

**Zeitschrift:** Zeitschrift für Sozialhilfe : ZESO  
**Herausgeber:** Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe, SKOS  
**Band:** 119 (2022)  
**Heft:** 4

## Titelseiten

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 18.02.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## SKOS CSIAS COSAS

Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe  
Conférence suisse des institutions d'action sociale  
Conferenza svizzera delle istituzioni dell'azione sociale  
Conferenza svizra da l'agid social

# ZESO

ZEITSCHRIFT FÜR SOZIALHILFE  
4/22

### SKOS-GESCHÄFTSFÜHRER

Markus Kaufmann blickt auf das Krisenjahr zurück und auf kommende Herausforderungen

### NEUE ZAHLUNGSMITTEL

Herausforderungen für die Arbeit der Sozialdienste. Eine Übersicht bietet Orientierung.

### KAR-LI

Coiffeusen schenken neue Frisuren und Selbstwertgefühl an Armutsbetroffene



## BRENNPUNKT PERSONAL

Innovative Ideen gegen Vakanzen und zu viel Fluktuation

# MASTER. MASTER. MASTER.

MASTER  
IN SOZIALER  
ARBEIT

Der Master in Sozialer Arbeit der BFH, HSLU und OST bietet Dir mehr Optionen – bei den Programminhalten, bei der Studienorganisation und bei der Zukunftsplanung. [masterinsozialerarbeit.ch](http://masterinsozialerarbeit.ch)

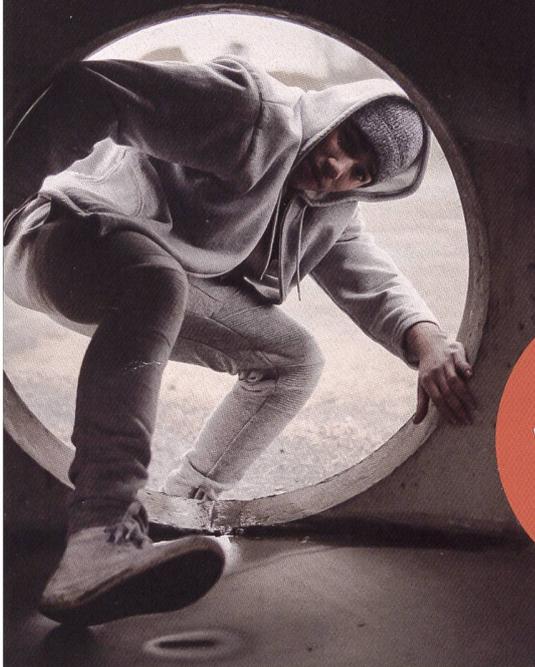


HSLU Hochschule  
Luzern



OST  
Ostschweizer  
Fachhochschule

zh  
aw Soziale  
Arbeit



Infoabend  
13.12.22

## Neue berufliche Spielräume entwickeln.

Vertiefen Sie Ihre Expertise  
mit unseren CAS, DAS, MAS  
und Kursen.

[zhaw.ch/sozialearbeit/weiterbildung](http://zhaw.ch/sozialearbeit/weiterbildung)

