme de formation continue. A cela se sont ajoutés des cours et visites des associations régionales ainsi que des cours spéciaux pour certaines coopératives.

**67 010 000**  
FRANKEN/FRANCS

gewährte Wohnbaugenossenschaften Schweiz 2015 in Form von neuen Darlehen aus dem Fonds de Roulement (42 Darlehen) und aus dem Solidaritätsfonds (18 Darlehen).  
est le montant accordé par coopératives d'habitation Suisse en 2015 sous la forme de nouveaux prêts au débit du Fonds de roulement (42 prêts) et du Fonds de solidarité (18 prêts).

**146 485**  
WOHNUNGEN  
LOGEMENTS

sind im Besitz der Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz.  
sont en possession des membres de coopératives d'habitation Suisse.

**6960**   
EXEMPLARE  
EXEMPLAIRES

der Fachpublikationen, Mietverträge, Formulare und Merkblätter bezogen die Verbandsmitglieder beim Fachverlag von Wohnbaugenossenschaften Schweiz.  
de publications, contrats de bail, formulaires et aide-mémoires ont été commandés par les membres de l'association auprès des éditions spécialisées de coopératives d'habitation Suisse.

**5 091 685\***  
FRANKEN/  
FRANCS

beträgt die Bilanzsumme des Dachverbands und der Regionalverbände.  
telle est la somme figurant au bilan annuel de l'association faîtière et des associations régionales.



**10 569**  
EXEMPLARE  
EXEMPLAIRES

der Zeitschrift *Wohnen* gibt Wohnbaugenossenschaften Schweiz zehnmal pro Jahr heraus.  
de la revue *Wohnen* sont édités dix fois par an par coopératives d'habitation Suisse.



**1230**  
STUNDEN/  
HEURES

waren der Beratungs- und Rechtsdienst von Wohnbaugenossenschaften Schweiz und die Beratungsstellen der Regionalverbände für gemeinnützige Bauträger und Behörden 2015 im Einsatz.  
représentent le temps consacré en 2015 par le service de conseil et le service juridique de coopératives d'habitation Suisse, ainsi que par les services de conseil des associations régionales pour des maîtres d'ouvrage d'utilité publique et pour des autorités.

**4000**  
EXEMPLARE  
EXEMPLAIRES

beträgt die Auflage der Zeitschrift *Habitation* in der Romandie.  
c'est le nombre de numéros de la revue *Habitation* pour la Suisse romande.

**302 702 251**  
FRANKEN/FRANCS

verwaltete Wohnbaugenossenschaften Schweiz an Restfinanzierungsdarlehen aus dem Fonds de Roulement und aus der Stiftung Solidaritätsfonds per Ende Jahr. Das sind insgesamt 420 Darlehen für den gemeinnützigen Wohnungsbau.  
ont été gérés en fin d'année par coopératives d'habitation Suisse sous forme de prêts du Fonds de roulement et du Fonds de solidarité. Ceci représente 420 hypothèques en tout pour l'habitat d'utilité publique.

**5 662 613\***  
FRANKEN/FRANCS

erwirtschaften der Dachverband und die Regionalverbände jährlich.  
sont le produit annuel de l'association faîtière et des associations régionales.

\*Basis zur Bilanzsumme Regionalverbände: Geschäftsberichte 2014

\*Base pour le total du bilan associations régionales: Rapport annuel 2014

Nicht nur die neu lancierten Projekte und die grossen Events beschäftigten die Geschäftsstelle im letzten Jahr. Auch unsere Dienstleistungen waren sehr gefragt und trugen zur Professionalisierung und Weiterentwicklung des gemeinnützigen Wohnungsbaus bei.

**Beratung**

Eines der wichtigsten Angebote des Verbands ist nach wie vor die Beratung: Hier nimmt die Nachfrage wieder kontinuierlich zu. Über 1200 Stunden waren die Beratungsfachleute für unsere Mitglieder im Einsatz. Dazu kamen Beratungen, die die Regionalverbände vor Ort leisteten. Ein grosser Teil der Beratungen (900 Stunden) betraf rechtliche Fragen. Aber auch die Beratung im Bereich Finanzierung und Rechnungsführung wird immer stärker nachgefragt. Ausserdem unterstützten unsere Experten die gemeinnützigen Bauträger in Fragen der Führung, Organisation und Kommunikation. Rund ein Drittel aller Beratungen konnten die Mitglieder übrigens kostenlos in Anspruch nehmen.

**Fachverlag**

Zusätzlich zur persönlichen Beratung steht den gemeinnützigen Bauträgern im Fachverlag eine Reihe von Merkblättern, Leitfäden und Musterdokumenten zur Verfügung. Gegen 7000 Publikationen aus dem umfangreichen Sortiment wurden bestellt oder heruntergeladen. Mit den Musterstatuten liess der Verband im vergangenen Jahr eines der wichtigsten Hilfsmittel für Neugründungen und Statutenrevisionen überarbeiten. Die neuen Musterstatuten werden voraussichtlich im Herbst 2016 zur Verfügung stehen. Weiter erstellte der Dachverband ein viel beachtetes Argumentarium zu den Vor- und Nachteilen der Objekt- und Subjekthilfe (siehe Seite 5).

**Weiterbildung**

2015 konnte die Weiterbildungsabteilung ihren eigenen Rekord brechen: Fast 1000 Teilnehmerinnen und Teilnehmer besuchten einen der 47 Kurse. Dazu kommen A-la-Carte-Angebote sowie Veranstaltungen der Regionalverbände. Auch dieses Jahr zogen insbesondere die Spezialkurse zum neuen Rechnungslegungsrecht viele Interessierte an. Dafür sank in den beiden Lehrgängen die Teilnehmerzahl leicht. Mit 19 (Finanzierungslehrgang) und 25 (Managementlehrgang) Absolventen waren aber beide Diplomkurse nach wie vor gut besucht, wenn man bedenkt, dass der Managementlehrgang bereits zum siebten Mal und der Finanzierungslehrgang zum dritten Mal angeboten wurde. Ein grosser Erfolg war der erste Managementlehrgang in der Romandie: Im Frühsommer konnte der Regionalverband Armoupe 27 Teilnehmenden ein Diplom überreichen.

Auch im vergangenen Jahr entwickelte die Weiterbildungsabteilung neben den bewährten Kursen neue Angebote und ging damit auf aktuelle Herausforderungen ein. Neu im Programm waren zum Beispiel ein Kurs zu Eigenverbrauchsmodellen beim Solarstrom und ein Kurs über Baurechtsverträge.



**Wohnen**

Positive Neuigkeiten konnte der Verlag des *Wohnen* vermelden: In dem eher schrumpfenden Markt steigerte die Zeitschrift den Inserateumsatz gar um 20 000 Franken. Und während die Auflagen in anderen Fachzeitschriften tendenziell sinken, konnte das Fachmagazin seine Auflage stabil halten. Ein Erfolg, der den Verband nicht nur aus finanziellen Gründen freut. Denn wenn die Redaktion möglichst vielen Entscheidungsträgern in den Wohnbaugenossenschaften die neusten Entwicklungen und nützliches Fachwissen aus dem gemeinnützigen Wohnungsbau vermitteln kann, ist dies ein wichtiger Schritt zur weiteren Professionalisierung der Branche. Wünschenswert wäre es deshalb, dass die Baugenossenschaften für alle ihre Vorstandsmitglieder ein persönliches Abonnement einrichten. Mit speziellen Marketingaktionen, Möglichkeiten für Geschenkabonnements und Mengenrabatten bemüht sich der Verlag deshalb stets, noch mehr Leserinnen und Leser zu erreichen.

Auch «Habitation», die Schwesterzeitschrift aus der Romandie, konnte die Auflage leicht steigern.







Wohnbaugenossenschaft Oberfeld, Ostermundigen BE



Stiftung Habitat, Basel

L'an dernier, le secrétariat central ne fut pas seulement occupé par les nouveaux projets lancés et les grands événements. En effet, nos prestations de services ont connu une forte demande et ont contribué à la professionnalisation et au développement de l'habitat d'utilité publique.

#### Conseil

L'une des principales offres de la fédération est comme toujours le conseil: et sur de point, la demande recommence à augmenter. Les professionnels consultés ont été mis à contribution pendant plus de 1200 heures par nos membres. A cela se sont ajoutés les conseils fournis sur place par les associations régionales. Une grande partie de ces consultations (900 heures) ont porté sur des questions juridiques. Mais le conseil dans les domaines du financement et de la tenue des comptes est lui aussi toujours plus recherché. Par ailleurs, nos experts ont apporté leur soutien aux maîtres d'ouvrage d'utilité publique dans les questions de direction, d'organisation et de communication. Environ un tiers des consultations a d'ailleurs été donné gratuitement aux membres.

#### Editions spécialisées

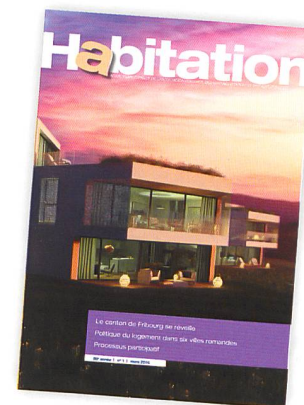
En complément des conseils personnalisés, les maîtres d'ouvrage d'utilité publique ont à leur disposition aux éditions spécialisées toute une série d'aide-mémoire, guides et documents-types. Près de 7000 publications tirées du très riche assortiment ont été commandées ou téléchargées. L'an dernier, la fédération a retravaillé les statuts-types; elle a ainsi préparé l'un des moyens auxiliaires les plus importants pour la création de nouvelles coopératives et pour les révisions de statuts. Les nouveaux statuts-types seront probablement disponibles en automne

2016. De plus, l'association faïtière a rédigé un argumentaire très remarqué sur les avantages et inconvénients de l'aide à la pierre et de l'aide à la personne (voir page 5).

#### Formation continue

En 2015, le département de la formation continue a réussi à battre son propre record: près de 1000 participant-e-s ont suivi l'un des 47 cours à disposition. A cela s'ajoutent les offres à la carte et les manifestations des associations régionales. Cette année encore, les cours spéciaux sur le nouveau droit comptable ont attiré en particulier de nombreux intéressés. En contrepartie, dans les deux cycles de formations, le nombre de participants a légèrement diminué. Avec respectivement 19 diplômes (cycle sur le financement) et 25 (cycle sur le management), les deux cours ont été bien fréquentés si l'on pense que le dernier nommé était proposé pour la septième fois et le premier pour la troisième fois. En Suisse romande, le premier cycle de formation sur le management a connu un grand succès. Au début de l'été, l'association régionale Armoup pouvait décerner un diplôme à 27 participants.

L'an dernier aussi, le département de la formation continue a développé en sus des cours éprouvés de nouvelles offres et a ainsi répondu à des exigences actuelles. Par exemple, nouveauté au programme: un cours sur des modèles de consommation individuelle dans l'énergie solaire et un cours sur les contrats de droit de superficie.



#### Wohnen

L'édition de *Wohnen* a été en mesure d'annoncer des nouveautés positives: dans le marché plutôt en déclin, la revue a même été capable d'augmenter le chiffre d'affaires des annonces à concurrence de 20'000 francs. Et pendant que les tirages ont tendance à diminuer pour d'autres revues spécialisées, le magazine a réussi à maintenir le sien. Un succès dont la fédération ne se réjouit pas uniquement pour des raisons financières. Car lorsque la rédaction peut transmettre aux plus grand nombre possible de décideurs des coopératives d'habitation les dernières évolutions et un savoir utile en matière de logements d'utilité publique, un pas important est franchi dans la poursuite de la professionnalisation de la branche. Il serait donc souhaitable que les coopératives de construction paient un abonnement personnel à chacun des membres de leur comité. D'ailleurs, l'édition s'efforce toujours d'atteindre encore plus de lecteurs grâce à des actions spéciales de marketing, des possibilités d'abonnements-cadeaux et rabais de quantité.

«Habitation», la revue romande, a également pu augmenter le nombre de ses lecteurs.

FONDS DE ROULEMENT



Die Finanzierungsabteilung blickt auf ein weiteres Rekordjahr zurück: Während sie schon im Jahr 2014 mehr als doppelt so viele Darlehensgesuche geprüft hatte wie im Vorjahr, waren es 2015 nochmals mehr. Trotz niedrigem Zinsumfeld und dem hohen Hypothekarvolumen der Banken war die Nachfrage nach Darlehen ungebrochen hoch. Ganze 65 Finanzierungsgesuche behandelten unsere Fachleute im vergangenen Jahr. Dies zeigt, dass für die finanzielle Förderung des gemeinnützigen Wohnungsbaus nach wie vor ein grosser Bedarf besteht – und dass dies eine wirksame Anschubhilfe ist: 17 der Darlehen gingen an neu gegründete Genossenschaften. Insgesamt verwaltete Wohnbaugenossenschaften Schweiz per Ende 2015 aus dem Fonds de Roulement, der Stiftung Solidaritätsfonds und der Stiftung Solinvest Finanzierungen in der Höhe von über 303 Millionen Franken.

**Fonds de Roulement**

Insbesondere die Nachfrage nach Fondsde-Roulement-Darlehen war sehr hoch. Dies ist sicher unter anderem dem Umstand zu verdanken, dass pro Bauträger beziehungsweise pro Projekt keine Darlehensbeschränkungen mehr gelten. Mit der neuen Regelung konnte die Fondsverwaltung auch schon ein Darlehen von über 15 Millionen Franken gewähren. Insgesamt sprach die Fondskommission im vergangenen Jahr 42 Darlehen in der Höhe von mehr als 62 Millionen Franken (siehe Grafik). Damit konnte ein Bauvolumen von über 634 Millionen Franken ausgelöst werden. Das entspricht 1515 geförderten Wohnungen.

Ende 2015 verwaltete die Fondsverwaltung damit 308 Darlehen in der Gesamthöhe von rund 272 Millionen Franken. Der grösste Teil davon ging an gemeinnützige Bauträger aus den Regionalverbänden Zürich (41,2 Prozent) und Romandie (30 Prozent). In der Romandie nahm die Nachfrage im vergangenen Jahr am stärksten zu.

**Stiftung Solidaritätsfonds**

2015 war es soweit: Im Januar traten die neuen Statuten und das überarbeitete Reglement für die Darlehensvergabe der Stiftung Solidaritätsfonds in Kraft.

Auch der Solidaritätsfonds beobachtete eine hohe Nachfrage nach Darlehen, zumal diese neu auch als Ergänzung zum Fonds de Roulement beantragt werden können. Insgesamt gewährte der Stiftungsrat im vergangenen Jahr 18 Darlehen in der Höhe von 4 875 000 Franken. Damit können 270 Wohnungen gefördert und ein Bauvolumen von über 90 Millionen Franken ausgelöst

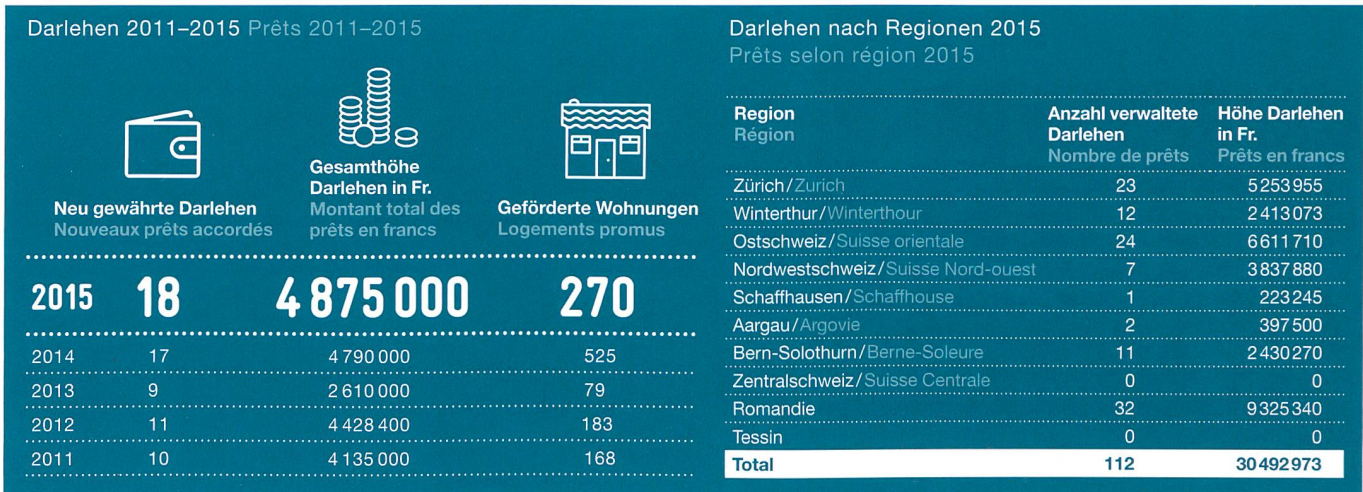
werden. Knapp die Hälfte der neu bewilligten Darlehen wurde für den Kauf von Liegenschaften eingesetzt, 40 Prozent für Neubauten, der Rest für Renovationen. Mit über 871 000 Franken zahlten die Verbandsmitglieder so viel an freiwilligen Beiträgen ein wie noch nie. Herzlichen Dank dafür!

Ende Jahr verwaltete die Stiftung Solidaritätsfonds total 112 Darlehen in der Gesamthöhe von über 30 Millionen Franken. Fast ein Drittel davon beanspruchten Mitglieder aus der Romandie, gefolgt von der Ostschweiz und Zürich.

**Stiftung Solinvest**

Mit der Stiftung Solinvest bietet der Verband ein weiteres unkompliziertes Instrument an, um den gemeinnützigen Wohnungsbau voranzutreiben. So kann sich die Stiftung zum Beispiel mit Eigenkapital an gemeinnützigen Wohnbauträgern beteiligen und Anteilscheine oder Aktienkapital zeichnen. 2015 gewährte Solinvest drei Überbrückungsbeteiligungen in der Höhe von 330 000 Franken. Seit ihrem Bestehen bewilligte die Stiftung damit bereits Beteiligungen von fast einer Million Franken. 71 Prozent davon sind bereits ausbezahlt. Dazu kommt die strategische Beteiligung an der Logis Suisse AG von 15,6 Millionen Franken.

## STIFTUNG SOLIDARITÄTSFONDS/FONDATION FONDS DE SOLIDARITÉ



Le département des financements jette un regard rétrospectif sur une nouvelle année record: alors qu'en 2014 déjà, il avait examiné plus du double de demandes de prêts que l'année antérieure, il y en eut encore davantage en 2015. En dépit d'un contexte de faibles taux d'intérêt et du volume hypothécaire élevé des banques, la demande de prêts fut forte, en continu. Nos experts ont traité l'an passé 65 demandes de financement en tout. Ceci montre que pour l'aide financière à apporter à l'habitat d'utilité publique, il existe toujours un grand besoin – et que ceci est une aide initiale efficace: 17 des prêts sont allés en effet à des coopératives nouvellement fondées. Au total, coopératives d'habitation Suisse gérât à fin 2015 des financements d'un montant dépassant 303 millions de francs accordés par le Fonds de roulement, la Fondation fonds de solidarité et la Fondation Solinvest.

#### Fonds de roulement

En particulier, la demande de prêts du Fonds de roulement fut très forte. Ceci est certainement imputable, entre autre, au fait qu'il n'existe plus de limitations de prêts respectivement par maître d'ouvrage et par projet. Sous le régime de la nouvelle réglementation, l'administration du fonds a pu allouer un prêt de plus de 15 millions de francs déjà. Au total, la commission des fonds a accordé l'an passé 42 prêts d'un montant de plus de 62 millions de francs (voir graphique). Ainsi, c'est un volume de construction de plus de 634 millions de francs qui a été déclenché. Ce qui correspond à 1515 logements aidés.

A fin 2015, l'administration des fonds gérât donc 308 prêts pour un montant total d'environ 272 millions de francs. La majeure partie de ceci a été allouée à des maîtres d'ouvrage d'utilité publique des associations régionales de Zurich (41,2 pour cent) et de Suisse romande (30 pour cent). La demande provenant de Suisse romande a connu la plus forte hausse l'an passé.

#### Fondation fonds de solidarité

En janvier 2015, les nouveaux statuts et le règlement remanié pour l'octroi de prêts de la Fondation fonds de solidarité entraînent en vigueur.

Ce fonds lui aussi a connu une forte demande de prêts, surtout que désormais, il est possible de les demander en complément du Fonds de roulement. Le conseil de fondation a accordé l'an passé 18 prêts en tout, d'un montant total de 4 875 000 francs. De ce fait, 270 logements reçoivent une aide et c'est un volume de construction de

plus de 90 millions de francs qui a été lancé. A peine la moitié des prêts nouvellement alloués ont été engagés pour l'achat d'immeubles, 40 pour cent pour de nouvelles constructions et le reste pour des rénovations. Par un montant de plus de 871 000 francs, les membres de la fédération ont fait don de contributions volontaires comme jamais encore. Un tout grand merci pour cela!

A la fin de l'année, la Fondation fonds de solidarité gérât au total 112 prêts d'un montant global dépassant 30 millions de francs. Près d'un tiers ont été mis à contribution par des membres de Suisse romande, suivis par ceux de Suisse orientale et de Zurich.

#### Fondation Solinvest

Grâce à la Fondation Solinvest, la fédération propose un autre instrument simple pour faire progresser la construction de logements d'utilité publique. Ainsi peut-elle prendre des participations chez des maîtres d'ouvrage d'utilité publique au moyen de ses fonds propres et souscrire à un capital de parts sociales ou à un capital-actions. En 2015, Solinvest a accordé de nouvelles participations transitoires, pour un montant de 330 000 francs. Depuis qu'elle existe, la Fondation a donc déjà accordé des participations pour un montant approchant un million de francs. 71 pour cent ont déjà été versés. A cela s'ajoute la participation stratégique à la société Logis Suisse SA, de 15,6 millions de francs.



	31.12.2015 CHF	31.12.2014 CHF	Veränderung Changement CHF
<b>AKTIVEN / ACTIFS</b>			
Flüssige Mittel / <i>Liquidités</i>	1 164 474	1 331 755	-167 281
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <i>Créances au titre de livraisons et prestations</i>	227 542	304 033	-76 491
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Nahestehenden <i>Autres créances à court terme envers entités proches partenaires</i>	548 209	161 683	386 526
Übrige kurzfristige Forderungen / <i>Autres créances à court terme</i>	6 195	6 698	-503
Aktive Rechnungsabgrenzung / <i>Actifs transitoires</i>	121 326	36 654	84 672
<b>Total Umlaufvermögen / <i>Total actifs circulants</i></b>	<b>2 067 746</b>	<b>1 840 823</b>	<b>226 923</b>
Finanzanlagen / <i>Investissements financiers</i>	358 008	358 008	0
Mobile Sachanlagen / <i>Biens mobiles</i>	0	0	0
<b>Total Anlagevermögen / <i>Total actifs immobilisés</i></b>	<b>358 008</b>	<b>358 008</b>	<b>0</b>
<b>Total Aktiven / <i>Total Actifs</i></b>	<b>2 425 754</b>	<b>2 198 831</b>	<b>226 923</b>

## PASSIVEN / PASSIFS

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen <i>Engagements au titre de livraisons et prestations</i>	180 774	166 964	13 810
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden <i>Autres engagements à court terme envers entités proches partenaires</i>	25 000	25 000	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten / <i>Autres engagements à court terme</i>	41 031	23 646	17 385
Passive Rechnungsabgrenzung / <i>Passifs transitoires</i>	71 222	274 896	-203 674
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital / <i>Total fonds étrangers à court terme</i></b>	<b>318 027</b>	<b>490 506</b>	<b>-172 479</b>
Fonds / <i>Fonds</i>	509 683	158 417	351 266
Rückstellungen / <i>Provisions</i>	610 242	610 242	0
<b>Total langfristiges Fremdkapital / <i>Total fonds étrangers à long terme</i></b>	<b>1 119 925</b>	<b>768 659</b>	<b>351 266</b>
<b>Total Fremdkapital / <i>Total fonds étrangers</i></b>	<b>1 437 952</b>	<b>1 259 165</b>	<b>178 787</b>
Vereinskapital / <i>Capital de la fédération</i>	939 666	921 540	18 126
Jahresergebnis / <i>Résultat de l'exercice</i>	48 136	18 126	30 010
<b>Total Eigenkapital / <i>Total fonds propres</i></b>	<b>987 802</b>	<b>939 666</b>	<b>48 136</b>
<b>Total Passiven / <i>Total Passifs</i></b>	<b>2 425 754</b>	<b>2 198 831</b>	<b>226 923</b>

Die abgebildete Jahresrechnung ist ein Auszug der von der BDO AG testierten Jahresrechnung. Der auf Seite 19 abgebildete Revisionsbericht der BDO AG bezieht sich auf die ordentliche Revision der vollständigen Jahresrechnung per 31. Dezember 2015, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang.

Les comptes annuels présentés sont un extrait des comptes annuels certifiés par BDO SA. Le rapport de révision figurant en page 19, établi par BDO SA, porte sur la révision ordinaire de l'intégralité des comptes annuels au 31 décembre 2015, composés du bilan, du compte de pertes et profits, des flux de trésorerie et de l'annexe.

	2015 CHF	2014 CHF
Verkauf Fachpublikationen, Materialverlag / <i>Vente de publications, imprimés</i>	23 445	25 019
Weiterbildungsveranstaltungen / <i>Cours de formation continue</i>	348 804	312 656
Beratungen / <i>Consultations</i>	211 752	183 558
Verwaltungsdienstleistungen / <i>Prestations de services administratives</i>	274 360	248 074
Wohnen / <i>Revue Wohnen</i>	969 183	895 257
Mitgliederbeiträge / <i>Contributions des membres</i>	794 264	659 480
Veranstaltungen / <i>Manifestations</i>	417 410	33 250
Leistungsauftrag Bundesamt für Wohnungswesen für Verband (netto) <i>Mandat de prestations Office fédéral du logement pour fédération (net)</i>	735 365	706 528
Übrige Erlöse / <i>Autres recettes</i>	103 407	18 414
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b> <b><i>Recettes nettes des livraisons et prestations</i></b>	<b>3 877 990</b>	<b>3 082 236</b>
Verkauf Fachpublikationen, Materialverlag / <i>Vente de publications, imprimés</i>	-2 538	-6 419
Weiterbildungsveranstaltungen / <i>Cours de formation continue</i>	-100 703	-78 591
Beratungen / <i>Consultations</i>	-76 188	-82 009
Wohnen / <i>Revue Wohnen</i>	-395 083	-380 497
Veranstaltungen / <i>Manifestations</i>	-324 069	-10 475
Beiträge an die Regionalverbände gemäss Leistungsauftrag <i>Contributions aux associations régionales selon mandat de prestations</i>	-177 064	-86 739
Übrige Aufwände / <i>Autres charges</i>	-96 685	-4 073
<b>Direkter Aufwand / <i>Charges directes</i></b>	<b>-1 172 330</b>	<b>-648 803</b>
<b>Bruttogewinn / <i>Résultat brut</i></b>	<b>2 705 660</b>	<b>2 433 433</b>
Löhne / <i>Salaires</i>	-1 372 430	-1 372 358
Löhne auf Projekte / <i>Salaires projets</i>	-97 500	0
Löhne Freelancer (z. B. Weiterbildung) / <i>Salaires freelancers (p. ex. formation continue)</i>	-29 666	-18 331
Autorenhonorare / <i>Honoraires d'auteurs</i>	-61 052	-42 351
Sozialleistungen / <i>Prestations sociales</i>	-356 169	-356 810
Übriger Personalaufwand / <i>Autres charges de personnel</i>	-49 254	-37 876
<b>Personalaufwand / <i>Charges de personnel</i></b>	<b>-1 966 071</b>	<b>-1 827 726</b>
Raum- und Unterhaltsaufwand / <i>Frais de locaux et d'entretien</i>	-137 514	-113 366
Verwaltungsaufwand / <i>Frais administratifs</i>	-260 281	-248 342
Übriger Betriebsaufwand / <i>Autres frais d'exploitation</i>	-48 183	-62 674
<b>Betriebsaufwand / <i>Totales charges d'exploitation</i></b>	<b>-445 978</b>	<b>-424 382</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen</b> <b><i>Résultat avant intérêts, amortissements et impôts</i></b>	<b>293 611</b>	<b>181 325</b>
Abschreibungen / <i>Amortissements</i>	-57 236	-178 896
Finanzertrag / <i>Produits financiers</i>	15 659	20 688
Finanzaufwand / <i>Charges financières</i>	-2 327	-1 872
<b>Ergebnis vor a.o. Erfolg und Steuern / <i>Résultat avant produit extraord. et impôts</i></b>	<b>249 707</b>	<b>21 245</b>
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag <i>Produit extraordinaire, unique, hors période</i>	9	14 401
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand <i>Charge extraordinaire, unique, hors période</i>	-200 000	-16 289
Direkte Steuern / <i>Impôts directs</i>	-1 580	-1 231
<b>Jahresergebnis / <i>Résultat de l'exercice</i></b>	<b>48 136</b>	<b>18 126</b>

#### Höhere Erträge und schlankere Struktur

Wohnbaugenossenschaften Schweiz blickt erneut auf ein höchst erfreuliches Geschäftsjahr zurück: Mit einem Jahresgewinn von 48 000 Franken schliessen wir 28 000 Franken höher ab als budgetiert. Zusätzlich konnten wir die neue EDV-Anlage abschreiben und für das 100-Jahr-Jubiläum des Verbands im Jahr 2019 eine grössere Rückstellung bilden. Die guten Ergebnisse erlaubten es ausserdem, für das nächste nationale Forum, für die Veranstaltungen und Weiterentwicklung von expert+ sowie für die Umsetzung der aufgegebenen Projekte entsprechende Beträge zurückzustellen. Der Cashflow beträgt rund 450 000 Franken – mehr als doppelt so viel wie im Vorjahr. Das Eigenkapital des Verbands inklusive Rückstellungen und Fonds beläuft sich auf über 2,1 Millionen Franken. Dies entspricht etwa 54 Prozent des Jahresumsatzes.

Zum positiven Jahresergebnis haben einerseits die höheren Erträge aus allen Dienstleistungsbereichen sowie die positiven Abschlüsse der verschiedenen Veranstaltungen beigetragen. Andererseits kommt in verstärktem Mass die effiziente Organisations- und Prozessstruktur zum Tragen, die nun auch auf der Kostenseite Einsparungen zur Folge hat.

#### Produits accrus et structure plus svelte

Une fois de plus, coopératives d'habitation Suisse jette un regard des plus réjouissants sur l'exercice écoulé. Avec un bénéfice de 48 000 francs, nous clôturons les comptes 28 000 francs plus haut que prévu dans le budget. De plus, nous avons été en mesure d'amortir les nouvelles installations informatiques et de constituer une réserve plus importante pour le jubilé des 100 ans de la fédération en 2019. Les bons résultats nous ont permis par ailleurs de provisionner les montants adéquats pour le prochain forum national, les manifestations et la poursuite du développement du domaine expert+, ainsi que pour la mise en œuvre de projets déjà sur les rails. Le cashflow s'élève à environ 450 000 francs, soit plus du double que l'année précédente. Les fonds propres de la fédération, y compris les provisions et les Fonds, s'élèvent à plus de 2,1 millions de francs. Ce qui correspond à environ 54 pour cent du chiffre d'affaires annuel.

Ont d'abord contribué à ce résultat annuel positif les recettes plus élevées de tous les domaines de prestations de service ainsi que les bouclements positifs des diverses manifestations. D'autre part, la structure efficace au plan de l'organisation et des procédures produit de plus grands effets, ce qui a maintenant pour conséquence aussi des économies au niveau des coûts.



Eisenbahner-Baugenossenschaft St. Gallen, St. Gallen

**An die Delegiertenversammlung des Verbandes Wohnbaugenossenschaften Schweiz, Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des Verbandes Wohnbaugenossenschaften Schweiz, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

**Verantwortung des Vorstandes**

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 30. März 2016, BDO AG



Andreas Blattmann  
Zugelassener Revisionsexperte



Isabel Gebhard  
Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

**À l'Assemblée des délégués de la fédération coopératives d'habitation Suisse, Zurich**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la fédération coopératives d'habitation Suisse, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

**Responsabilité du Comité**

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

**Responsabilité de l'organe de révision**

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

**Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

**Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Zurich, le 30 mars 2016, BDO AG



Andreas Blattmann  
Expert-réviseur agréé



Isabel Gebhard  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé



Stiftung Habitat, Basel

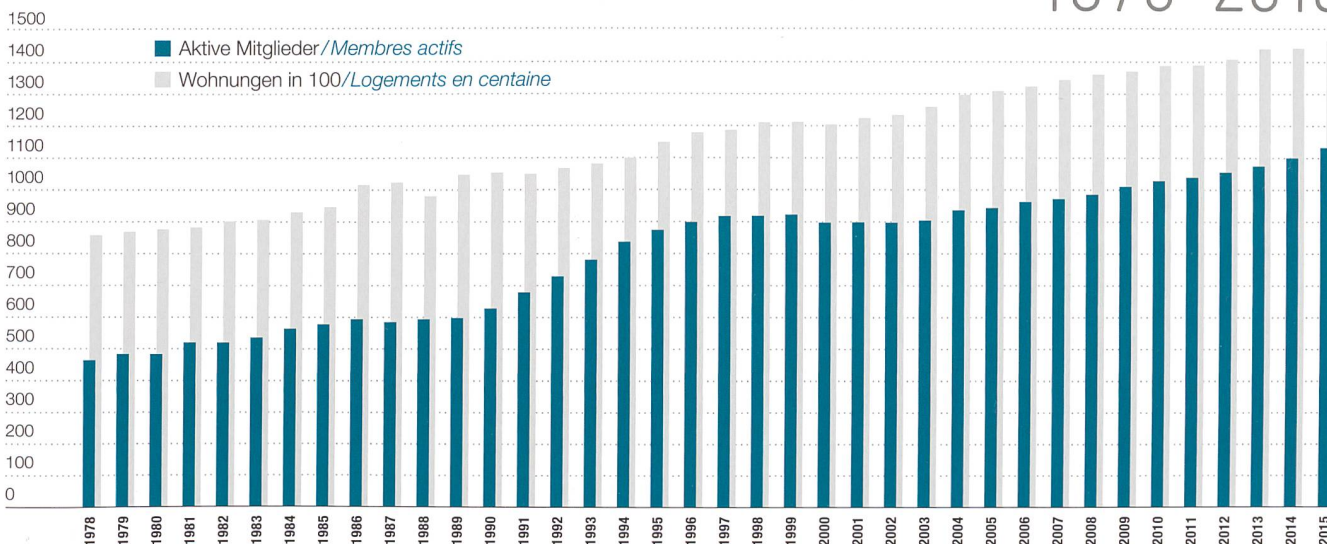


Genossenschaft Kalkbreite, Zürich

Region/Région	Mitgliederzahl Nombre de membres		Anzahl Wohnungen Nombre de logements	
	2014	2015*	2014	2015*
Zürich /Zurich	256	256	59'812	60'817
Romandie	191	207	22'406	23'610
Bern-Solothurn/Berne-Soleure	165	171	19'373	19'710
Nordwestschweiz/Suisse Nord-ouest	183	188	14'540	14'727
Ostschweiz/Suisse orientale	147	149	8'382	8'358
Winterthur /Winterthour	46	48	6'539	6'765
Zentralschweiz/Suisse Centrale	48	48	5'600	5'605
Aargau /Argovie	52	53	4'344	4'340
Schaffhausen/Schaffhouse	17	17	1'537	1'537
kein Regionalverband /pas d'association régionale	1	1	1'016	1'016
<b>Total Schweiz/Total Suisse</b>	<b>1106</b>	<b>1138</b>	<b>143'549</b>	<b>146'485</b>

\*Stand per 31.12.2015/ \*Etat au 31.12.2015

**Die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz von 1978–2015**  
**Les membres de coopératives d'habitation Suisse 1978–2015**



Die Mitglieder von Wohnbaugenossenschaften Schweiz sind Wohnbaugenossenschaften sowie andere gemeinnützige Wohnbauträger, deren Hauptzweck die Erstellung und Abgabe von preisgünstigem Wohnraum ist (siehe Art. 6 der Statuten von Wohnbaugenossenschaften Schweiz).

Per Ende 2015 zählte der Verband 1138 aktive Mitglieder. Dazu kommen 19 assoziierte Mitglieder: Dies sind Gemeinwesen und öffentlich-rechtliche Anstalten sowie gemeinnützige juristische Personen des privaten Rechts, die zwar einen eigenen Wohnungsbestand haben, die Erstellung und Abgabe von Wohnraum jedoch nicht als Hauptzweck verfolgen. Ein Beispiel für ein assoziiertes Mitglied ist die Stadt Zürich.

Schliesslich gehören dem Verband in allen neun Regionalverbänden insgesamt knapp 250 Fördermitglieder an. Fördermitglieder sind natürliche oder juristische Personen, die den Zweck des Verbands unterstützen, jedoch nicht selbst Wohnungen auf gemeinnütziger Basis oder als Nebenzweck anbieten. Wir danken an dieser Stelle allen unseren Fördermitgliedern für ihr Engagement im Sinne des gemeinnützigen Wohnungsbaus!

Informationen zur Mitgliedschaft sowie über die Angebote für Fördermitglieder finden Interessierte unter [www.wbg-schweiz.ch](http://www.wbg-schweiz.ch).

Les membres de coopératives d'habitation Suisse sont des coopératives d'habitation ainsi que d'autres maîtres d'ouvrage d'utilité publique dont le but principal est la construction et la mise à disposition de logements à loyers et prix modérés (voir article 6 des statuts de coopératives d'habitation Suisse).

À fin 2015, la fédération comptait 1138 membres actifs. A cela s'ajoutent 19 membres associés: ceux-ci sont des collectivités publiques et des institutions de droit public ainsi que des personnes morales de droit privé dotées de leur propre parc de logements, mais qui ne poursuivent pas à titre de but principal la création et la mise à disposition de logements. Un exemple est la ville de Zurich.

Enfin, font partie de la fédération, dans les neuf associations régionales, près de 250 membres de soutien. Les membres de soutien de l'association sont des personnes physiques ou morales qui soutiennent le but de l'association mais qui n'offrent pas eux-mêmes des logements sur une base d'utilité publique ou à titre de but accessoire. Nous remercions tous nos membres de soutien pour leur engagement dans l'esprit de l'habitat d'utilité publique!

Les personnes intéressées trouveront des informations sur la qualité de membre ainsi que sur les offres pour les membres de soutien sous [www.wbg-schweiz.ch](http://www.wbg-schweiz.ch).

<b>Vorstand</b> <b>Conseil d'administration</b>	Louis Schelbert, Nationalrat/ <i>Conseil national</i> Präsident/ <i>Président</i> , Luzern Simone Gatti, Wallisellen	Peter Gurtner, Gümliigen Ueli Keller, Zürich Bruno Koch, Luzern	Francis-Michel Meyrat, Rossemaison Rolf Schneider, Bern Daniela Weber Conrad, St.Gallen
<b>Delegierte</b> <b>Délégués</b>	<b>Aargau/Argovie</b> Christoph Bernet, Adrian Rehmann <b>Bern-Solothurn/Berne-Soleure</b> Daniel Bachmann, Heinz Berger, Tilmann Rösler, Andreas Saurer (neu), Jürg Sollberger <b>Nordwestschweiz/ Suisse Nord-ouest</b> Rolf Frei, Jörg Rickenbacher, Denise Senn, Andreas Sisti <b>Ostschweiz/Suisse orientale</b> Thomas Feierabend, Christoph Rusch, Thomas Zogg	<b>Romandie</b> Fabienne Abetel-Béguelin, Georges Baehler, Jean-Pierre Chappuis, Jean-Pierre Gauch, Philippe Perreaud, Bernard Virchaux <b>Schaffhausen/Schaffhouse</b> Franz Baumann, Kurt Schnieper <b>Tessin</b> Rolf Würth <b>Winterthur/Winterthour</b> Martin Geilinger, Doris Sutter Gresia <b>Zentralschweiz/Suisse centrale</b> Carmen Enz-Rava, Andi Willinig	<b>Zürich/Zurich</b> Hans Conrad Daeniker, Albert Deubel- beiss, Rita Feurer, Otto Frei, Thomas Hardegger, Walter Oertle, Peter Schmid, Ursula Solenthaler, Alfons Sonderegger, Barbara Thalmann, Thomas Volkart, Andreas Wirz, Alice Zinniker <b>Stadt/Kanton Zürich, Bund Ville/Canton de Zurich, Fédération de Zurich</b> Richard Fiederer (Kanton Zürich/ <i>Canton de Zurich</i> ), Ernst Hauri (Bund/ <i>Fédération</i> ) Thomas Schlepfer (Stadt Zürich/ <i>Ville de Zurich</i> ), Felix Walder (Bund/ <i>Fédération</i> )
<b>Ersatzdelegierte</b> <b>Délégués suppléants</b>	<b>Aargau/Argovie</b> Emil Inauen <b>Bern-Solothurn/Berne-Soleure</b> Peter Aeschlimann (neu), Heidi Lüdi <b>Nordwestschweiz/ Suisse Nord-ouest</b> Alexio Moreno, Stephan Weippert	<b>Ostschweiz/Suisse orientale</b> Fabian Koch, Daniel Trochsler <b>Romandie</b> Roger Dubuis, Philippe Meyer, Christian Müller <b>Schaffhausen/Schaffhouse</b> Hanspeter Bischofberger	<b>Winterthur/Winterthour</b> Hans-Rudolf Koblet, Erich Wegmann <b>Zentralschweiz/Suisse centrale</b> Josef Furrer <b>Zürich/Zurich</b> Werner Brühwiler, Désirée Cuttat, Stefan Fricker, Jérôme Gaberell, Andy Kammermann, Manuela Widmer
<b>Geschäftsleitung</b> <b>Direction</b>	Urs Hauser, Direktor/ <i>Directeur</i> Rebecca Omoregie, Vizedirektorin/ <i>Vice-directrice</i>		
<b>Kontrollstelle</b> <b>Organe de révision</b>	BDO AG, Zürich/ BDO SA, Zurich		

**ANGESCHLOSSENE ORGANISATIONEN/ORGANISATIONS AFFILIÉES** (Stand per/Etat au: 31.3.2016)

<b>Stiftung Solidaritätsfonds</b> <b>Fondation fonds de solidarité</b>	Georges Baehler, Genf (seit/depuis 1.1.2016) (Stiftungsratspräsident/ <i>Président du conseil de fondation</i> ) Andreas Herbster, Basel (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Tilman Rösler, Bern (Mitglied/ <i>Membre</i> )	Iris Vollenweider, Zürich (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Daniela Weber Conrad, St.Gallen (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Kathrin Schriber, Zürich (Geschäftsführung/ <i>Direction</i> ) Gian-Marco Huber (Fondsverwaltung/ <i>Administration des fonds</i> )
<b>Stiftung Solinvest</b> <b>Fondation Solinvest</b>	Peter Schmid, Zürich (Stiftungsratspräsident/ <i>Président du conseil de fondation</i> ) Heinz Berger, Bern (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Nathanea Elte, Zürich (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Bruno Koch, Luzern (Vizepräsident/ <i>Vice-président</i> )	Roland Kofmel (BWO), Grenchen (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Walter König, Zürich (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Francis-Michel Meyrat, Rossemaison (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Ruedi Schoch, Zürich (Mitglied/ <i>Membre</i> ) Kathrin Schriber, Zürich (Geschäftsführung/ <i>Direction</i> )

**UNSERE GESCHÄFTSSTELLE/NOTRE SECRÉTARIAT CENTRAL** (Stand per/Etat au: 31.3.2016)

Das Team der Geschäftsstelle steht den Verbandsmitgliedern und allen am genossenschaftlichen Wohnungsbau Interessierten gerne zur Verfügung:

L'équipe du secrétariat central est volontiers à la disposition de nos membres et de toutes les personnes manifestant un intérêt pour l'habitat d'utilité publique:

**Martin Bachmann** (seit/depuis 1.5.2015),  
Rechtsdienst/*Service juridique*

**Sandra Boillod-Badertscher**  
(bis/jusqu'au 31.1.2016), Finanzen/*Finances*

**Annamarie Dillena**, Finanzen/*Finances*

**Annamarie Egger**,  
Zentrale Dienste/*Service central*

**Astrid Fischer**,  
Mitglieder, Events/*Membres, Evénements*

**Lea Gerber**,  
Politik und Grundlagen/*Politique et fondements*

**Urs Hauser**, Direktor/*Directeur*

**Franz Horváth**, Weiterbildung/*Formation continue*

**Gian-Marco Huber** (seit/depuis 1.2.2016),  
Finanzen/*Finances*

**Daniel Krucker**, Verlag Zeitschrift Wohnen/  
*Edition de la revue Wohnen*

**Richard Liechti**, Redaktion Zeitschrift  
Wohnen/*Redaction de la revue Wohnen*

**Rebecca Omoregie**,  
Vizedirektorin, Marketing, Kommunikation/  
*Vice-directrice, marketing, communication*

**Liza Papazoglou**, Redaktion Zeitschrift  
Wohnen/*Redaction de la revue Wohnen*

**Kathrin Schriber**, Fondsverwaltung,  
Finanzen/*Gestion des fonds, Finances*

**Robert Schwarzenbach**, Finanz- und  
Rechnungswesen/*Finances et comptabilité*

**Béatrice Steiner**, Zentrale Dienste, Sekretariat  
Rechtsdienst/*Service central, secrétariat du  
service juridique*

**Myriam Vorburger**,  
Rechtsdienst/*Service juridique*

Wohnbaugenossenschaften Schweiz,  
Bucheggstrasse 109, Postfach, 8042 Zürich  
Tel. 044 360 28 40, Fax 044 360 28 41,  
www.wbg-schweiz.ch, info@wbg-schweiz.ch

Persönliche E-Mail-Adressen:  
vorname.nachname@wbg-schweiz.ch

Adresses e-mail personnelles:  
prénom.nom@wbg-schweiz.ch

# UNSERE REGIONALVERBÄNDE LES ASSOCIATIONS RÉGIONALES

In den neun Regionalverbänden von Wohnbaugenossenschaften Schweiz sind die Verbandsmitglieder nach Regionen zusammengeschlossen. Sie wirken als Organe des Dachverbands, das heisst, sie nehmen neue Mitglieder auf. Ihnen obliegt auch die Mitgliederkontrolle oder allenfalls der Ausschluss von Mitgliedern.

Die Regionalverbände sind selbständige juristische Personen. In diesem Sinne sei an dieser Stelle auch auf deren eigene Geschäftsberichte verwiesen.

Les neuf associations régionales sont des regroupements de membres de coopératives d'habitation Suisse en fonction des régions. Ces associations jouent le rôle d'organes de l'association faitière en ce qui concerne l'admission et l'exclusion de membres.

Les associations régionales sont des personnes morales autonomes. C'est pourquoi renvoi est fait à leurs propres rapports annuels respectifs.

## 1 AARGAU

Wohnbaugenossenschaften Aargau  
Adrian Rehmann, Präsident  
Bachtalstrasse 8  
5408 Ennetbaden  
Telefon 056 221 75 55  
adrian.rehmann@bluewin.ch  
www.wbg-aargau.ch

## 2 BERN-SOLOTHURN

Wohnbaugenossenschaften  
Bern-Solothurn  
Jürg Sollberger, Präsident  
Postfach 591, 3018 Bern  
Telefon 031 997 11 01  
info@wbg-beso.ch  
www.wbg-beso.ch

## 3 NORDWESTSCHWEIZ

Wohnbaugenossenschaften  
Nordwestschweiz  
Jörg Vitelli, Präsident  
Viaduktstrasse 12  
4051 Basel  
Telefon 061 321 71 07  
info@wbg-nordwestschweiz.ch  
www.wbg-nordwestschweiz.ch

## 4 OSTSCHWEIZ

Wohnbaugenossenschaften Ostschweiz  
Thomas Zogg, Präsident  
Metzgergasse 27  
9004 St. Gallen  
Telefon 071 226 46 69  
wbg@wbg-ostschweiz.ch  
www.wbg-ostschweiz.ch

## 5 ROMANDIE

Association romande des maîtres  
d'ouvrage d'utilité publique  
Francis-Michel Meyrat, Président  
Route des Plaines-du-Loup 32  
CP 227, 1000 Lausanne 22  
Téléfon 021 648 39 00  
info@armoup.ch  
www.armoup.ch

## 6 SCHAFFHAUSEN

Wohnbaugenossenschaften Schaffhausen  
Christian Di Ronco, Präsident  
Rosenbergstrasse 112  
8212 Neuhausen am Rheinfall  
Telefon 052 687 26 21  
christian.dironco@neuhausen.ch  
www.wbg-sh.ch

## 7 WINTERTHUR

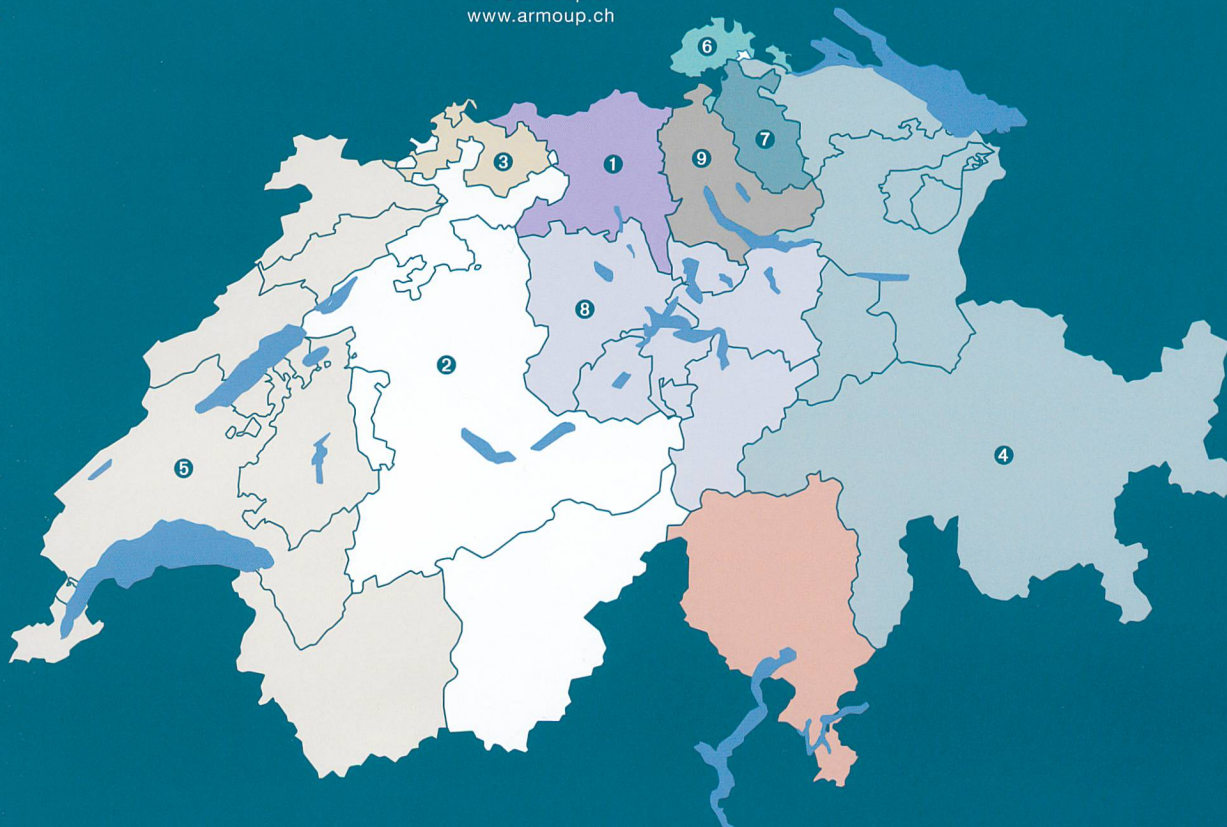
Wohnbaugenossenschaften Winterthur  
Doris Sutter Gresia, Präsidentin  
Technikumstrasse 31  
8400 Winterthur  
Telefon 052 242 60 06  
info@wbg-winterthur.ch  
www.wbg-winterthur.ch

## 8 ZENTRALSCHWEIZ

Wohnbaugenossenschaften  
Zentralschweiz  
Andi Willinig, Präsident  
Wohngenossenschaft  
Geissenstein – EBG  
Dorfstrasse 32  
6005 Luzern  
Telefon 041 360 61 03  
info@wbg-zentralschweiz.ch  
www.wbg-zentralschweiz.ch

## 9 ZÜRICH

Wohnbaugenossenschaften Zürich  
Barbara Thalmann, Präsidentin  
Ausstellungsstrasse 114  
Postfach, 8031 Zürich  
Telefon 043 204 06 33  
info@wbg-zh.ch  
www.wbg-zh.ch



**Druck/Impression:**  
Stämpfli Publikationen AG, Bern

Der Geschäftsbericht liegt den Zeitschriften *Wohnen und*  
«Habitation» bei und ist im Abonnement inbegriffen.

Le rapport annuel est inclus dans les magazines «Habitation»  
et *Wohnen* et est compris dans l'abonnement.

**Konzeption, Layout:**  
Conception, mise en page:  
Partner & Partner AG, Winterthur

**Fotografie/Photographie**  
Michele Limina

**Redaktion/Rédaction:**  
Wohnbaugenossenschaften Schweiz, Zürich

**Herausgeber/Éditeur:**  
Wohnbaugenossenschaften Schweiz  
Verband der gemeinnützigen Wohnbauträger  
Coopératives d'habitation Suisse  
Fédération des maîtres d'ouvrage d'utilité publique  
Bucheeggstrasse 109, Postfach, 8042 Zürich  
www.wbg-schweiz.ch





Eisenbahner-Baugenossenschaft St. Gallen, St. Gallen