

**Zeitschrift:** Zoom : Zeitschrift für Film  
**Herausgeber:** Katholischer Mediendienst ; Evangelischer Mediendienst  
**Band:** 38 (1986)  
**Heft:** 15

**Artikel:** Weltweite Vermarktung als Ziel  
**Autor:** Frischknecht, Jürg  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-931362>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 17.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Jürg Frischknecht

## **Weltweite Vermarktung als Ziel**

### **Die Neuen Medien als Gefahr**

Ich verspreche mir einiges von den neuen Medien, jedoch vorwiegend Unerwünschtes. Ich sehe gern ein, dass diese neue Technik uns – namentlich einigen kreativen Produzenten – gewisse Möglichkeiten bietet. Jedoch schätze ich diese Entwicklung insgesamt eher als pessimistisch ein und bin der Auffassung, dass sie Widerstand verdient. Ich möchte mich im folgenden speziell auf das Satelliten- und auf das Lokalfernsehen beziehen, d. h. auf jenen Kanaliosk, der erst möglich wurde durch die Explosion der technischen Übermittlungsmöglichkeiten. In ihrem Zusammenhang spielen andere neue Medien eine geringere Rolle (zum Beispiel Lokalradios, Videotex), so dass ich nicht näher auf diese eingehen werde.

### **Profitstreben als Motor**

Was sich jetzt und in den nächsten Jahren abspielt, beziehungsweise abspielen wird, mag als banaler Vorgang erscheinen; dieser Vorgang wird aber folgenreiche Veränderungen mit sich bringen. Es handelt sich in erster Linie um einen ökonomischen Vorgang. Es gibt und gab keinen Urschrei der Konsumenten nach neuen Medienangeboten. Die Bürgerinnen und Bürger, auf die sich die Promotoren berufen, haben diese neuen Produkte weder verlangt, noch vermischen sie sie im Moment. Allein das Profitstreben, die Mechanismen der Kapitalverwertung sind die Mo-

toren dieser Medienexplosion. Dies ist das wirklich Neue dieser Medien. Ein lange Zeit akzeptierter Konsens über Lebensbereiche, die der Kapitalverwertung entzogen bleiben sollen, ist radikal in Frage gestellt. Die letzten Reservate im Bereich der Freizeit und der Medien sollen jetzt den Profitmöglichkeiten geöffnet werden. Diese Offensive der neuen Medien ist nicht möglich, ohne gleichzeitig das öffentliche Medienmodell – in der Schweiz die Schweizerische Radio- und Fernsehgesellschaft (SRG) – sturmreif zu schießen.

Bei diesem ökonomischen Vorgang treten zahlreiche neue Akteure auf die Bühne. Gemeinsam ist ihnen, dass sie zu Inhalten bloss eine Beziehung haben, die geschäftliche. Man spricht nicht mehr von Filmen oder von Inhalten, sondern von Software, von audiovisuellem Material usw. Inhalte haben nur eine Voraussetzung zu erfüllen: sie müssen verkäuflich sein. Es seien hier nur drei dieser Akteure genannt:

- die «schnelle-Franken-Manager, denen man eine Beziehung, beziehungsweise Liebe zu Inhalten nicht nachsagen kann;
- die Medientransporteure, die Kabelnetze, die sich ohne weiteres über Nacht ohne öffentlichen Auftrag zu Programmdirektoren ernennen.
- Schliesslich seien noch die Gemischtwarenhändler erwähnt. Während die Schweiz bis jetzt sympathisch altmodisch fast nur Familienverlage ohne branchenfremde Beteiligungen oder breitgestreuten Aktienbesitzern kannte (z. B. Vaterland, NZZ), so kommen jetzt die «Eurando»; Der Lebensmittelhändler, der auch den Beobachter verkauft, die Grossverteiler, die sich gleich selber ein Radio besorgen, die Milchpulverfabrikanten und Waffenhändler, die mit

der Helvecor das Satellitenfernsehen diversifizieren wollen, können keine kritische Öffentlichkeit herstellen. Wer sich bislang gegen Multimedienmonopole aussprach, weil er dies für eine unerwünschte Machtballung, einem Verstoß gegen das Vielfaltsprinzip hielt, der steht nun vor der Frage, ob solche Multimedienmonopole nicht noch das kleinere Übel sind, verglichen mit den möglichen Medienmonopolen der Multis, der nationalen und übernationalen Grosskonzerne.

### **Orwell'scher Etikettenschwindel**

Mir fällt auf, dass diese neuen Medienunternehmen sich eines Orwell'schen Sprachgebrauchs bedienen, wenn sie ihre Interessen durchsetzen wollen. Die Etiketten werden ausschliesslich nach Akzeptanz, nach opportunistischen Überlegungen ausgewählt, Realitätsgerechtigkeit hin oder her. Einige Beispiele:

«Telsat fördert die schweizerische kulturelle Identität», auch wenn alle Indizien dafür sprechen, dass uns solche Projekte vor allem mit internationaler Programmsoftware überschwemmen.

«Videotex schafft Arbeitsplätze», auch wenn der eigentliche treibende Motor Rationalisierungsüberlegungen sind, also Vernichtung von Arbeitsplätzen.

«Die neuen Angebote des Satellitenfernsehens bringen dem Konsumenten eine ungeahnte Programmvielfalt», auch wenn viele Erfahrungen und Anzeichen das Gegenteil erwarten lassen, nämlich dass die angebotene Vielfalt zwar eine Vielzahl ist, aber inhaltlich eine Verarmung bringt.

«Die Kabelnetze bringen dem Rezipienten endlich die freie

Wahl», auch wenn der Rezipient, zu dem was ihm angeboten wird, in den meisten Fällen nichts zu sagen hat und vielmehr zwangsgefüttert wird.

Mit solchem Orwell'schen Etikettenschwindel ist derzeit eine Aufschwatzkampagne ohne gleichen im Gang. Mit allen Mitteln werden die Bürgerinnen und Bürger zum neuen Medienglück gedrängt. Zu entscheiden haben sie nichts; sie sollen gefälligst konsumieren. Eine Ausnahme stellt in meinen Augen das Pay-TV dar, das eine nachfragegebundene Finanzierungsart ist, sofern sie nicht mit Sponsoring vermischt wird. Man kann aber die amerikanischen Marktzahlen nicht auf Europa übertragen; die öffentlichen Anstalten bieten uns eine derart breite Palette von Filmen an, dass es eigentlich eine Dummheit ist, zusätzliches Geld für das Pay-TV auszugeben. Das Pay-TV wird bei uns nie die Bedeutung erlangen wie in den USA oder in Kanada.

Ich möchte noch auf das Stichwort «Vielfalt» zurückkommen, d. h. auf die Inhalte, jene Kategorien die in den Konzeptpapieren der neuen Medienpromotoren eine völlig untergeordnete Rolle spielen. Welche Inhalte die Rezipienten von den neuen elektronischen Medien legitimerweise erwarten und fordern dürfen, ist seit zwei Jahren in Art. 55<sup>bis</sup> der Bundesverfassung und seit Jahrzehnten in Art. 13 der SRG-Konzession umschrieben. Von diesen Kriterien ist auszugehen. Das kommerzielle Modell, das uns jetzt beschert werden soll, ist weit weniger leistungsfähig als das funktionierende öffentliche Modell. Vereinfacht gesagt: Wir werden vielleicht 50 Programmknöpfe haben, es wird aber zunehmend keine Rolle mehr spielen, welchen ich drücke. Noch gravierender: Für eine ganze Reihe von möglichen Programmangeboten wird es kei-

nen Knopf mehr geben. Die kommerziellen werbefinanzierten Programme müssen Ratings (Einschaltquoten) erzielen; schöne Vorsätze von Programmplanern hin oder her.

Das Fernsehen wird sich deshalb unter diesen Bedingungen auf drei Sparten konzentrieren, reduzieren: Unterhaltung, Grossereignisse und Information, die sich möglichst auf die Tagesaktualität beschränken wird. Auf der Strecke werden politisch-gesellschaftliche Hintergrundinformation bleiben, jene Information die erst eine Orientierung und ein Handeln auf dieser Welt ermöglicht, kulturell anspruchsvolle Sendungen, kurz alle Sendungen, die eine qualifizierte Minderheit ansprechen. Natürlich sind auch Zielgruppenkanäle denkbar, als Segmentierung dieser neuen Angebote. Was aber allenfalls in Sicht ist, ist ein Newskanal oder irgend ein religiöser Kanal, auf jeden Fall keine Zielgruppenkanäle, die dieser generellen Entwicklung hin zu einem kommerziellen Einheitsbrei, zu nivellierten Programmen eine ernsthafte Alternative entgegensetzen könnten. Ich setze keine Hoffnungen auf diese segmentierten Angebote. Ich rechne vielmehr mit einer absoluten Dominanz des gängigen kommerziellen Strickmusters. Der sarkastische US-Spruch wird zunehmend auch europäische Wirklichkeit werden: «TV-program is what they give us for watching commercials» (das

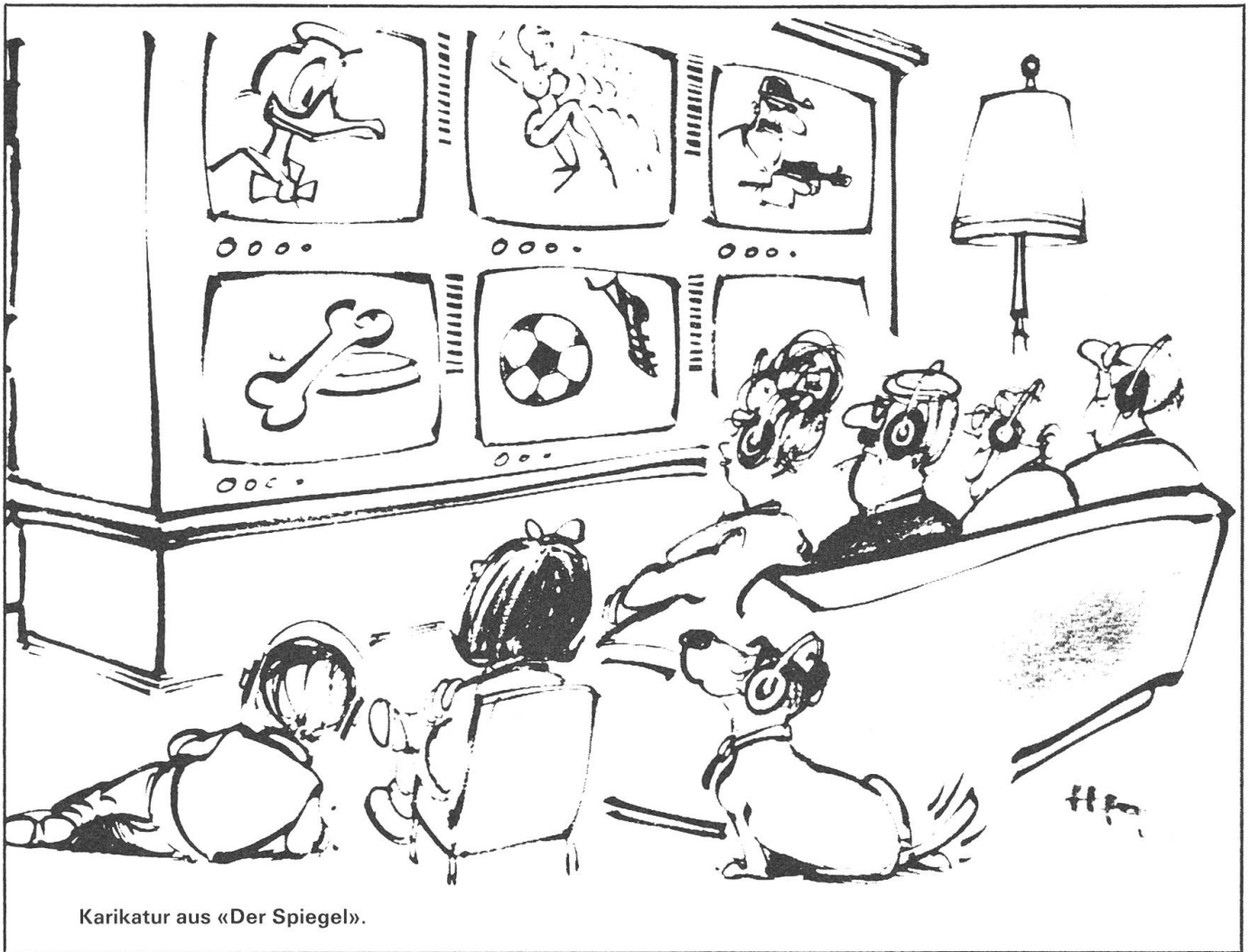
Fernsehprogramm ist das, was sie uns geben, damit wir Werbung sehen).

## McDonaldisierung des Äthers

Die Erfahrung zeigt leider, dass sich die öffentlichen Anstalten dem Nivellierungsdruck, der von den neuen kommerziellen Veranstaltern ausgeht, anpassen, zunehmend auch die publikumswirksamen Sparten forcieren und andere vernachlässigen. Heute bieten die verschiedenen öffentlichen Anstalten eine sehr breite, umfassende, vielfältige Menükarte, auf der ich neben gängigen und leicht verdaulichen, auch ausserordentliche, liebevoll angerichtete Häppchen für Gourmets finde. Ich kann auswählen aus einer sehr breiten Palette. Künftig werde ich mich aber mit der konfektionierten Standardsauswahl eines Schnellimbisrestaurants zufrieden geben müssen. Als «McDonaldisierung des Äthers» wurde dieser Vorgang treffend umschrieben. Das Bild trifft nicht nur zu für das Angebot, sondern auch für die Produktionsbedingungen unter denen künftig Software entstehen wird. Schon heute richtet sich die Branche darauf ein, dass in der Folge der Explosion der Kanäle auch ein vielfältiger Bedarf an Programminhalten entsteht. Was sich jetzt abspielt, ist Konzentration. Zur Zeit formieren sich jene Softwaremultis, die künftig den Markt der Medien beherrschen werden. Sie werden rationell und mit dem nötigen finanziellen Aufwand jene Marktware herstellen, die sich möglichst weltweit vermarkten und absetzen lässt. Der nächste voraussehbare Konzentrationschritt besteht darin, dass wir ein Zusammengehen der Computer- und Telekommunikationsbranche erleben werden, zwei Bereiche, die bisher ge-

---

Jürg Frischknecht ist freier Journalist in Zürich. Sein Interesse gilt unter anderem der Medienpolitik. Er ist gelegentlicher Mitarbeiter von ZOOM und Mitautor der Bücher «Die unheimlichen Patrioten», «Kommerz auf Megahertz?», «Die unterbrochene Spur» und «Kalte Kommunikation».



Karikatur aus «Der Spiegel».

trennt waren. Diese beiden Bereiche schliessen sich auf der Ebene der allergrössten Multis zusammen. Wenn diese neue Telematik-Multis die ganzen Netze besitzen, die Schaltzentralen, das EDV-Zentralnervensystem, ist plausibel, dass sie sich auch einmal die neuen Softwaremultis unter den Nagel reissen. Vielleicht erleben wir dies in 10 oder 15 Jahren.

Es ist unschwer abzuschätzen, dass der US Kulturimperialismus – etwas vornehmer ausgedrückt «Weltinformationsunordnung» – immer unerträglicher werden wird. Offen ist höchstens die Frage, wie lang es noch gehen wird, bis auch die Schweizer realisieren, dass sie sich bezüglich der Softwareströmen zunehmend in der Situation eines Drittweltlandes befinden.

Was uns in der Schweiz am meisten betrifft, wenn wir über die Gefahren der neuen Medien und deren kommerziellen Angebote sprechen, ist die Situation der öffentlichen Anstalten. Die Kommerzveranstalter setzen die öffentlichen Anstalten unter Druck, beziehungsweise die öffentlichen Anstalten lassen sich unter Druck setzen. Sie konzentrieren ihre Kräfte voll auf die erwähnten publikumswirksamen Sparten und nehmen den Wettbewerb genau dort auf, wo sie ihn vermutlich verlieren werden. Sie vergessen damit, jene umfassende Leistungsvielfalt zu pflegen und auszubauen, die langfristig ihr stärkster Trumpf ist. Die SRG betreibt zur Zeit keine Terrainbesetzung, wie ihr öfters vorgeworfen wird, sondern im Gegenteil eine schrittweise Terrainpreisgabe, nämlich

eine Preisgabe jener Substanz, die langfristig den Sinn und den Wert dieser Institution ausmachen wird. Die SRG macht ihren Kritikern Konzessionen und fördert damit ihren Destruktionshunger.

«Mehr Freiheit und weniger SRG.» Welche neue Freiheit würde uns denn weniger oder gar keine SRG mehr bringen? Zum Beispiel die neue Freiheit, dass diejenigen Programmangebote, die ich schon heute nicht brauche, überhandnehmen und jene Programme verschwinden, deretwegen ich ab und zu fernsehe? Oder die neue Freiheit, dass eine der wichtigsten Finanzierungsmöglichkeiten für ein unabhängiges Filmschaffen liquidiert würde? Wer ausser den öffentlichen Anstalten in Europa soll, zusammen mit der staatlichen Filmförde-

rung, ein bescheidenes Gegen-  
gewicht zum US Import ermög-  
lichen? Vor allem würde aber  
eine SRG-Liquidation einen ein-  
zigartigen Medienfonds zum  
Einsturz bringen und damit auch  
die heutige landesweite Versor-  
gungsgerechtigkeit kaputtma-  
chen. Heute fliessen massiv  
SRG-Gebühren und -Werbegeld  
aus der Deutschschweiz in  
die französisch- und italienisch-  
sprachige Schweiz, natürlich  
auch zu den Rätoromanen. Dies  
ist richtig so. Das Modell SRG  
entspricht der kulturellen und  
sprachlichen Vielfalt der Eidgen-  
ossenschaft, übrigens auch  
dem politischen Konkordanzsys-  
tem. Dieser Aspekt wird in der  
Öffentlichkeit viel zu wenig dis-  
kutiert. Den Totengräbern der  
SRG sollte klar gemacht wer-  
den, was sie sich zu zerstören  
anschicken. Es ist falsch, dass  
die Debatte über die SRG aus-  
schliesslich unter politischen  
Aspekten geführt wird und dass  
die ganze kulturelle Dimension,  
die von der SRG mitgestützt  
wird, praktisch nicht zum Vor-  
schein kommt.

## **Gefordert: medienpolitisches Handeln**

Es wäre jedoch falsch zu jam-  
mern über all das, was auf uns  
zukommt, denn die Gefahr liegt  
darin, dass wir diese ganze Ent-  
wicklung als naturwüchsig, un-  
vermeidlich akzeptieren und re-  
signieren. Genau darauf setzt  
die andere Seite. Die Sprüche  
sind bekannt: Das Neue kommt  
ohnehin, Widerstand ist zweck-  
los. Was wir im Augenblick erle-  
ben, ist der Versuch, die Politik  
zu entmachten, das politische  
Prinzip zugunsten eines ökonomi-  
schen «laissez faire» beiseite  
zu schieben: ein ausserordent-  
lich weitreichender, folgen-  
schwerer Vorgang. Setzen wir  
dieser Spekulation auf Kapitula-  
tion ein medienpolitisches Han-

deln gegenüber. Wir müssen  
auf den Anspruch bestehen,  
hier in der Schweiz unsere Me-  
dienordnung weiterhin nach öf-  
fentlichen Interessen gestalten  
zu können. Wir müssen auf den  
Leistungsauftrag und die Inhalte  
pochen, auf eine Standesgaran-  
tie für das öffentliche Modell  
SRG, inklusiv auf eine ausrei-  
chende Gebührenfinanzierung.  
Verpflichten wir die öffentlichen  
Anstalten zu einer minimalen  
Quote von schweizerischen und  
europäischen Filmen, die sie bei  
ihrer Programmierung berück-  
sichtigen müssen. Verlangen  
wir bestimmte Regelungen in  
der Auswertungskaskade, damit  
auch weiterhin die verschiede-  
nen Medien eine faire Chance  
haben. Wehren wir uns gegen  
die derzeitige Zwangsfütterung,  
welche die Kabelnetze betrei-  
ben und verlangen wir eine tat-  
sächlich freie Wahl der Konsu-  
menten.

Vor allem müssen wir uns  
entschiedener gegen die  
Schindluderei wehren, die mit  
dem Freiheitsbegriff in dieser  
Debatte geführt wird. Vor Jah-  
ren haben wir die Apostel des  
freien Bauens ohne jegliche  
Raumplanung in minimale Bau-  
schränken verwiesen und somit  
öffentliches gegen privates In-  
teresse durchgesetzt. Wir kom-  
men nicht darum herum, end-  
lich auch den falschen Freiheits-  
aposteln im Medienbereich die  
Stirn zu bieten, die Debatte zu  
führen über das, was inhaltlich  
auf uns zukommt, also den Be-  
weis zu verlangen, was mit die-  
sen neuen Medienangeboten  
verbessert werden soll. Ein sol-  
ches medienpolitisches Aufraf-  
fen hat nur eine Chance, wenn  
die Betroffenen und Interessier-  
ten gemeinsam zu handeln be-  
ginnen. Alle Organisationen der  
Kultur- und Medienschaffenden,  
die entwicklungspolitisch Enga-  
gierten, die Kirchen und die Ge-  
werkschaften und auch die Li-  
beralen, denen Freiheit mehr

bedeutet als Profit, müssen sich  
daran beteiligen.

Ein letzter Punkt: Wo neue  
Medien lanciert werden, ist oft  
ein Vorschlag zur Schadenmin-  
derung im Zusammenhang mit  
Gefahren zu hören, nämlich der  
Vorschlag, man möge doch  
mehr Medienpädagogik betrei-  
ben. Ich halte davon nichts. Die  
beste Medienpädagogik ist der  
Verzicht darauf, nämlich die be-  
wusste Förderung aller nicht  
medialen Aktivitäten. Leben aus  
erster Hand, nicht aus zweiter.  
Ich gehe davon aus, dass in Zu-  
kunft die Gruppe jener wächst,  
die ihren Medienkonsum aus  
diesem Grund reduzieren, se-  
lektiver konsumieren, sich wie-  
derum anderen, nichtmedialen  
Aktivitäten zuwenden. Ich stelle  
mir so etwas wie eine Verelen-  
dungstheorie vor. Eine Mehrheit  
wird für einige Zeit auf die  
neuen Angebote abfahren.  
Doch diese Misere wird neue  
Bedürfnisse wecken. Ich er-  
warte eine Renaissance der Le-  
sekultur; diese zeichnet sich  
jetzt schon ab. Ich erwarte auch  
einen neuen Aufschwung für  
die Kinos, die anspruchsvolle  
und engagierte Filme zeigen.  
Ich rechne auch mit einem Be-  
dürfnis nach authentischen, di-  
rekten Kommunikationsformen.  
Setzen wir uns dafür ein, dass  
sich diese Hoffnung nicht nur in  
elitären Subkulturen erfüllt. ■